

Es la base de un negocio que nos da ganancias o produce pérdidas sino somos capaces de manejarlo bien.





PERÚ

Ministerio
de Desarrollo Agrario
y Riego

*Guía del asistente técnico para la
elaboración del Plan de Desarrollo Familiar*

Guía para la elaboración del Plan de Desarrollo Familiar

GUIA DEL ASISTENTE TÉCNICO

MARCO DEL SERVICIO 5006064, PP 0121

¿Qué es el Plan de Desarrollo Familiar?

La Unidad de Producción Familiar- UPF es un sistema complejo porque tiene muchos componentes visibles (agua, suelo, animales, pastura, etc.) y muchos no visibles (e.g., microorganismos del suelo, del rumen de los animales, etc). La UPF es afectada y está expuesta al clima (y la altitud sobre el nivel del mar) y el tiempo de cada minuto; en turno, las actividades de la UPF también afectan al clima y al medioambiente en general. Al tratarse de un “sistema”, los componentes de la UPF están estrechamente interrelacionados entre sí y cambian en todo momento. El productor debe gerenciar / administrar estas interrelaciones en forma integral, holística (como un sistema), basándose en los más importantes indicadores clave de performance o de desempeño (KPI) tales como productividad por cultivos por hectárea, producción total del cultivo, costos unitarios del cultivo por kg, producción de leche por hectárea de piso forrajero, intervalo entre partos, costo de producción de leche por litro, etc.

El buen gerenciamiento no solo permitirá incrementar la rentabilidad del negocio año tras año (sin perjudicar su desempeño futuro), sino que también reducirá los impactos negativos en el medioambiente y los recursos.

Toda familia tiene “metas familiares” como por ejemplo hacer que los hijos sean profesionales; pero también el productor podría tener su propia aspiración personal como por ejemplo ser el considerado como el mejor productor en su distrito. Como administradores de la UPF, el productor y su familia deben tener un plan que les permita, en el tiempo, alcanzar sus metas familiares y personales; a esto se llama Plan de Desarrollo de Familiar.

Es la hoja de ruta de la familia productora, en la cual se identifican las expectativas de vida de las familias para el corto, mediano o largo plazo y se valoran los recursos disponibles, identificándose las prácticas que deben ser cambiadas y los principios que deben implementarse para mejorar la productividad e ingresos, que permitan a la familia alcanzar o cumplir sus expectativas de vida.

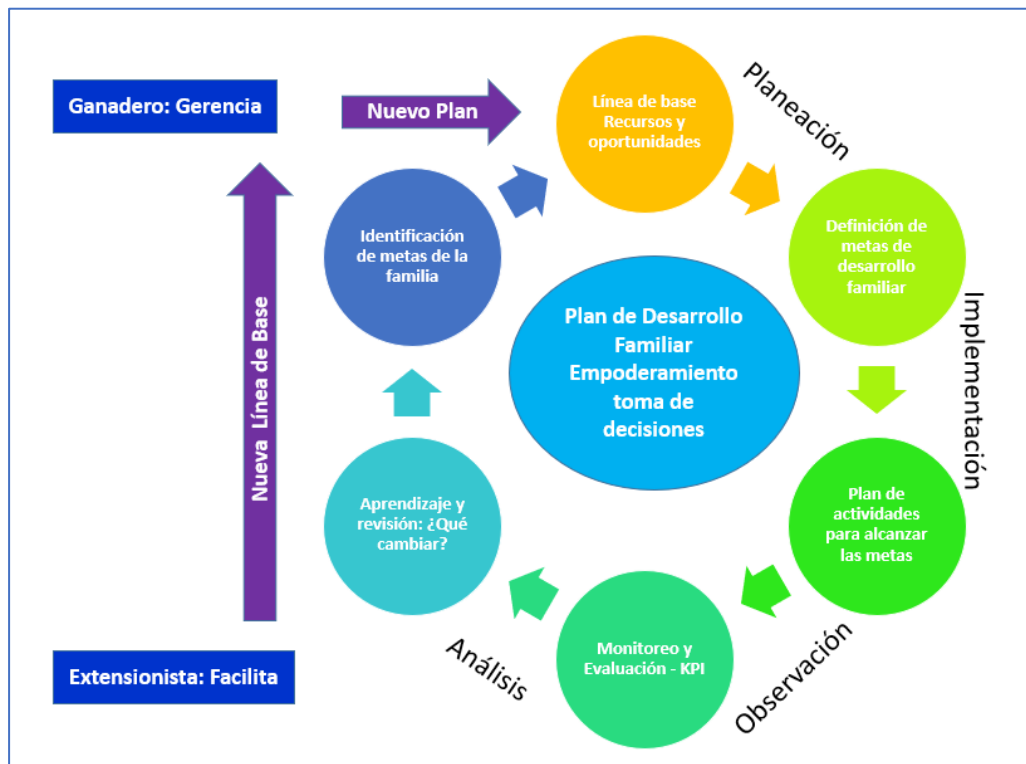
El PDF es un documento sintético y simple que garantizará el cumplimiento de las aspiraciones y metas familiares. El plan delinea en el tiempo, de manera simple y realista, metas específicas, logrables y medibles que la UPF debe dar como resultados, producto de la planificación. Las actividades y acciones por implementarse son claramente indicadas y referenciadas al tiempo (cuándo, cómo, por quien y con qué costo (presupuesto) y financiamiento.

¿Quiénes elaboran el Plan de Desarrollo Familiar - PDF?

El Plan de Desarrollo de Familiar es el resultado de un proceso donde el actor principal es el ganadero y su familia, no es un documento escrito e impuesto por el Asistente Técnico o el extensionista. Durante todo el proceso, el rol del extensionista es de facilitador; este rol requiere que haya una confianza mutua entre el ganadero, su familia y el extensionista. El proceso comienza con el diagnóstico del estado de los recursos en la finca (incluyendo los “conocimientos”) que sirve para el levantamiento de la línea de base (Figura 1), identificación de oportunidades (potencialidades) y riesgos, identificación de metas familiares y personales y finalmente la elaboración de un documento conteniendo el Plan de Desarrollo de Familiar.

El PDF es un documento flexible y revisable de acuerdo con la “cada nueva” circunstancia familiar, y su evaluación se hace mediante el análisis de los KPI. Por ejemplo, si antes de las intervenciones en la UPF las vacas parían cada 18 meses y luego de 1 año de intervención las vacas paren cercano a cada 12 meses, es un signo de que estamos en buen camino. En este caso el intervalo de partos, que es un KPI, nos muestra una tendencia positiva.

Figura 1: Dinámica del Plan de Desarrollo Familiar



¿Para qué servirá el Plan de Desarrollo Familiar - PDF?

Será el instrumento de la familia que conduce la Unidad Productiva de Monitoreo, para tener una visión en el horizonte sobre qué es lo que debe hacer cada mes y cada año con la finalidad de que la actividad productiva genere los recursos económicos necesarios (ingreso neto) para alcanzar sus metas personales y familiares, sin perjudicar la sostenibilidad de la UPF.

La agricultura y la ganadería son “sistemas complejos”, expuestos a muchos riesgos medioambientales, de mercado, de competencia con otras actividades (e.g., la minería). Ser un productor agrícola necesita tener un norte y tener un norte implica planificar para:

- ✓ Saber a dónde vamos; es como tener una brújula y no estar viviendo sólo el día a día, sin norte o por donde nos lleve el viento.
- ✓ Entender y manejar la Unidad Productiva Familiar como un sistema, como un todo y no por partes.
- ✓ Manejar la Unidad Productiva Familiar como un negocio donde controlamos o nos anticipamos a la influencia de los factores más importantes en el proceso de producción.
- ✓ Definir metas claras, objetivas y logrables en el corto, mediano y largo plazo.
- ✓ Definir y monitorear indicadores clave de performance o desempeño (KPI) para saber si está mejorando o no.
- ✓ Tomar acciones oportunas de corrección si alguna actividad o toma de decisión fue incorrecta o cuando hay “riesgos y oportunidades” que se avecinan en el horizonte.
- ✓ Mejorar el proceso de toma de decisiones en base a información generada en la misma UPF, mejor dicho, cuando los “registros son los que hablan”.
- ✓ Utilizar de manera eficiente los recursos. Esto incluye la inversión más efectiva de dinero en la UPF.
- ✓ Planear las actividades durante el año, considerando los factores medioambientales y el calendario agrícola o ganadero. Por ejemplo, hacer ensilaje en su momento oportuno, mejoramiento de la condición corporal para la época fría, etc.
- ✓ Permite planificar los gastos e ingresos, construir un flujo de caja del dinero efectivo.

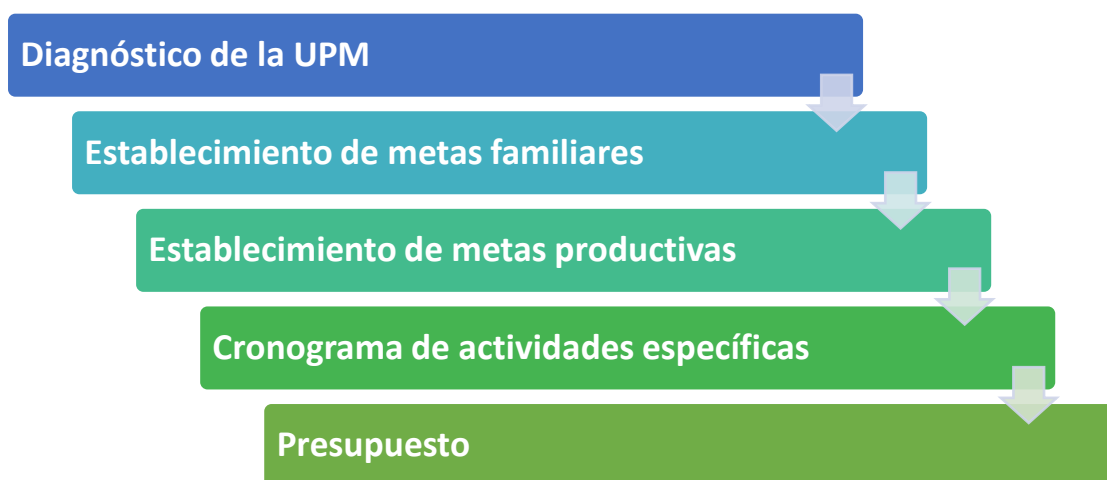
- ✓ Los resultados de un PDF permiten al ganadero compararse con otros productores en su distrito o en su región.

¿Cuáles son las etapas para su elaboración?

Son 5 las etapas necesarias para formular el Plan de Desarrollo Familiar (Figura 1), sin embargo, existe un paso previo relacionado al logro de la confianza del productor con el Asistente Técnico. Como Asistente Técnico, uno debe bajar al llano, al nivel del productor o “ponerse en sus zapatos”. Se debe ser simple, y considerar al productor y a su familia como cualquiera de nosotros, ni mucho menos, ni mucho más; respetar sus pensamientos, su “conocimiento tácito” y su forma de vida por muy precaria que ésta sea. Solo poniéndonos en ese mismo nivel, podremos empezar a plasmar un PDF.

Ganarse la confianza del productor también implica que tenemos que confiar en el productor y su familia. Aspectos prácticos que ayudan a este proceso son, por ejemplo, llegar a pie y no en camioneta, dormir en la casa del productor cuando sea necesario, ayudarle en sus labores diarias, compartir la comida, compartir las alegrías y las tristezas de la familia. Muchas veces, en este proceso se ignora a la esposa del productor lo cual es un error ya que en la agricultura familiar la mujer juega un papel más importante que el varón. En este paso es muy importante crear motivación para el “cambio en el productor”; es decir que debemos convencerlo porqué debe de cambiar. También se debe comprender que una de las principales razones para resistirse al cambio es la aversión al riesgo.

Figura 1. Etapas de la elaboración del Plan de Desarrollo Familiar en la UPM



¿En qué consiste cada una de las etapas?

Diagnóstico de la UPM, Considera información general que describe de manera concreta los datos del productor o productora, ubicación y tamaño de la parcela o parcelas que conforman la unidad productiva, piso ecológico, acceso a recurso de riego, temporada de campaña agrícola y tipo de cultivo o crianza, así como el manejo productivo para obtener un diagnóstico lo más realista posible. En detalle para el caso ganadero, el diagnóstico incluye un inventario de la cantidad de los recursos (por ejemplo, el número de hectáreas de tierras en pasturas, cultivos, pasto natural; número y clases de ganado) y también de la calidad o estado de los recursos (por ejemplo, peso de los animales, edad, condición corporal).

El diagnóstico es una línea de base que tiene un componente muy importante, el cual es la identificación y cuantificación aproximada de los KPI más importantes de la UPM, del estado financiero y flujo de caja. Los KPI, a este punto, pueden ser muy valiosos en indicarnos rápidamente cuales son los aspectos fundamentales de la actividad agrícola o ganadera que el productor pueda dar prioridad en mejorar. Por ejemplo, si es que las vacas tienen un intervalo entre partos de 18-20 meses, entonces el extensionista y el productor podrían identificar las razones para este valor de indicador tan pobre como baja condición corporal por falta de suficiente alimento, etc.

El levantamiento de la línea de base es como una fotografía del momento, para ello la familia y el extensionista recorren toda la UPM, haciendo una evaluación seria de todo lo que allí existe. También se debe identificar las otras actividades a las que se dedica el productor y los diferentes usos de la tierra (cultivos agroindustriales, piscicultura, etc.). Puede darse el caso de que el productor, por no avergonzarse, oculte algunos recursos o da información no enteramente correcta ante lo cual el extensionista debe dialogar con el productor usando preguntas abiertas y reflexivas para confirmar o chequear la información recibida. Si bien el inventario de la línea de base generalmente se hace con preguntas ‘cerradas’, es muy importante que la familia no se “sienta interrogada” por lo que es muy útil y ventajoso levantar la información a través del diálogo horizontal. El diagnóstico puede tomar 3 o 4 sesiones como máximo y tiene como característica clave que puede ser leído y comprendido por cualquier persona. Un PDF debe considerar todo los aspectos internos y externos que han de influenciar el proceso productivo. El mismo proceso productivo se desarrolla como un sistema complejo, y no todo se circunscribe a los aspectos técnicos; por consiguiente, el productor (y su familia), con la facilitación del Asistente Técnico, debe hacer un análisis de todos los factores internos (propios

de la finca) y externos (aquellos que el productor no puede controlar, pero que si debe de explotarlos o reducirlos mediante la planificación). A este proceso se llama análisis de FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) Figura 2.

Figura 2. Análisis FODA.

	ASPECTOS POSITIVOS		
FACTORES INTERNOS	FORTALEZAS <ul style="list-style-type: none">- Suelos profundos- Topografía.- Disponibilidad de agua.- Ganadero y familia desean mejorar	OPORTUNIDADES <ul style="list-style-type: none">- Políticas que promueven procesos asociativos.- Mercado que busca leche de buena calidad.- Buenas vías de acceso.	FACTORES EXTERNOS
	DEBILIDADES <ul style="list-style-type: none">- Animales muy grandes- Varias parcelas de tamaño pequeño- Ganadero se dedica a trabajos fuera de finca	AMENAZAS <ul style="list-style-type: none">- Cambio climático- Minas en la zona que pueden contaminar el agua- Competencia con minería por mano de obra	
	ASPECTOS NEGATIVOS		

Una vez que se muestren los hallazgos de la etapa del diagnóstico se llamará a la familia a un proceso de **Análisis de la situación actual**, donde les preguntaremos:

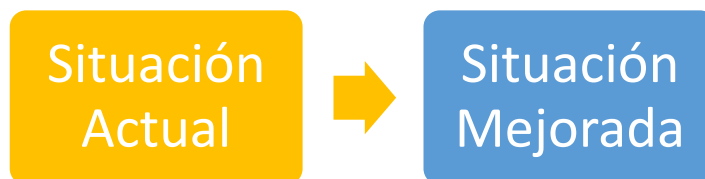
¿Que opinan de los resultados obtenidos?,
¿Cómo se sienten?
¿Qué cosas valoran?
¿Por qué creen que tienen esos resultados?
En relación a otros, ¿Qué estaremos haciendo diferente?

Para luego permitir que puedan proponer

¿Qué quisieran lograr como familia productora?,
¿Cómo quisieran verse a unos cinco años?
¿Cuál es su VISIÓN personal o de familia?

La **visión a futuro** de la familia será la respuesta a que es lo que quisieran lograr,

¿Qué tienen como expectativa en su conjunto?



Establecimiento de metas personales y familiares, están referidas a sus expectativas de desarrollo personal y familiar tales como la satisfacción de sus necesidades de alimentación, vestido, educación, salud, vivienda, etc.

Convertirse en el mejor productor de la localidad, comprar un terreno en el que se construirá una vivienda en la ciudad para que los hijos tengan la oportunidad de estudiar educación secundaria o universitaria, reparación del techo de la cocina o construir una cocina mejorada, hacer un pozo séptico para el baño, hacer un dormitorio para las hijas mujeres, un plan de salud dental para toda la familia, son ejemplos de metas familiares y personales.

Metas familiares	Metas personales o familiares		
	2023	2024	2025
Mejorar la vivienda.	Cocina mejorada	Pozo séptico	Dormitorios
Plan de salud dental familiar	X	X	
Pagar los estudios del hijo en colegio particular.	X	X	X
Comprar una propiedad en la capital.			X

Establecimiento de las metas de la UPM: Está referida al cambio de prácticas o mejora de la disponibilidad de recursos que se deben implementar para cumplir las metas familiares. Estas metas deben considerar su unidad de medida, la situación actual que proviene del diagnóstico y las metas para 3 años. Es preciso indicar que la perspectiva con la que se plantean las prioridades en el cambio de prácticas es

económica, es decir se identifican aquellas que tienen un progreso rápido, con una baja inversión y altamente dependientes del manejo agronómico o ganadero.

Metas de la UPM	Unidad de Medida	Situación actual 2022	Metas personales o familiares		
			2023	2024	2025
Incrementar en área de pasturas cultivadas	Ha	0.5	2	3	4
Mejorar la calidad de la pastura ofrecida.	MJ EM/Kg Materia Seca	9	10.0	11.0	12.5
% de vacas que paren al inicio de la temporada de lluvias	%	0	20	40	60
Conservación de forraje y pastura de calidad para la época seca	Toneladas	0	4	6	8
Agua permanente para abrevar al ganado	Bebedores portátiles	0	3		

Cronograma anual de actividades A diferencia de las metas, el cronograma de actividades es mensualizado y se formula cada año e incluye las metas, unidad de medida, las actividades y las prácticas a mejorar así como sus plazos de ejecución. Al Identificar y priorizar las prácticas es importante generar reflexión en la etapa de priorización de los cambios que se quieren o deben hacer en los sistemas familiares, se debe orientar a que identifiquen lo que es realmente necesario, así como que empiecen por lo más sencillo para ir hacia lo más complejo (Gráfica 1). Por ejemplo, en un grupo dedicado a la ganadería, una familia puede pensar que la única solución para incrementar sus rendimientos en una crianza de vacunos de leche, es el mejoramiento genético, pero no se ha dado cuenta que sus niveles de alimentación del ganado son bajos, debido a que sus pasturas no están bien manejadas. Entonces es posible que no se hayan dado cuenta de ese aspecto y requieran del apoyo del Asistente Técnico para identificar las necesidades prioritarias.

En otro caso, de un grupo dedicado a un cultivo, puede ocurrir que una familia identifique como necesidad de mejora, la adquisición de semillas mejoradas para incrementar su rendimiento; sin embargo la familia no ha analizado sus niveles de población de plantas así como su germinación, ya que esta familia inclusive cuenta con riego; entonces es posible que quizá exista una debilidad en la práctica de preparación de terreno, disposición de surcos o los primeros riegos; algo que el Asistente Técnico o extensionista debe estar atento para ayudar en facilitar el análisis.

Luego de haber identificado los cuellos de botella o problemas que limitan su productividad e ingresos, se debe realizar una priorización de los mismos, y entendiendo que la intervención tiene un máximo de tres años, se debe partir por las prácticas más sencillas.

Grafica 1. Progreso de una Unidad Productiva Familiar en relación al nivel de inversión.

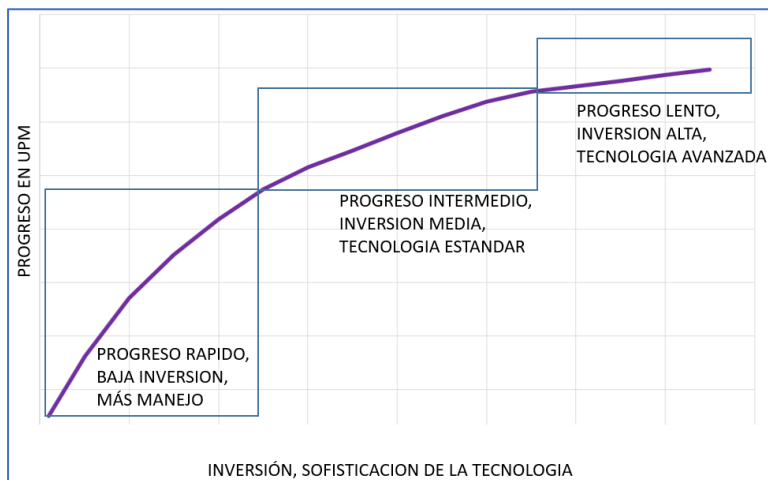


Tabla 2. Cronograma anual de actividades

Metas	Unidad de Medida	Actividades	Plan de Acción 2022 - 2023											
			J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M
Incrementar el área de pasturas cultivadas	Ha	Análisis de suelos				x								
		Fertilización de pasturas y pastizales				x								
		Siembra de pasturas asociadas					x							
		Disponibilidad continua de agua para riego	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Mejorar la calidad de la pastura ofrecida	MJ EM/Kg MS	Permanente evaluación de la pastura actual	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Cálculo de la pastura ofrecida	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Momento Óptimo de pastoreo	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Asignación de pastura según requerimiento	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Pastoreo rotacional		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Monitoreo de la longitud de rotación			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
% de vacas que paren al inicio de lluvias	%	Manejo y monitoreo de la condición corporal de las vacas			x	x	x	x	x	x	x	x	x	
		Desparasitación del hato					x						x	
		Manejo de terneros en los primeros 2 meses de vida			x	x	x	x	x	x	x	x	x	
		Seca de vacas con condición corporal < 4									x	x		
Conservación de forrajes y pastura para época de escasés	TM	Sincronización de celos						x						
		Determinación de la demanda mensual de pastura			x	x	x	x	x	x	x	x	x	
		Determinación de la oferta mensual de pastura			x	x	x	x	x	x	x	x	x	
		Siembra de cultivos forrajeros					x							
		Construcción de silo trinchera								x				
		Conservar el excedente de pastura								x				
Evaluación de la calidad del ensilado												x		

Presupuesto anualizado y dependiente del cronograma anual de actividades, tiene metas, unidad de medida, actividades y presupuesto mensualizado. Tabla 3

Tabla 3. Presupuesto anual de actividades

Metas	Unidad de Medida	Actividades	Presupuesto 2022 - 2023 (Soles)												Total
			J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	
Incrementar el área de pasturas cultivadas	Ha	Análisis de suelos				80									80
		Fertilización de pasturas y pastizales				170									170
		Siembra de pasturas asociadas					2000								2000
		Disponibilidad continua de agua para riego				87									87
Mejorar la calidad de la pastura ofrecida	MJ EM/Kg MS	Permanente evaluación de la pastura actual													
		Cálculo de la pastura ofrecida													
		Momento Óptimo de pastoreo													
		Asignación de pastura según requerimiento													
		Pastoreo rotacional													
		Monitoreo de la longitud de rotación													
% de vacas que paren al inicio de lluvias	%	Manejo y monitoreo de la condición corporal de las vacas													
		Desparasitación del hato													
		Manejo de terneros en los primeros 2 meses de vida													
		Seca de vacas con condición corporal < 4									30	30			60
Sincronización de celos							90						90		
Conservación de forrajes y pastura para época de escasés	TM	Determinación de la demanda mensual de pastura													
		Determinación de la oferta mensual de pastura													
		Siembra de cultivos forrajeros						2000							2000
		Construcción de silo trinchera								600					600
		Conservar el excedente de pastura													
		Evaluación de la calidad del ensilado													
Total						337	2000	2090		600	30	30		5087	

Nota: la Visión de la Familia no tiene que ser una respuesta solo asociada a la cadena productiva priorizada, si no a la calidad de vida de la Familia, es su herramienta que los orientará, les señalará la ruta que van a seguir. Las Familias no ven la unidad productiva como una sola actividad o un solo cultivo o crianza, lo ven como un conjunto, un sistema.

Entonces, ¿Cuál es nuestro rol en el proceso de elaboración?

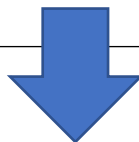
Como Asistente Técnico o extensionista, nuestro rol será de “facilitar” cada proceso, proporcionando la información que requieran, apoyando en el juicio sobre el análisis de la situación, sin determinar sobre lo que finalmente la Familia identifique como prioridad; pero sí, otorgando los criterios necesarios para su juicio de valor para ayudar a que vean las soluciones fáciles y menos complicadas como un inicio del cambio.

Las Familias Productoras, deben identificar cuáles son las prácticas que deben mejorar o cambiar y ese cambio debe contribuir a lograr sus expectativas anheladas por la Familia; algo que hemos denominado como su VISIÓN.

¿Cómo debemos organizar el proceso de elaboración del Plan de Desarrollo Familiar?

CONTAR CON LA INFORMACIÓN DEL DIAGNÓSTICO:

Al inicio de la intervención se realizó un recojo de información de Línea de Base. Así también la entrevista y primera visita de campo a la Familia permite tener algunos alcances de la situación en la que se encuentran.



RESUMIR LA INFORMACIÓN:

Las potencialidades: En función a sus recursos, cuentan con agua, con suelo, con recurso humano, con animales, con cultivos, con saberes previos, entre otros.

Las limitantes: considerando que su principal medio de ingresos es la actividad productiva, se debe presentar los rendimientos y prácticas que en ella desarrollan.



PREPARAR LA INFORMACIÓN:

Debemos ser EMPATICOS, no podemos socializar la información sin haber señalado las oportunidades que brinda el desarrollo de la actividad productiva a la que se dedica la familia.

Se debe presentar la situación actual identificada para que sea el inicio de la MOTIVACIÓN a presentar en adelante sus EXPECTATIVAS o anhelos.

Es importante que te coloques en el lugar de la Familia y de cómo te gustaría a ti, recibir esa información.



PREPARAR LOS MATERIALES:

Como toda sesión de trabajo, que implica la reunión de personas, debemos contar con un plan de sesión, contando con un OBJETIVO: ¿Por qué nos estamos reuniendo?

PROGRAMACIÓN: ¿Qué haremos, quienes y en cuánto tiempo?

Una vez realizada esta planificación se adelantarán los materiales que se utilizarán, ya sean trabajo en papelotes, pizarras o diapositivas. Recuerda que las técnicas de trabajo participativo son las que mejor resultado tienen.



CONVOCAR A LA FAMILIA:

Una vez que se cuente con la etapa de preparación avanzada se debe realizar la programación de hora y fecha con la familia.

Nota: Recuerda que las personas actúan y responden también en base a sentimientos, entonces debemos ser cuidadosos cuando queremos realizar apreciaciones o juicios, debemos presentar un dato y permitir a ellos mismos explicar por qué ocurre esa situación, sea positiva o negativa.

En la mayoría de casos nos centramos en los problemas, pero no en valorar lo bueno que se está realizando algo.

EL PLAN DE DESARROLLO FAMILIAR ES UNA DE NUESTRAS PRIMERAS LABORES COMO ASISTENTES TÉCNICOS, ES LA PUERTA DE ENTRADA Y POR ESO ES BUENO CAUSAR UNA BUENA IMPRESIÓN Y PREPARARNOS.

¿Una vez finalizado el Plan de Desarrollo Familiar, que debo hacer?

Una vez concluido y colocado en un formato resumido el Plan de Desarrollo Familiar, debe ser ubicado en un lugar visible, que les recuerde lo que han propuesto y establecido como cambios.

DEBE SER COLOCADO EN EL LUGAR DONDE PRINCIPALMENTE SE REUNE LA FAMILIA,
ES PROBABLE QUE PUEDA SER EN EL LUGAR DONDE CONSUMEN SUS ALIMENTOS O
DONDE SE REUNEN FRECUENTEMENTE.

¿Cuál puede ser el formato en el que se puede presentar el Plan de Desarrollo Familiar?

El formato debe ser muy simple pero explícito. Podemos hacer uso del siguiente formato:

META FAMILIAR Al 2027

Terrero 2023
PARA CASA
2019 2022 2025 2027

	META 1	META 2	META 3
	Sanar + \$ \$...	Producción de leche/litro en 3 años	Reducir peso vivo Adulto
	4.086.00	2018 2019 2020	2018 2020 2021
2018	Octubre: Siembra de Pasto. 2 Ha.	2625.L	
2018	Noviembre: Riego	3.255.L	
2018	Diciembre: Preparación de terreno.	4.410.L	
2019	ENERO: Semillas		
2019	FEBRERO: Abonos fertilizantes		
2019	MARZO: Transporte Abonos...		
2019	ABRIL: Mano de obra		
2019	MAYO: Compra de 3 vacas servidas. 9.000.00		
2019	JUNIO: Venta de vacas		
2019	JULIO: Ahorro/Vta leche.		
2019	AGOSTO		
2019	SEPTIEMBRE		

ES RECOMENDABLE QUE NO COLOQUEMOS UN NÚMERO MAYOR A CUATRO PRÁCTICAS A SER MEJORADAS DURANTE EL AÑO, DEBIDO A QUE DEBEMOS BUSCAR LA SATISFACCIÓN DEL LOGRO DE LAS FAMILIAS

EL PLAN DE DESARROLLO FAMILIAR ES UN INSTRUMENTO DINÁMICO, QUE PUEDE IR CAMBIANDO Y TOMANDO MEJORAS SEGÚN EL TIEMPO Y LAS EXPERIENCIAS DE LA FAMILIA



ANEXOS

Formato para realizar la línea base o diagnóstico de la UPM

I. DATOS GENERALES DEL PRODUCTOR/A	
Apellidos y Nombres	
Edad	
Cadena productiva prioritaria	
Ubicación	
Predios/chacra/fincas:	a).....Extensión b).....Extensión
II. PRODUCTOR Y SU ACTIVIDAD	
¿Cómo considera usted que viene realizando la conducción de su unidad productiva?	
Muy bien	Bien
Regular	Mal
¿Por qué cree usted que lo realiza de esa manera?	
.....	
¿Usted identifica algunos problemas que impiden desarrollar de la mejor manera posible su(cultivo/crianza priorizada)?	
2.1 ¿Cuáles podrían ser las causas que originan esos problemas?	
Mal uso o falta de materiales e insumos	
No se organizó	
Falta de conocimientos	
Falta de colaboración familiar	
Otro:	
3 TEMAS: COMPONENTES	
Tema: MEDIOS PRODUCTIVOS	
¿Sabe usted cómo está la calidad de su suelo o tierra?	
¿Realiza un análisis de suelo?	



<p>¿Qué tipo de práctica realiza a favor del cuidado, mantenimiento o mejora del suelo? (incorporación de materia orgánica, rotación de cultivos, descansos prolongados, otros)</p> <p>¿Cuenta con agua de riego?</p> <p>¿Qué actividades realizan para el cuidado del agua de riego?</p> <p>¿Con que mejoras en su sistema de riego, cuenta?</p>
<p>Tema: MANEJO DEL CULTIVO O CRIANZA</p> <p>¿Cómo realiza su actividad productiva? ¿Cuáles son las actividades?</p> <p>¿Cuáles son las prácticas que ayudan a tener un mejor rendimiento en su actividad productiva?</p> <p>¿Cuáles son las prácticas que deben ser mejoradas o por qué cree usted que tiene bajos rendimientos?</p> <p>¿Con que cambios cree usted que podrían mejorar los rendimientos?</p> <p>¿Realiza el uso de registros?</p> <p>¿Qué tipos de registros utiliza? (productivos, de costos, comerciales, otros)</p>
<p>Tema: INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO - KPI</p> <p>Rendimientos productivos:</p> <p>Costos de producción</p> <p>Ingresos</p>
<p>** Las preguntas y temas considerados son solo orientadores, es necesario adecuarlos cuando el Ente Rector establezca los Indicadores Clave de Desempeño según la cadena productiva o actividad productiva. Es necesario que el Asistente Técnico comprenda que los datos deben ser identificados a través de una entrevista, pudiendo ayudar al productor que recuerde los datos, que en su mayoría no lo tienen registrado.</p>

ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO FAMILIAR DE LA UNIDAD PRODUCTIVA DE MONITOREO

I. Descripción del núcleo familiar (Incluir fotografías)

Nombre	Edad	Ocupación

II. Ubicación de la Unidad Productiva de Monitoreo.

- a. Caserío:
- b. Distrito:
- c. Provincia:
- d. Departamento:
- e. Grupo de aprendizaje:

III. Descripción de la Unidad Productiva de Monitoreo. (Incluir fotografías)

- a. Descripción general: Número, extensión y nombre de las parcelas, piso altitudinal, cultivos (pan llevar, pasturas), ganado (bovino, ovino, aves, etc.).
- b. Los suelos: Relieve y topografía, acidez, materia orgánica, etc. (Si hay un análisis de suelos, colocar los resultados).
- c. Descripción del clima: Temperaturas máxima, mínima y promedio durante el año, precipitación, etc.
- d. Aprovechamiento: Uso de la tierra, dotación de riego, fertilización, inventario ganadero, descripción del manejo agronómico (incluye pasturas) y ganadero.
- e. Características del ganado y producción: Razas, edades, producción.
- f. Características del cultivo de pan llevar: Variedad, tipo de semilla usada, producción por campaña, etc.
- g. Comercialización: A quién le vende, precios de venta, forma de pago (diario, semanal, quincenal).
- h. Aspectos de género y social:



IV. Metas familiares y personales.

Metas familiares	Metas personales o familiares		
	2023	2024	2025

V. Metas de la Unidad productiva de monitoreo

Metas de la UPM	Unidad de Medida	Situación actual 2022	Metas personales o familiares		
			2023	2024	2025

VI. Cronograma anual de actividades

Meta	U.M.	Actividades	Ejecución de actividades 2022												
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Meta 1															
Meta 2															
Meta 3															



VII. Presupuesto anual

Meta	U.M.	Actividades	Presupuesto 2022 (S/.)											
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Meta 1														
Meta 2														
Meta 3														