



GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA

PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL DEL SECTOR AGRARIO 2009 - 2015



Contenido

- 1. INTRODUCCIÓN
- 2. RESUMEN DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PERSA
- 3. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR AGRARIO EN LA REGIÓN
- 4. SITUACIÓN ACTUAL DE LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
- 5. PRIORIDADES DELA REGIÓN EN MATERIA AGRARIA Y SU ALINEAMIENTO CON LA POLTICA NACIONAL AGRARIA
- 6. ANÁLISIS FODA DEL SECTOR AGRARIO EN LA REGIÓN CAJAMARCA
- 7. NÚCLEO CENTRAL
 - A. Visión del Sector Agrario Regional
 - B. Misión del Sector Agrario Regional
 - C. Valores
- 8. FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO FCE.
- 9. OBJETIVOS ESTRATÉGICO GENERALES Y ESPECÍFICOS
- 10. ALINEAMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL SECTOR AGRARIO EN LA REGIÓN CON LA POLÍTICA NACIONAL AGRARIA
- 11. INDICADORES POR OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL Y OBJETIVO ESPECÍFICO.
- 12. CARTERA DE PROGRAMAS, PROYECTOS, ACTIVIDADES DE GESTIÓN
- 13. ANEXO PROYECTO DE PLAN OPERATIVO ANUAL Y FORMULACIÓN PRESUPUESTAL

1. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico 2009 - 2015, es el esfuerzo de un proceso participativo, de profesionales y técnicos, de la Dirección Regional de Agricultura Cajamarca, OPD's, Proyectos Especiales, instituciones públicas y privadas y organizaciones que trabajan en el Sector Agrario. El Plan ha sido formulado en concordancia con los compromisos políticos y sociales. Precisa el diagnóstico regional, una visión compartida, propone políticas, objetivos, estrategias y metas, que deben ser implementadas en el mediano plazo por los actores y gestores del desarrollo regional, como una alternativa para contribuir al logro de mejores niveles de desarrollo humano.

El Plan surge en el marco de un proceso de descentralización del Estado, para atacar las causas del problema principal: sobreexplotación de los recursos naturales y contaminación del medio ambiente, donde las iniciativas y oportunidades requieren una mayor preparación para ser aprovechadas, con la finalidad de articular las decisiones y acciones institucionales, orientadas por los principios del pensamiento estratégico y los enfoques del desarrollo integral.

La formulación del Plan Estratégico Sectorial Regional 2009 – 2015, se inicia con la revisión de la información estadística existente. Luego se desarrollaron talleres de cinco días (del 10 al 14 de noviembre de 2008), donde se analizó la realidad del Sector Agrario en la Región, principales productos. Con esta información se hizo el análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas FODA, luego se determinó la visión, misión, valores, factores críticos de éxito, objetivos generales y específicos estratégicos, para finalmente definir programas y proyectos.

El Plan Estratégico Sectorial Regional, para lograr su finalidad, requiere del ejercicio de liderazgos y de un proceso permanente de empoderamiento por parte de los actores y gestores del desarrollo regional, así como de la sociedad civil. Tenemos la firme confianza que el Sector Público Agrario unido con la empresa privada y las instituciones que promueven y ejecutan actividades agrosilvopastoriles, logremos convertir a Cajamarca en una región de desarrollo agrario.

Finalmente, este Plan será un medio que permita la toma de decisiones en a través de los diferentes ejes de desarrollo y líneas de acción de la Dirección Regional de Agricultura Cajamarca y sus Agencias Agrarias, Organismos Públicos Descentralizados y otras instituciones inmersas en el quehacer agrario.

2. RESUMEN DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PERSA

La formulación del Plan Estratégico Regional del Sector Agrario - PERSA consideró acciones de análisis y definición de los componentes estratégicos mediante los siguientes grandes pasos:

- Revisión de los lineamientos de políticas nacionales y regionales en materia agraria.
- Desarrollo de talleres y reuniones de trabajo para el diagnóstico del sector y la definición de los componentes del Plan Estratégico Regional del Sector Agrario - PERSA.
- Formulación del Plan Estratégico Regional del Sector Agrario PERSA.
- Revisión del alineamiento del Plan Estratégico Regional del Sector Agrario – PERSA con el Plan Estratégico Sectorial Multianual – PESEM.

Luego del proceso de planeamiento estratégico se continuó con la formulación del Plan Operativo.

En el gráfico que se presenta a continuación, se muestran las diferentes etapas y pasos seguidos durante el proceso de planeamiento estratégico, el cual consistió de 2 talleres participativos con la presencia de actores del sector público y privado. Adicionalmente, se involucraron horas de trabajo de personal de la DRA y de otras instituciones del sector a fin de profundizar en los aspectos técnicos de las estrategias, metas y proyectos formulados durante los talleres.

La secuencia lógica del proceso de planeamiento desarrollado se sustenta en la precedencia natural de derivación de los componentes estratégicos, siempre alineados con la Política Nacional Agraria. Para esto, se contó la importante participación de funcionarios de la Oficina General de Planificación Agraria del Ministerio de Agricultura – MINAG, quienes además de exponer la política agraria participaron de los trabajos grupales.

A manera de resumen, el gráfico muestra además de los pasos seguidos, la Visión y Objetivos Estratégicos Generales formulados para el Sector Agrario en la región Cajamarca.

Formulación del Plan Estratégico Regional del Sector Agrario – PERSA Cajamarca

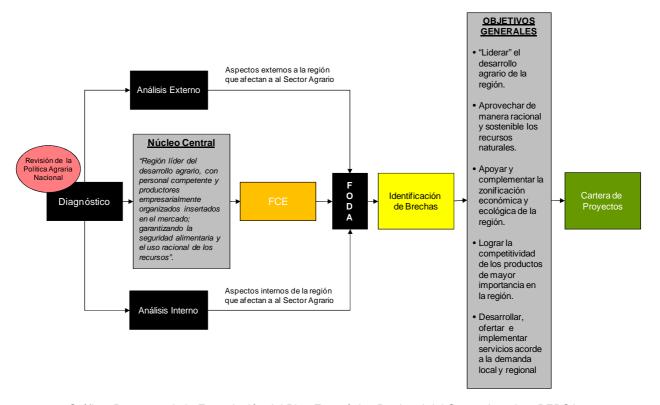


Gráfico: Resumen de la Formulación del Plan Estratégico Regional del Sector Agrario – PERSA Cajamarca

Desde el punto de vista metodológico, a continuación se presenta una breve explicación de los pasos seguidos durante el proceso de planeamiento, a fin de que sirva como base para la lectura y entendimiento de los capítulos siguientes.

Como se puede apreciar en el gráfico, el punto de partida está en el entendimiento del sector a través de la revisión de los principales lineamientos de política nacional y regional en materia agraria, así como de los principales problemas de la región, potencialidades y prioridades en materia agraria.

Seguidamente, se realizó el análisis y diagnóstico de la situación actual del sector agrario en la región (análisis externo e interno) el cual decantó en el FODA. Conociendo ya la foto de la situación actual y habiendo interiorizado los lineamientos de la Política Nacional Agraria, se procedió a la definición de los elementos estratégicos orientadores comúnmente llamados "Núcleo Central": VISIÓN, MISIÓN, VALORES. Luego de definidos estos elementos, se identificaron los Factores Críticos de Éxito - FCE. Los FCE son aquellos componentes clave del sector, los cuales no se pueden evadir si se pretende alcanzar la VISIÓN. Se tiene la obligación de identificarlos y darles seguimiento y cumplimiento para garantizar la excelencia del Sector.

Haciendo el contraste entre los FCE y los elementos del FODA se identificaron las Brechas existentes. La brechas señalan vacíos o aspecto débiles que impedirían alcanzar la VISIÓN. Por ello, la formulación de los Objetivos Estratégicos Generales (OEG) se orienta a conseguir que los FCE se cumplan y por lo tanto a alcanzar la VISIÓN.

Para la formulación de los Objetivos Estratégicos Específicos (OEE) se tuvieron en cuenta las condiciones necesarias para obtener buenos resultados en cada uno de los FCE identificados.

Finalmente, contrastando los objetivos estratégicos específicos con los elementos del FODA y las potencialidades de la región en materia agraria se procedió a la formulación de los Proyectos Estratégicos.

3. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR AGRARIO EN LA REGIÓN

3.1 Ubicación geográfica de la región

El departamento de Cajamarca está ubicado en la sierra norte del territorio peruano, entre los paralelos 4º 30´ y 7º 45´ de latitud sur y los meridianos 77º 30´ y 79º 27´ de longitud oeste de Grenwich, a 856 Km. de la capital del país.

Limita por el norte con la república de Ecuador, por el sur con el departamento de La Libertad, por el este con el departamento de Amazonas y por el oeste con los departamentos de Piura y Lambayeque. Cajamarca es un departamento cuyo límite más importante está marcado hacia el este por la cuenca del Marañón que lo separa del departamento de Amazonas.

La situación geográfica de Cajamarca, al norte del Perú y cerca del clima ecuatorial, ha modificado por completo su sistema de vida. La riqueza de sus pastos y la fertilidad de sus suelos son realmente muy grandes.

3.2 Demarcación política de la región

Según la nueva demarcación política regional del 31 de marzo de 1995, Cajamarca cuenta con 13 provincias y 127 distritos. Sus provincias son: Cajabamba, Cajamarca, Celendín, Contumazá, Cutervo, Hualgayoc, Jaén, San Ignacio, San Miguel, San Marcos, San Pablo y Santa Cruz.

La capital del departamento es la provincia de Cajamarca, está ubicada al oeste del valle, margen derecho del río Mashcón, a 2,720 m. de altitud.

El área urbana de la ciudad cuenta con una extensión aproximada de 8 km2. La ciudad capital está enclavada en un hermoso y fértil valle enmarcado por coloridos paisajes, sinfonía de verde, clima templado, seco y soleado.

La superficie del departamento es de 3 3317.54 km2 y representa el 2.6% del territorio peruano. Desagregado por provincias le corresponde a Cajamarca 2 979.78 km2, Cajabamba 1 807.64 km2, Celendín 2 641.59 km2, Contumazá 2 070.33 km2, Cutervo 3 028.46 km2, Chota 3 795 km2, Hualgayoc 777.15 km2, Jaén 5232.57 km2, Santa Cruz 1 417.93 km2, San Miguel 2 542.08 km2, San Ignacio 4 990. 30 km2, San Pablo 672.29 km2 y San Marcos 1 362.32 km2.

3.3 Sub regiones naturales

La configuración del medio ambiente regional se caracteriza por la diversidad de climas, suelos, vegetación, en general por la diversidad de formas de vida producto de la influencia de tres fenómenos naturales: las corrientes marinas, los vientos alisios y la cordillera andina.

Esta configuración natural ha permitido al poblador de la región generar y apropiarse de una gran posibilidad de propuestas tecnológicas y organizativas, de modo que ha convertido a este medio natural en una zona con vocación agrícola, pecuaria y forestal, muy heterogénea y diversificada.

Las actividades productivas se desarrollan en regiones naturales o ecológicas que presentan alta diversidad biológica; siendo las de mayor importancia las siguientes:

YUNGA MARÍTIMA

Esta zona natural de vida, se caracteriza por tener climas áridos, con precipitaciones que oscilan entre los 200 a 450 mm, y rangos de temperatura que van de los 18 a 23°C; configurando un clima cálido y seco. El rango de altitud en que se halla esta zona natural va desde los 500 a 2000 m.s.n.m.

Se caracteriza, por tener una vegetación de tipo espinosa, característica de climas áridos, y entre las más representativas se encuentran las del género Opuntia, Cereus, Casia; la vegetación herbácea es muy escasa, con suelos erosionados, de reacción por lo general alcalina.

La actividad agrícola se lleva básicamente bajo riego, con tendencia a la siembra de arroz, caña de azúcar y frutales (mango). Las crianzas de mayor arraigo son las de caprinos, animales menores y aves.

YUNGA FLUVIAL

El clima de esta zona se caracteriza por ser templado – cálido, con temperaturas que varían entre los 18 a 22ºC, precipitaciones entre 500 a 1000 mm; que permiten la presencia de una alta diversidad vegetal que la diferencia de la anterior.

Su potencial productivo, está orientado a la producción de cultivos de caña de azúcar, maíz amarillo duro, frutales (plátano, chirimoya, pacae, papaya, etc.); son estas zonas las que actualmente tienen un fuerte potencial para la actividad agrícola de mercado, por lo benigno de sus climas.

Las crianzas de mayor impacto económico, son los vacunos de leche y carne, animales menores y aves.

QUECHUA

Zona ubicada entre los 2500 a 3500 m.s.n.m, su clima es mayormente templado, con presencia de bajas de temperaturas que influencian fuertemente en la producción agropecuaria.

La diversidad biológica en esta zona está siendo afectada fuertemente, debido a la necesidad de leña utilizada como combustible, de allí que de la vegetación arbustiva y arbórea, solamente queden algunos relictos de especies de importancia.

Los rangos de temperatura fluctúan entre 5 a 20° C, con mínimos inferiores a los 0° C; la precipitación promedio está alrededor de los 680 mm.

La producción agrícola de importancia económica, está representada por el cultivo de la papa, maíz amiláceo, cereales, menestras. Las crianzas de mayor impacto económico, es la ganadería orientada a la producción de leche.

JALCA

La jalca es una zona de mucha importancia ecológica, económica y social, debido a que en esta parte es donde se generan y recargan los acuíferos, es una zona muy sensible a ser degradada.

Los rangos de temperatura oscilan entre 4 a 6° C, la precipitación fluctúa entre los 1100 a 1500 mm, en altitudes que van desde los 3500 a 4100 m.s.n.m; que determinan un clima frío y que por lo general está poblada de praderas naturales.

El potencial productivo está determinado por la crianza de animales destinados a la producción de leche, carne y lana; en cuanto a los cultivos, por las condiciones climáticas, generalmente, su producción está restringida a cubrir parte de la alimentación familiar.

CEJA DE SELVA Y SELVA ALTA

Estas zonas de vida, se encuentran entre los 500 a 2000 m.s.n.m, en la parte oriental de la cordillera andina. Presentan temperaturas que oscilan entre los 22 a 28º C como promedios y con precipitaciones que van desde los 1 300 a 2 000 mm, configurando climas cálidos húmedos a climas semi cálidos muy húmedos.

Zona de alta diversidad biológica natural de tipo tropical y sub tropical, que ha permitido la instalación de la actividad forestal de tipo extractiva; es la zona en donde la vegetación de tipo arbórea, arbustiva y semi arbustiva todavía se encuentran en poblaciones significativas tanto ecológica, social y económica.

El potencial productivo ha sido orientado al cultivo de café, cacao, arroz, entre los de mayor importancia y a la crianza de vacunos para la producción de carne.

Ecosistemas y Biodiversidad

Los ecosistemas permiten la vida de todas las especies vivas que en ellos se encuentran. El hombre también depende de ellos, y aprovecha de forma más o menos sostenible los recursos que en ellos encuentra. Existe gran número de especies que no pueden sobrevivir más que en un ecosistema determinado, extinguiéndose si éste desaparece.

Actualmente viene tomado importancia la valoración de los servicios sociales de los ecosistemas: estética, ocio, generación de ingresos por turismo, etc. La diversidad de ecosistemas se refiere a la variedad y a la distribución espacial de ecosistemas (bosques, pastos, lagunas, ríos, campos de cultivo, etc.) que hay en una zona.

De acuerdo a la clasificación de Holdridge, existen 23 zonas de vida en el departamento de Cajamarca. Si las reagrupamos en grandes ecosistemas, predomina el ecosistema de bosque que cuenta con una gran diversidad (según altitud, latitud, localización y niveles de deterioro).

Se tiene: 2632788 Hectáreas de Bosques, 106949 Hectáreas de Estepas, 255056 Hectáreas de Matorrales, 254738 Hectáreas de Monte espinoso, 67272 Hectáreas de Tundras y páramos y 29868 Hectáreas de Desierto.

3.4 Clima de la región

El clima es variado con temperaturas que fluctúan entre 23º cerca de la costa, ceja de selva 28º y 4º en la sierra, la temporada de lluvias se extiende entre los meses de diciembre – abril, con precipitación de 200 a 1 500 mm., la altitud va desde los 175 (Cerro Pitura-Contumazá) a 4 496 m.s.n.m. (Cerro Rumi Rumi-Cajabamba).

3.5 Recursos hídricos de la región

El relieve cajamarquino presenta una suave pendiente y baja altura en comparación con el resto de los andes peruanos, formado por numerosos valles.

Hidrografía

En cuanto al régimen de precipitación, de acuerdo a la información existente, se puede apreciar que éste es muy variable para niveles altitudinales similares, debido al efecto de las condiciones orográficas locales. Las precipitaciones son abundantes durante el verano.

Ríos Importantes

El **río Marañón**, que tiene sus nacientes en el nevado de Yarupa, corre formando un profundo valle y sirve de límite departamental con La Libertad y Amazonas. Recibe las aguas del mayor número de ríos

que recorren Cajamarca. Todos ellos, incluyendo el Marañón, forman parte del Sistema Hidrográfico del Amazonas y son a la vez los que tienen un caudal mayor y de más permanencia.

Otros de menor importancia hidrológica, vierten sus aguas al Pacífico y al atravesar la costa, originan valles de gran profundidad.

El **río Chinchipe**, que es el mayor afluente del Marañón en territorio de Cajamarca. Recorre territorios de las provincias de San Ignacio y Jaén, formando con sus afluentes un valioso valle de Selva Alta. Los ríos San Francisco y Canchis, afluentes del Chinchipe por sus márgenes izquierda y derecha, respectivamente, sirven de límite al Perú con Ecuador, de acuerdo al Protocolo de Río de Janeiro.

El **río Tabaconas** es otro afluente importante del Chinchipe, al que le da sus aguas por la margen derecha.

El **río Chamaya**, con un valle de gran importancia socioeconómica, pues concentra numerosa población dedicada a la agricultura y ganadería. Se origina en el departamento de Piura, laguna de Shimbe, con el nombre de río Huancabamba. Sirve de límite departamental entre Piura y Cajamarca y en territorio de este último, delimita las provincias de Jaén y Cutervo. Toma la denominación de Chamaya, a partir de la confluencia de los ríos Huancabamba y Chotano.

El **río Llaucano** que nace al norte de la ciudad de Cajamarca, recorre las provincias de Cajamarca, Hualgayoc y Chota, antes de dar sus aguas al Marañón.

El **río Crisnejas**, formado por la unión de los ríos Cajamarca y Condebamba, su cuenca vertiente drena territorios de las provincias de Cajamarca y Cajabamba.

El **río Chicama** que sirve de límite a Cajamarca con la Libertad, tiene importantes afluentes en el departamento de Cajamarca. En la costa, departamento de la Libertad, forma un valle agrícola con monocultivo de caña de azúcar.

El **río Jequetepeque**, tiene sus orígenes al sur este de la ciudad de Cajamarca. En su sector interandino se denomina sucesivamente río Chilete y luego río Tembladera. Cambia de nombre en el departamento de la Libertad, al atravesar el desierto costanero donde forma el valle de Pacasmayo.

Río Chancay - Lambayeque, nace al norte de San Miguel de Pallaques. Se denomina Chancay en Cajamarca y Lambayeque cuando atraviesa el departamento del mismo nombre.

Río La Leche, tiene sus fuentes en la Provincia de Cutervo, con el nombre de río Moyán, se llama luego río Sangana, hasta que ingresa al departamento de Lambayeque, donde toma la denominación de río de la Leche.

Cuencas Hidrográficas:

Cuenca del Marañón; conformada por los ríos Chinchipe, Chamaya, Llauncano, Lunyhuy, Llanguat, Crisnejas, etc.

Cuenca del Pacífico, conformada por los ríos Sangarará, Chancay, Saña, Chilete -Tembladera (afluentes del Jequetepeque), el Chicama y otros.

En la Región Cajamarca las principales fuentes de aprovisionamiento son los ríos, pese a esta disponibilidad de agua su aprovechamiento es mínimo, ya que sólo se puede irrigar el 20% del área total agrícola. Prueba de esto las juntas de usuarios de los ríos y otras instituciones han construido más de 225 obras para el mejoramiento de canales y reservorios que no satisfacen la demanda actual y proyectada, por lo que solo se ha beneficiado a 70 000 familias del tercer departamento mas poblado del Perú. **Ver Anexos 1 2 y 3**

La mayoría de los recursos hídricos de la región, potencialmente, ofrecen una serie de posibilidades para ampliar la frontera agrícola y generar nuevas irrigaciones, represas y centrales de energía hidroeléctrica.

Los ríos Chinchipe, Tabaconas, Chotano, Cajamarquino, Llaucano, Crisnejas, Chancay y San Miguel, por ejemplo, reúnen excelentes condiciones para generar represas y muchos de ellos, en la actualidad, constituyen las principales fuentes de agua que alimentan los sistemas de riego de la Costa, sin producir ninguna forma de beneficio a la región.

3.6 Características de la capacidad de uso mayor de los suelos.

El departamento de Cajamarca cuenta con una superficie total de 1 703 921 Ha., de las cuales 618 210 Ha. son agrícolas, 664 115 Ha. de pastos naturales; 288 939 Ha. de montes y bosques y 132 657 Ha. son otro tipo de tierras que sustentan el modo de vida de su población mayoritariamente rural, la cual alcanza el 72 % de la población total.

La actividad agraria en el departamento es de tipo extensivo, con escasa infraestructura e incipiente desarrollo agroindustrial, sumado a esto el ineficiente manejo del recursos hídrico, ha condicionado que las actividades agrícolas se desarrollen al secano, pues solo el 19.81 % de área es bajo riego, en gran parte con problemas de erosión y depósitos de sedimentos, con fuerte fraccionamiento de la propiedad, aplicación de inadecuada e insuficiente tecnología, limitado poder adquisitivo del productor que no le permite obtener

los insumos necesarios y sobre todo es primordial cambiar el rol del productor beneficiario de programas de asistencia social a empresario, motor del cambio.

Ver Anexos 4 y 5

En cuanto al recurso suelo, el 4,3% son tierras para cultivos en limpio, el 0,2% para cultivos permanentes, el 19,0% son pastos naturales, el 25,5% son áreas de producción forestal y el 51,0% restante, áreas de protección. Algunos de los principales cultivos transitorios son el arroz, avena grano, maíz amarillo duro, trigo, caña de azúcar - fruta, fríjol, maca y papa. Los cultivos permanentes principales son: mango, palto, vergel frutícola, vid (uva), cacao, café, coca. Los pastos cultivados producen: alfalfa, castilla, cuna niño, dátiles, gordura, gramalote, guinea, kin grass, Rye grass, Sudan grass, yaragua, brisanta entre otros. Cajamarca cuenta con un área de aproximadamente 1 000 000 Ha. de aptitud forestal.

3.7 Productos de la actividad agrícola

Los principales cultivos de la región son papa, maíz amiláceo, maíz amarillo duro, arroz, trigo, arveja graso verde, frijol grano seco, café, yuca, frutales, tara entre otros. La producción promedio en la campaña 2006-2007 fue de 1'104,766 toneladas. **Ver Anexos 6 y 7.**

El productor agrario se dedica a cultivar diversos productos de acuerdo a cada zona ecológica, siendo fundamentalmente el arroz a nivel de la costa y la ceja de selva; maíz, papa, trigo y cebada en la sierra; así como la caña de azúcar, café y cacao en los valles interandinos.

El productor agrario viene cultivando estos productos, pero a su vez a identificando nuevos cultivos alternativos, con mayor demanda en el mercado, con apoyo de algunas instituciones involucradas en la actividad agraria.

Tal es el caso de la Viña en Magdalena, que además de cultivar el arroz, vienen sembrando la vid; en el valle de Cajamarca, donde predomina el cultivo del maíz amiláceo, se viene cultivando la alcachofa; en Jaén y San Ignacio se viene promoviendo el cultivo de la granadilla, así como en Cutervo; en San Miguel además de la papa se opta por arveja grano verde; en el valle de Condebamba (San Marcos) hoy es importante el cultivo del ajo, que en cierta forma va dejando paso al cultivo de pastos para la ganadería, así como también se está impulsando el cultivo de tara, páprika, de otro lado el cultivo de mostaza y babaco.

En San Pablo la caña de azúcar cae en importancia dando lugar al cultivo de fríjol; en Baños del Inca se viene promoviendo el cultivo del orégano, tomatillo y llacón, evidentemente dejando un poco el cultivo del maíz y otros productos diversos que son poco rentables.

3.8 Productos de la actividad pecuaria.

Las principales crianzas en la región son bovinos (de leche y carne), ovinos (de carne y lana), porcinos, caprinos, animales menores. La producción en el año 2007 de las principales crianzas es: en vacunos carne 25 795.57 toneladas de una saca de 173 144 animales; en vacunos leche 261 581.52 de 124 987 vacas en ordeño; en ovinos 1 709.11 toneladas de 121 021 unidades de saca y 312.70 toneladas de lana de 191 487 animales esquilados.

L producción en aves en el año 2007 es de 2180.35 toneladas, de 1'290 781 unidades de saca y en cuyes es de 743.03 toneladas de 901 027 unidades de saca. **Ver Anexos 8 y 9.**

En los últimos años el productor le viene dando mayor importancia a la crianza de ganado vacuno productor de leche (zonas de valle y también zonas altas) por la presencia de las empresas acopiadoras: Nestlé y Gloria y también Programas Sociales (Vaso de Leche), asegurando su mercado, por lo que la en las zonas de ladera y jalca el productor viene impulsando en mayor escala, la crianza de ganado productor de carne (vacuno y ovino), dejándose notar el flujo de su comercialización en las plazas pecuarias de las diferentes provincias del departamento.

3.9 Situación actual de las posibilidades de comercialización y grado de acceso a mercados nacionales e internacionales.

Se han aperturado nuevos centros de comercialización rural y urbano, donde juega un papel importante los intermediarios, las vías de comunicación y transporte.

Desde varias décadas atrás se han generado campos feriales rurales en zonas o áreas de confluencia de carreteras y/o caminos de herradura integrando distritos, centros poblados, caseríos, etc. (ejemplo: Combayo, Chanta Alta, Huanico, Tabacal, La Grama, San Marcos, Celendín, El Molino, Cajamarca, etc.); estos espacios no cuentan con infraestructura apropiada ni servicios, pero representan un gran potencial dinamizador que promueve el desarrollo productivo y comercial de Cajamarca. Se deberían establecer sobre esta base, una red de campos feriales rurales mejorados.

La diversidad y volúmenes de importantes productos perecibles que salen de Cajamarca (papa, olluco, choclo, frutas, etc.), y los no tradicionales que ahora se empieza a fomentar (plantas medicinales, frutales nativos, llacón, alcachofa, palta, etc.) requieren de un mercado mayorista que mejore las condiciones de compra venta, fomente la producción y un intercambio más equitativo entre el productor y el comprador.

Los sistemas de información actuales, no funcionan, se requiere de uno más oportuno y apropiado que permita una mejor planificación entre la producción y la demanda, de lo contrario como ahora, se producen los picos estacionales con

grandes pérdidas para el productor; finalmente no se ha trabajado en difundir y poner en práctica las normas que permita optimizar la producción y mejorar la comercialización por categorías o grados de clasificación.

Articulación con Mercados Extra Regionales.

Cajamarca, se vincula transversalmente con importantes mercados ubicados en el sub espacio Norte y con el gran mercado de Lima a través del eje costero longitudinal Lima-Chimbote-Trujillo-Chiclayo-Piura, que constituye el de mayor dinamismo económico y poblacional del país; los ejes viales de penetración, potencian las relaciones con mercados de La Libertad, Lambayeque, Amazonas y San Martín; igualmente con las áreas de potencial turístico (Circuito: La Libertad – Lambayeque - Cajamarca - Chachapoyas).

La consolidación del corredor Bioceánico No Oriental, refuerza la posibilidad de acceso a mercados externos como resultado de la articulación longitudinal de la región.

Articulación de espacios interiores a la región

Son significativas las posibilidades, que brindan las carreteras, en su articulación de espacios productivos y mercados internos; especialmente en el eje de la carretera longitudinal. Con ello se promueve la concentración poblacional y la posible integración del espacio regional.

3.10 Situación actual de los productores en la región

Cajamarca cuenta con 200 780 productores agropecuarios, los cuales conducen igual número de unidades agropecuarias (UA) con una extensión total de 1'708,367.67 Ha. El 99,7 % de estos productores conducen unidades con tierras y el 0,3 % sin tierras, dedicándose exclusivamente a la actividad pecuaria o avícola.

De las unidades agropecuarias con tierras, 199 183 productores mantienen sus unidades en actividad y 1 036 en situación de abandono. En términos de superficie, esto significa que prácticamente el 99,7 % (1 703 920,99 Ha.) de las tierras agropecuarias están siendo trabajadas y 4 446,68 Ha. en estado de abandono.

La distribución por región natural, señala que en la Costa trabajan 4 169 productores (2,1 % del total) en una extensión de 79 097,69 Ha. (4,6 % del total), en la Sierra laboran 162 572 agricultores (80,9 % de ellos) en una superficie de 1 225 584,82 Ha. (71,8 % del total) y en la Selva laboran 34 039 agricultores (17,0 % del total) en una superficie de 403 685,16 Ha. (23,6 % del total).

De los productores que no tienen tierras, 33 se hallan en la Costa, 449 en la Sierra y 79 en la Selva y de las 1 036 unidades agropecuarias abandonadas 10 están en la Costa, 942 en la Sierra y 84 en la Selva.

Estos resultados significan que en la Costa, 4 126 productores (99,0 % de la región) se dedican de pleno a la actividad agropecuaria, en la Sierra, lo hacen 161 181 productores (99,1 %) y en la Selva son 33 876 productores (99,5 %). **ANEXO 10.**

Según Provincia

A nivel departamental, la provincia de Cajamarca concentra la mayor cantidad de productores: 29 041 (14,6 % del total), conduciendo igual número de unidades agropecuarias en una superficie de 249 564,02 Ha. (14,6 % del área total). Le sigue Chota, con 28 702 (14,4 %) productores y una superficie de 190 661,56 Ha. (11,2 %), y Cutervo con 22 896 productores (11,5 %) realizando sus acciones en una extensión total de 147 532,23 Ha. (8,7 % del total).

La provincia que tiene menor cantidad de productores es Contumazá; 4 647 (2,3 %), efectuando sus actividades en 119927,33 Ha. (7,0 %).

San Ignacio concentra la mayor extensión agropecuaria con 252 763,16 Ha. (14,8 % del total) distribuidas en 17 944 UA; mientras que San Pablo tiene la menor extensión con 38 313,73 Ha. en 4 770 UA.

4. SITUACIÓN ACTUAL DE LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS

4.1 Características del grado de tecnificación en la región

El nivel de tecnificación del agro es escaso algunos procesos son prácticamente los mismos que los usados por las culturas precolombinas, el porcentaje de superficie agrícola cultivable con relación a la superficie total es bajo y existe sobre uso de la superficie agrícola.

El rendimiento agrario en la Región presenta bajos índices de producción, debido a la escasa tecnología e inversión, característica de una economía de subsistencia con abundante mano de obra desocupada. La diversidad de cultivos andinos, plantas medicinales, industriales y otros presentan ventajas competitivas para su cultivo en la región.

GRADO DE MECANIZACIÓN

Del total de superficie agrícola de la región (1'703 920,98 ha.), el 63,5 % es área trabajada con tracción animal, correspondiendo a 153 337 unidades agropecuarias; el 23,8 % es área trabajada manualmente, correspondiendo a 38 707 unidades agropecuarias; el 5,4 % es área mecanizada, correspondiente a 1 500 unidades agropecuarias; el 6,9 % es área utilizada en forma mecánica y animal, correspondiendo a 5 555 unidades agropecuarias.

USO DE INSUMOS AGRÍCOLAS

Del total de la superficie agrícola del departamento, sólo el 5,9 % es cultivada con semillas mejoradas, que equivalen a 18 395 unidades agropecuarias; el 15 % de la superficie es fertilizada con abonos orgánicos; el 11 % con fertilizantes químicos; el 12,7 % de la superficie cultivada es controlada con insecticidas; el 2,7 % con herbicidas; el 8,7 % con fungicidas; el 17,8 % no utiliza ningún tipo de insumos y el 2,1 % hacen control biológico.

4.2 Situación actual de la infraestructura de riego

Cajamarca cuenta con 618 210 ha. de aptitud agrícola, de las cuales 495,695 ha. son al secano que representa el 80,19 % y 122,515 ha. bajo riego, que representa tan solo el 19.81 %, esto significa que la infraestructura de riego en la región es deficiente, esto sumado a la escasa disponibilidad de recursos presupuestales, impide el mejoramiento e implementación de la misma, lo cual permite reducir los niveles de producción y productividad en el proceso de desarrollo agrario.

Del total de tierras bajo riego, el 17,5 % se concentra en la provincia de Cajamarca, 15,4 % en San Miguel y 13,4 % en Jaén, entre las principales. Las provincias que tienen menor superficie Agrícola bajo riego son Santa

Cruz con 3,4 %, San Marcos con 3,3 % y Cutervo con 3,1 %, entre otras. **Ver Anexo 11**

La situación actual de la infraestructura de riego en la región es la siguiente:

a) A Nivel de Bocatoma de Captación

Solamente el 5 % cuenta con estructuras de captación para derivar el agua de las fuentes de naturaleza permanente. La diferencia (95 %), está conformada por tomas rústicas de base de acarreo y troncos, que son de carácter provisional.

b) Infraestructura de Riego

Constituido por canales de derivación con revestimiento en aproximadamente en un 10 %, la diferencia es de tierra en secciones irregulares, al igual que los laterales de primer, segundo y tercer orden, lo que limita el uso eficiente del recurso hídrico, más considerando que no se cuenta con estructuras de medición (aforadores) y obras de arte.

Situación de Riego Utilizado

A nivel de sierra principalmente en épocas de estiaje (mayo – septiembre), el agua que discurre por los canales de irrigación se emplea el método por gravedad, es decir en surcos para cultivos transitorios y por inundación para cultivos permanentes (pastos). De otro lado existe riego por aspersión pero su empleo está orientado y limitado solamente a ciertos usuarios o determinados sectores.

Problemática

- Los usuarios desconocen la normatividad legal básica, en cuanto a legislación en materia de agua para riego, lo que genera problemas de contaminación y desperdicio, además un uso inadecuado del recursos hídrico.
- Escasa capacitación al usuario.
- Atomización de la propiedad lo que permite un riego eficiente y oportuno.
- Padrones de regantes no actualizados y distribución de agua inadecuado, es decir no acorde a lo que se necesita.
- No se cuenta con inventarios de infraestructura de riego, vías de comunicación de los canales de riego.
- Las campañas agrícolas no se ajustan a los calendarios de siembra adecuados, que permita la optimización del uso de agua.
- Los usuarios están representados por comisiones de regantes y estos a su vez por la junta de usuarios solo en algunas cuencas de la región (río Chonta, Mashcón, Llaucano, Chotano, etc.).

- La tarifa de agua agraria no cubre los requerimientos en cuanto a operación y mantenimiento de la infraestructura de riego.
- Incumplimiento marcado de las obligaciones de los regantes y algunas organizaciones de usuarios en cuanto a la administración del recurso hídrico cuya competencia le ha sido otorgada.

4.3 Situación actual de la titulación de tierras / acceso al crédito

Beneficios y Población Objetivo

El proceso de formalización producirá beneficios tanto económicos como sociales. El principal beneficio es económico: la mayor seguridad de derecho de la propiedad permite un uso más eficiente de la propiedad, lo que se refleja en valores más elevados de la propiedad.

Se obtendrá mayor eficiencia en las inversiones en la propiedad y/o en el uso de la propiedad en las operaciones del mercado, incluyendo la venta de tierras y/o el uso de la propiedad como colateral para hipotecas.

En términos de beneficios sociales, la formalización de la propiedad es una parte importante de un proceso de formalización mayor mediante la cual las poblaciones excluidas consiguen acceso a una mayor protección, servicios públicos y servicios del Estado. Por la misma razón, la formalización de la propiedad ayudará a asegurar la posición de las mujeres, quienes tendrán los mismos derechos de propiedad que los hombres ante la ley.

De acuerdo a la evaluación realizada por COFOPRI, Cajamarca posee el más alto déficit del país en cuanto a la formalización de propiedades.

Hay aproximadamente 360 mil propiedades informales en todo el departamento, principalmente en la zona rural donde se concentra mayor población.

Se calcula que en 12 años se podría solucionar este problema mediante un trabajo conjunto con el gobierno regional y los gobiernos locales.

Para ello también se necesita el apoyo de los propietarios de los predios, presentando su documentación actualizada, ya que se ha detectado desconfianza en la población al mostrar la documentación.

Mediante una alianza estratégica con el gobierno regional y las municipalidades, se formalizará las propiedades tanto en la zona urbana y rural, generando un catastro más ordenado.

El nuevo enfoque en el trabajo de COFOPRI, acorde con la política social, significa que el 31.7% del total de los títulos programados, incorporan a 108 nuevos distritos más pobres del país, dándole seguridad jurídica al patrimonio de la familia y verdadero apoyo de acceso al crédito para facilitar la mejora de las viviendas y la oportunidades de emprender cualquier iniciativa de negocios. Este es un acto de justicia social.

4.4 Plataforma de Servicios Públicos Agrarios

La plataforma de servicios públicos agrarios es el conjunto de actividades que en materia de información, promoción, capacitación, fortalecimiento organizativo, asistencia técnica, manejo de recursos naturales, comercialización, infraestructura y sanidad agraria; desarrollan las Agencias Agrarias, los proyectos especiales y los Organismos Públicos Descentralizados del sector público agrario que conforman el Comité de Gestión Agraria - CGA.

Los servicios públicos agrarios están orientados a los productores, especialmente organizados, en función a las posibilidades de atención sostenible de su demanda y buscando complementar el fortalecimiento de la oferta privada de servicios.

5. PRIORIDADES DE LA REGIÓN EN MATERIA AGRARIA Y SU ALINEAMIENTO CON LA POLÍTICA DEL SECTOR AGRARIO A NIVEL NACIONAL

De acuerdo a los lineamientos de política regional contenidos en el Plan de Desarrollo Concertado de la Región - PDCR, las prioridades del sector agrario en la Región Cajamarca se centran en 5 aspectos fundamentales:

- Permanente coordinación interinstitucional con participación de entidades pública y privada.
- Fortalecimiento de capacidades
- Consolidación de cadenas productivas
- Competitividad y desarrollo económico

A continuación se muestran los objetivos contenidos en el Plan de Desarrollo Concertado de la Región - PDCR en materia agraria, alineados con los objetivos contenidos en el Plan Estratégico Sectorial Multianual – PESEM

OBJETIVO ESTRATEGICO PESEM OBJETIVO ESTRATEGICO PDCR CAJAMARCA en materia agraria	Elevar el nivel de competitividad de la actividad agraria.	Lograr el aprovechamiento sostenible de los Recursos Naturales y la biodiversidad	Lograr el acceso a los servicios básicos y productivos por parte del pequeño productor agrario.
Fomentar la competitividad económica de la Región, con la participación del sector público y privado, impulsando el desarrollo de la actividad agraria, promoviendo la consolidación de cadenas productivas y la puesta en valor de los recursos turísticos; fortaleciendo las capacidades de las empresas locales y promoviendo el empleo digno y la generación de activos productivos.	X	X	X

Más adelante se presentará el alineamiento de los objetivos estratégicos generales del Plan Estratégico del Sector Agrario en la Región Cajamarca con los lineamientos de Política Agraria Regional y los 6 ejes de la Política Agraria Nacional.

6. ANALISIS FODA DEL SECTOR AGRARIO EN LA REGIÓN CAJAMARCA

A continuación se presenta el análisis FODA del Sector Agrario en la Región Cajamarca

FORTALEZAS	DEBILIDADES
 Disposición de los agentes económicos para participar en espacios de concertación. Cobertura regional de instituciones públicas y privadas inmersas en la actividad agraria. Recurso humano institucional interdisciplinario competente y dispuesto al cambio. Existencia de potencial para la explotación agrícola, pecuaria y forestal. Condiciones agroclimáticas favorables para el desarrollo agropecuario. Existencia de tecnología agraria generada a nivel institucional y tradicional. Diversidad de recursos genéticos en cultivos. Producción de café con calidad de exportación. Cercanía a puertos importantes (Salaverry, Pacasmayo, Eten). 	 Desarticulación del Sector Público Agrario. Débil institucionalidad del Sector Agrario. Escasa y débil asociatividad de los productores Limitada visión empresarial de los productores. Bajo nivel educativo de la mayoría de productores. Atomización de la propiedad rural Saneamiento físico – legal de la propiedad rural inconcluso. Limitado acceso al financiamiento. Inexistencia de una zonificación ecológica - económica y ordenamiento territorial. Limitado acceso a los avances tecnológicos. Asistencia técnica limitada. Productores agrarios resistentes al cambio. Insumos agrarios de baja calidad y de costo elevado. Escasa infraestructura productiva y de transformación. Deficiente manejo del recurso hídrico. Deficiente red de vías de comunicación. Deficiente sistema de comercialización. Alta incidencia de problemas sanitarios y fitosanitarios. Deficiencia en la calidad y oportunidad de la información agraria. Insuficiencia e ineficiencia del manejo de pastos y forrajes. Degradación de suelos, deforestación y contaminación ambiental. Presencia de programas sociales asistencialistas y paternalistas.

OPORTUNIDADES AMENAZAS Firma de TLCs, MERCOSUR y otros. Inestabilidad económica Nacional - Interés de las instituciones públicas y Mundial. privadas por el desarrollo de la Inestabilidad de las Políticas Nacionales y actividad agraria. Regionales respecto al Sector Agrario. - Aumento de los recursos públicos Predominio de criterios políticos en la para inversión en el desarrollo de toma de decisiones de inversión pública. proyectos productivos. Presencia de corrupción en diferentes Interés de empresas privadas para niveles invertir en proyectos agrarios. Incremento de los conflictos sociales por - Manejo integral de cuencas. intereses de otros sectores (Minería). - Existencia de nichos de mercado con Fenómenos naturales adversos características especiales; comercio propagación de plagas y enfermedades. de justo, demanda productos Mal manejo de las concesiones mineras. orgánicos, otros. Incremento de actividades ilegales - Empleo de nuevas tecnologías. (contrabando / minería informal). - Proceso de Descentralización y Contaminación de aguas y suelo por

actividad minera, uso indiscriminado de

productos químicos y otros residuos.

Regionalización.

lácteos.

- Demanda por productos regionales.

proyectos de investigación.

- Desarrollo de la agroindustria de

Oferta de capacitación nacional e internacional a través de becas y

7. NUCLEO CENTRAL

A. Visión

"Región líder del desarrollo agrario, con personal competente y productores empresarialmente organizados insertados en el mercado; garantizando la seguridad alimentaria y el uso racional de los recursos".

B. Misión

"Promover y fortalecer la organización de productores agrarios en cadenas productivas rentables, fomentando la inversión pública y privada, mediante la planificación concertada, para lograr un desarrollo sostenible del agro; contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la población".

C. Valores

Los principales valores a nivel sectorial son los siguientes:

Valor	Definición
RESPONSABILIDAD	Cumplir con los deberes y obligaciones como agente del Sector Agrario.
HONESTIDAD	Transparencia.
SOLIDARIDAD	Capacidad de actuación de forma integrada por parte de los agentes o actores del sector agrario en la región. Compartir beneficios y riesgos.

8. FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO - FCE

En el contexto actual, el sector agrario en la Región Cajamarca requiere entrar en un proceso de reestructuración en vista de responder a las exigencias de los mercados de agro exportación y agroindustria al cual se está orientando cada vez en mayor volumen sin menoscabar o deteriorar los recursos disponibles.

Los **Factores Críticos de Éxito** son aquellos componentes clave del Sector los cuales no se pueden evadir si se pretende alcanzar la VISIÓN. Se tiene la obligación de identificarlos y darles seguimiento y cumplimiento para así garantizar la eficiencia del Sector.

En función a esto se han identificado **5 Factores Críticos de Éxito – FCE** para el Sector Agrario en la Región Cajamarca

Factor Crítico de Éxito - FCE	Importancia del FCE y Brechas Actuales
FCE 1 Institucionalidad, articulación y concertación de actores del Sector	Debemos promover y generar la institucionalidad del Sector Agrario a través de la generación de capacidades, el fortalecimiento del liderazgo, la adecuación de las normas legales de carácter nacional a la realidad regional y local, buscar la articulación entre el sector público, privado y los productores, todo esto a fin de mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión del Sector Agrario en la región. En este aspecto, en la actualidad el Sector se caracteriza principalmente por lo siguiente: Falta de liderazgo de parte del Sector Agrario. Desarticulación; duplicidad de acciones y escasa coordinación inter e intra institucional.
	 Escasa implementación logística y económica a los organismos públicos.
FCE 2 Gestión eficiente de los Recursos	El aprovechamiento de los recursos naturales debe hacerse de manera racional y sostenible. La gestión de los recursos naturales debe manejarse desde las cuencas, dichos espacios deben convertirse en las unidades mínimas de planeamiento de los diversos agentes públicos y privados en su ámbito.
	En la actualidad el Sector se caracteriza principalmente por lo siguiente:
Naturales	 Uso indiscriminado de recursos naturales.
	■ Degradación de los ecosistemas y hábitat de la flora y fauna.
	 Contaminación de los recursos naturales.
	Escasa gestión integrada en las Cuencas.
FCE 3 Zonificación	La Zonificación Ecológica-Económica (ZEE) es un proceso y herramienta de apoyo al ordenamiento territorial. Constituye un

Factor Crítico de Éxito - FCE	Importancia del FCE y Brechas Actuales
ecológica y económica – ZEE (Ordenamiento Territorial)	instrumento fundamental, integrador, de apoyo a la gestión ambiental, que ayuda a la definición e identificación de espacios homogéneos, y permite orientar la ubicación y el tipo de actividades productivas más apropiadas para el área en consideración. Asimismo, estimula, facilita y apoya la labor de las instituciones para realizar el seguimiento de dicha actividad y la correspondiente supervisión.
	En la actualidad el Sector se caracteriza principalmente por lo siguiente:
	 Lento proceso de elaboración de Planes de ordenamiento territorial.
	El Gobierno Nacional viene otorgando concesiones para actividades extractivas, sin considerar la Z.E.E. de las regiones.
	Otro aspecto fundamental para el Sector es tener como principal activo organizaciones agrarias, que generen la asociatividad de sus integrantes, que aprovechen las economías de escala y se inserten en los mercados internos y externos.
FCE 4 Competitividad del Sector Agrario	Asimismo, se requiere el fortalecimiento continuo de la tecnificación del agro acorde con las necesidades domésticas y de exportación, la ampliación y/o mejoramiento de la infraestructura productiva y de transformación.
	Finalmente, la aplicación de buenas prácticas de manufactura sumado a los puntos anteriormente descritos son aspectos vitales para garantizar la calidad y rentabilidad de la actividad agropecuaria.
	En la actualidad el Sector se caracteriza principalmente por lo siguiente:
	 Individualismo de los productores / Limitada visión empresarial / Atomización de la tierra
	Insuficiente infraestructura productiva.
	 Escasa disponibilidad de actitud e infraestructura de transformación
FCE 5 Desarrollo y oferta de servicios integrados: información, asistencia técnicas, investigación y transferencia de tecnología y otros	Complementariamente a los aspectos netamente productivos y de transformación, los productores deben tener acceso a servicios públicos y privados de investigación, transferencia tecnológica, extensión agraria, asistencia técnica, capacitación, información agraria, sanidad y crédito.
	En este aspecto, el rol de las Agencias Agrarias es importante y para ello éstas deben estar fortalecidas y adecuadamente implementadas. Asimismo, la participación de las instituciones privadas en la oferta y extensión de servicios agrarios es imprescindible.

Factor Crítico de Éxito - FCE	Importancia del FCE y Brechas Actuales
	En la actualidad el Sector se caracteriza principalmente por lo siguiente:
	Oferta limitada de servicios agrarios / Escasa cobertura efectiva.
	 Deficiente direccionalidad, difusión de la investigación y transferencia tecnológica a los productores.
	Escasos programas de sanidad agropecuaria.
	 Limitado acceso de los productores a información agraria de calidad y oportuna.
	Limitaciones de acceso a crédito.

Contrastando estos Factores Críticos de Éxito con la situación actual del Sector (Análisis FODA) se han podido identificar un conjunto de brechas o vacíos que deben ser cubiertos para alcanzar la VISIÓN.

Para cubrir estos vacíos se han formulado un conjunto de objetivos estratégicos generales y específicos, los cuales serán atendidos a través de una cartera de proyectos que se detallará más adelante.

9. OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES Y ESPECIFICOS

A continuación se muestran los Objetivos estratégicos Generales y Específicos formulados en función a los Factores Críticos de Éxito identificados para el Sector en la Región Cajamarca:

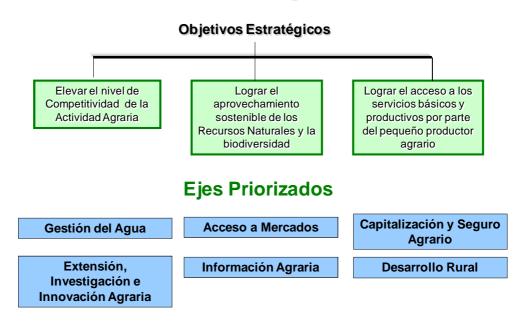
FCE	Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos
FCE 1 Institucionalidad, articulación y concertación de actores del Sector	OEG 1.0 "Liderar" el desarrollo agrario de la región	OEE 1.1 Fortalecer la institucionalidad y la articulación del Sector Agrario
FCE 2 Gestión eficiente de los Recursos Naturales	OEG 2.0 Aprovechar de manera racional y sostenible los recursos naturales	OEE 2.1 Promover una cultura de uso, protección y conservación de los recursos naturales y medio ambiente
FCE 3 Zonificación ecológica y económica – ZEE (Ordenamiento Territorial)	OEG 3.0 Apoyar y complementar la zonificación económica y ecológica de la región	OEE 3.1 Lograr que la población conozca la importancia de la zonificación ecológica económica OEE 3.2 Aplicar la zonificación Ecológica y Económica – ZEE y Ordenamiento
FCE 4 Competitividad del Sector Agrario	OEG 4.0 Lograr la competitividad de los productos de mayor importancia en la región	Territorial OEE 4.1 Promover el saneamiento físico-legal de la propiedad rural OEE 4.2 Promover cadenas productivas rentables y sostenibles OEE 4.3 Promover el desarrollo de la agroindustria OEE 4.4 Promocionar cultivos

FCE	Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos
		alternativos en la región
FCE 5 Desarrollo y oferta de servicios integrados: información, asistencia técnicas, investigación y transferencia de tecnología y otros	OEG 5.0 Desarrollar, ofertar e implementar servicios acorde a la demanda local y regional	OEE 5.1 Facilitar el acceso de los productores a los servicios agrarios
		OEE 5.2 Impulsar investigación acorde a las necesidades de la región
		OEE 5.3 Implementar un sistema adecuado de transferencia tecnológica y extensión agraria
		OEE 5.4 Mejorar la calidad y accesibilidad de la información agraria
		OEE 5.4 Desarrollar un programa regional de Sanidad Agraria

10. ALINEAMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL SECTOR AGRARIO EN LA REGIÓN CON LA POLÍTICA NACIONAL AGRARIA

La Política Nacional Agraria está compuesta por 3 objetivos estratégicos y 6 Ejes Estratégicos con sus correspondientes objetivos específicos.

Ejes Estratégicos y Objetivos de la Política Nacional Agraria



EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECÍFICO DEL EJE ESTRATÉGICO
Gestión del Agua	Incrementar la eficiencia de la gestión del agua y el uso sostenible de los recursos hídricos.
Acceso a Mercados	Desarrollar mercados internos y externos para la producción agropecuaria, forestal y agroindustrial.
Capitalización y Seguro	Fomentar el desarrollo de los Servicios Financieros y seguro para pequeños y medianos agricultores.
Extensión, Investigación e Innovación Agraria	Impulsar el desarrollo de la innovación, la investigación y la transferencia de tecnología.

Información Agraria	Desarrollar un sistema de información agraria destinada a cubrir una amplia cobertura de usuarios y de utilidad para la toma de decisiones de los productores agropecuarios.
Desarrollo Rural	Focalizar la intervención del sector público en zonas de pobreza, principalmente en Sierra y Selva, bajo un enfoque territorial y multisectorial.

A continuación se presenta una matriz en la cual se muestra el alineamiento de los Objetivos Estratégicos Generales del Plan Estratégico del Sector Agrario en la Región con la Política Regional Agraria y la Política Nacional Agraria, **a través de los Ejes Estratégicos contenidos en el PESEM**.

OEG PDCR Cajamarca en materia Agraria OEG – Plan Estratégico del Sector Agrario - Región Cajamarca	Fomentar la competitividad económica de la Región, con la participación del sector público y privado, impulsando el desarrollo de la actividad agraria, promoviendo la consolidación de cadenas productivas y la puesta en valor de los recursos turísticos; fortaleciendo las capacidades de las empresas locales y promoviendo el empleo digno y la generación de activos productivos.
OEG 1.0 Liderar el desarrollo agrario de la región	Desarrollo Rural
OEG 2.0 Aprovechar de manera racional y sostenible los recursos naturales	Gestión del Agua
OEG 3.0 Apoyar y complementar la zonificación económica y ecológica de la región	Desarrollo Rural Gestión del Agua Investigación Agraria y Transferencia Tecnológica
OEG 4.0 Lograr la competitividad de los productos de	Desarrollo Rural Gestión del Agua Investigación Agraria y Transferencia Tecnológica

OEG PDCR Cajamarca en materia Agraria OEG – Plan Estratégico del Sector Agrario - Región Cajamarca	Fomentar la competitividad económica de la Región, con la participación del sector público y privado, impulsando el desarrollo de la actividad agraria, promoviendo la consolidación de cadenas productivas y la puesta en valor de los recursos turísticos; fortaleciendo las capacidades de las empresas locales y promoviendo el empleo digno y la generación de activos productivos.
mayor importancia en la región	Información Agraria Acceso a Mercados
OEG 5.0 Desarrollar, ofertar e implementar servicios acorde a la demanda local y regional	Investigación Agraria y Transferencia Tecnológica Información Agraria Capitalización y Seguro

11. INDICADORES POR OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS

En esta sección se muestran los indicadores y metas por cada Objetivo Estratégico General – OEG y por cada Objetivo Estratégico Específico – OEE para los años 2009 al 2015.

PROGRAMACION DEL PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO 2007 - 2015 METAS ESTABLECIDAS POR EJE ETRATEGICO

	Dependencia	Planes de Acción	Indicadores	PROGRAMACION ANUAL										
META PROPUESTA	Responsable			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL 2007- 2015	
OEG 1.0: Lidera	ar el desarro	llo agario de la	Región											
Meta : Al 2015, 500 lideres capacitados	INRENA	de gestión local para el desarrollo sostenible en el área de influencia del	Número de líderes por capacitar										500	
			Recursos financieros (S/.)										4.695.600	
Meta: Al 2015 210 iniciativas interinstitucionales desarrolladas	Direccion Regional de Agricultura	Liderar el desarrollo agrario de la región	Número de acuerdos y/o convenios interinstitucionales ejecutados			60	60	60	60	60	60	60	420	
			Recursos financieros (S/.)											
	Direccion Regional de Agricultura	Fortalecer la institucionalidad y la articulación del Sector Agrario	Número de iniciativas con participación pública y privada			30	30	30	30	30	30	30		
			Recursos financieros (S/.)											
OEG 2.0: Aprov	echar de ma	nera racional y	sostenible los Recu	rsos Natı	urales									
Meta: Al 2015 70000 personas estarán sensibilizadas en uso, protección y conservación de Recursos Naturales	Direccion Regional de Agricultura	recursos naturales	hectáreas renovadas / hectáreas otorgadas o programadas			1	1	1	1	1	1	1	7	
			Recursos financieros (S/.)											
	Direccion Regional de Agricultura	recursos naturales y	Sensibilizar 10,000 personas al año			10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	70000	
			Recursos financieros (S/.)											

Meta 2 : Al 2015, se implementaran 165 hectáreas irrigadas con riego tecnificado en Sierra	PRONAMACHS	Ejecución del Proyecto Manejo de Recursos Naturales para el Alivio de la Pobreza en la Sierra financiado por el JBIC y tesoro público	Superficie agricola con riego tecnificado instalado en Sierra (ha)		20	32	60	53			165
			Recursos financieros (S/.)		118.229	312.728	579.125	507.024			1.517.106
Meta 8: Al 2015, se tendrán 24,043 hectáreas beneficiadas a través de la construcción, mejoramiento y rehabilitación de canales de riego	PRONAMACHS	Ejecución del Proyecto Manejo de Recursos Naturales para el Alivio de la Pobreza en la Sierra financiado por el JBIC y tesoro público	Superficie Reforestadas (ha)	2.068	5.290	6.297	5.068	5.320			24.043
			Recursos financieros (S/.)	2.553.864	4.409.133	4.138.638	7.814.944	8.205.643			27.122.222
Meta 36 : Al 2015 se habrá apoyado la producción de 667 hectáreas, a través de la provisión de semillas, fertilizantes y pesticidas	PRONAMACHS	Ejecución del Proyecto Manejo de Recursos Naturales para el Alivio de la Pobreza en la Sierra financiado por el JBIC, asi como por tesoro public	Areas instaladas con cultivos anuales	232	37	125	133	139			667
			Recursos financieros (S/.)	1.350.193	1.326.083	953.175	2.152.737	2.260.374			8.042.562
Meta 37 : Al 2015 se habrán realizado 24.6 mil Obras rurales en zonas de alta pobreza (cobertizos, almacenes, invernaderos)	PRONAMACHS	Ejecución del Proyecto Manejo de Recursos Naturales para el Alivio de la Pobreza en la Sierra financiado por el JBIC, asi como por tesoro public	Obras rurales construidas	242	61	4	137	41			485
			Recursos financieros (S/.)	1.467.432	407.434	23.565	1.147.011	249.111			3.294.553
META 17: Al 2015 se tendrá 150,00 metros cubicos de produccion forestal de manera sostenible	INRENA	Proyectos relacionados a la producción forestal	Producción Forestal Sostenible (m3)	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000			150.000
			Recursos Financieros S/.	350.000	368.421	405.263	445.789	490.368			2.059.842
Meta 5 : Al 2015, se habrá mejorado el manejo y conservación de cuencas y gestión social del agua, a través de la reforestación y con la entrega de 5,500 licencias de agua.		Proyectos de mejoramiento del NA manejoy conservación de cuencas y gestión de aguas	Derechos de uso de agua formalizados (Licencias)		5.500						5.500
			Recursos Financieros S/.		210.309						210.309

OEG 3.0: Apoy	ar y Complet	ar la zonificació	ón económica y ecol	ógica de l	la Región								
Obtener el Plan de	Región Cajamarca -	Proeycto para determinar los	Plan de Ordenamiento Territorial										
Ordenamiento Territorial	Sede Central	lineamiento del Plan de Ordenamiento	Recursos Financieros S/.										1.251.639
	Direccion Regional	Apoyar y complementar la zonificación	5000 personas sensibilizadas al año que aplican la zonificación			5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	
	de Agricultura	económica y ecológica de la región	Recursos Financieros S/.										
Meta: al 2015 35% de Ha. instaladas	Direccion Regional	Lograr que la población conozca la importancia	Sensibilizar 10,000 personas al año			10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10.000
serán de acuerdo a	de Agricultura	de Agricultura de la zonificación ecológica económica	Recursos Financieros S/.										
	Direccion Regional		Incrementar al 35% la cantidad de hectáreas de acuerdo a la zonificación y ordenamiento			5%	10%	15%	20%	25%	30%	35%	35%
	de Agricultura	– ZEE y Ordenamiento Territorial	Recursos Financieros S/.										
OEG 4.0: Logra	ar la competi	ividad de los p	roductos de mayor ir	mportanc	ia de la R	egión							
Meta 24 : Al 2015 se		Mejoramiento genético	Variedades Generadas y Validadas				1						1
habra incorporarado tecnologias ya		de germoplasma	Recursos financieros (S/.)				150.000						150.000
robadas y mejorar las acionales para lograr nayores rendimientos e los productos onsiderados en el plan	INIA	Generación de Tecnología de Manejo Agronómico para las	Tecnologías de Manejo Generadas					1					1
	·	variedades desarrolladas	Recursos financieros (S/.)					125.000					125.000
Estrategico (Tradicionales, no tradicionales y		desarrolladas	Planes de Capacitacion	1	2	3	3	3					12
promisorios)		de Capacitación y Transferencia	Recursos financieros (S/.)	18.000	68.000	77.000	77.000	77.000					317.000

		Desarrollo de Variedades de Papa	Variedades Generadas y Validadas	1		1		1			3
		con resistencia a plagas y enfermedades	Recursos financieros (S/.)	19.000		45.000		110.000			174.000
Mate 20 : AL 2045 - ca		Generación y adaptación de nuevas tecnologías de manejo agronómico que	Tecnologìa de Manejo Agronómico Validadas				1				1
Meta 28 : Al 2015, se habrá mejorado el rendimiento: Papa de	INIA	permita elevar la productividad	Recursos financieros (S/.)	14.000			45.000				59.000
12 tn/ha a 15 tn/ha			Producción de semilla	27	74	80	84	90			355
		Formulación e implementación del	Recursos financieros (S/.)	40.000	90.000	94.000	97.000	100.000			421.000
	Plan de Capacitación	Planes de Capacitación	1	1	1	1	1			5	
		Recursos financieros (S/.)	22.000	28.000	30.000	32.000	34.000			146.000	
		Generación de Protocolo de	Tecnologías adaptativa en transferencia de embriones					1			
		Transferencia de embriones	Recursos financieros (S/.)	60.000		90.000	110.000	130.000			
		Manejo integrado de la alimentación y salud	Tecnologías de Alimentación y Manejo Sanitario			1	1	1			
Meta 29 : Al 2011, se		animal	Recursos financieros (S/.)	12.000		60.000	50.000	60.000			
habrá mejorado el rendimiento: Leche de 5 lt/vaca/dia a 8	INIA	Desarrollo de variedades de Pasto	Variedades Generadas y Validadas		1			1			
lt/vaca/dia		Forrajero (Avena, Trébol)	Recursos financieros (S/.)		55.000	80.000	100.000	120.000			
			Producción de reproductores	25	28	30	35	40			158
		Formulación e implementación del	Recursos financieros (S/.)	15.000	20.000	23.000	25.000	28.000			111.000
		Plan de Capacitación	Planes de Capacitación	1	1	1	1	1			5
			Recursos financieros (S/.)	22.000	28.000	30.000	32.000	34.000			146.000

		Mejoramiento genético	Variedades Generadas y Validadas			1	3	3			7	
		de germoplasma	Recursos financieros (S/.)	10.000	90.000	90.000	80.000	60.000			330.000	
		Generación de Tecnología de Manejo	Tecnologìa de Manejo integrado de Café		1		1	1			3	
Meta: Consumo Interno	INIA	-, . ·	Recursos financieros (S/.)	25.000	105.000	35.000	40.000	30.000			235.000	
		Formulación e implementación del	Planes de Capacitación									
		Plan de Capacitación de tecnologías mejoradas	Recursos financieros (S/.)									
	Generación de Tecnología de Manejo	Tecnologías de manejo tecnico				1				1		
Meta: Forestales	INIA	Técnico	Recursos financieros (S/.)	20.000	68.000	40.000	50.000				178.000	
		Formulación e implementación del Plan de Capacitación	Planes de Capacitación									
	Plan de de tecno mejorad	de tecnologías mejoradas	Recursos financieros (S/.)									
		Ejecucion de proyectos de riego por los Proyectos Especiales	Superficie Agricola Nueva Irrigada (Has) (*)			773	0				773	
Meta 6: Al 2015, se habrá incorporado 41.7	INADE	INADE Proy de S Saig Hual Dios	de Selva (Jaen Saignacio Bagua, Alto	Recursos Financieros S/.		1.072.337	3.399.075	1.941.982	108.552.560			114.965.954
mil nuevas hectáreas irrigadas en Selva.		Ejecución de proyectos de inversión a través de los Proyectos	Superficie con infraestructura de riego rehabilitada (ha).	1.370		1.423					2.793	
	INADE	INADE Especiales correspondiente al	Recursos Financieros S/.	1.602.047	1.449.635	1.734.174	478.018	25.714.191			30.978.065	

			Caminos construidos (km)	1,00		9,00	14,00				24,00
			Recursos Financieros S/.	441.218,00		1.854.124,00	8.454.201,00				10.749.543,00
			Caminos mejorados (km)	14,00	101,00	34,00	73,00				222,00
			Recursos Financieros S/.	2.856.449,00	10.065.328,00	3.993.275,00	5.570.844,00				22.485.896,00
			Puentes construidos (Nº)								0,00
			Recursos Financieros S/.								0,00
		Las acciones en sierra, selva y zonas de	Asistencia tecnica(Nº de beneficiarios)	22.875,00	20.090,00	25.692,00	33.692,00	33.692,00			136.041,00
Meta 38 : Al 2015 se		frontoro	Recursos Financieros S/.	2.787.917,00	3.537.811,00	1.093.641,00	3.954.241,00	3.954.242,00			15.327.852,00
habrán realizado Obras de infraestructura INADE	de estas áreas para lograr la integración y	Embarcaderos construidos								0,00	
integral en zonas de alta pobreza		seguridad nacional	Recursos Financieros S/.								0,00
		a través de los Proyectos Especiales									0,00
			Recursos Financieros S/.								0,00
			Aulas Construídas (M2)								0,00
		I -	Recursos Financieros S/.								0,00
			Comunidades integradas (Nº)	2,00	44,00	9,00	22,00				77,00
			Recursos Financieros S/.								0,00
			Población beneficiada (Nº)	29.953,00	22.309,00	45.665,00	45.899,00	39.692,00			183.518,00

	Direccion Regional de Agricultura	Lograr la competitividad de los productos de mayor importancia en la	Lograr un total de 12 productos competitivos al 2015		3	4	5	7	9	11	12	
	de Agricultura		Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional de Agricultura	Promover el saneamiento físico- legal de la propiedad rural	Lograr que anualmente el 25% de los productores asesorados logren sanear sus propiedades		25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Meta: Al 2015			Recursos Financieros S/.									
se tendrán 12 productos competitivos (Formalizados en Cadena Productiva)	Direccion Regional de Agricultura	productivae remadice y	Incrementar la rentabilidad de las cadenas productivas en un 5% anual		5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
	ao / igrioditara	sostenibles	Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional	Promover el desarrollo	Incremento de las toneladas de productos transformados		5%	7%	9%	11%	13%	15%	17%	17%
de Aç	de Agricultura	de la agroindustria	Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional	i ioinoolonai oallivoo	Instalar 40 hectáreas de cada cultivo alternativo al 2015		10	15	20	25	30	35	40	40,00
		alternativos en la región	Recursos Financieros S/.									

OEG 5.0: Desar	rollar, ofer	rtar e implement	ar servicios acorde	a la dema	anda local	y region	al				
		Proyecto "Establecimiento de	Moscas/Trampa/Día a niveles de escasa prevalencia	1.00	0,01	0,01	0	0			0,001
	SENASA	niveles de escasa prevalencia de Mosca de la Fruta en el Valle	Puestos de Control inslados y operando	1	6	0	0	0			7
		del Alto Jequetepeque - Cajamarca"	Recursos Financieros S/.	3.298.371,00	3.735.360,00	5.793.266	0	0			12.826.997
Meta 16: Al 2015, el Servicio de Sanidad		Proyecto: Control y erradicación de	Zonas libre de Peste Porcina Clásica al 2013	0	0	0	0	0			0
Agraria se habrá fortalecido en la erradicación de la Mosca de la fruta.	0511101	enfermedades en porcinos (peste porcina clásica –PPC, Auyesky- AU y Síndrome Respiratorio Reproductivo Porcino-	Cobertura de vacunación (Animal vacunado)	0	0	96.150	115.380	153.841			365.371
Fiebre Aftosa y peste Porcina Clásica			Reducción de prevalencia a niveles de 1%	0	0	17%	15%	11%			11%
	SENASA	PRRS)Proyecto: Control y erradicación de enfermedades en porcinos (peste porcina clásica –PPC, Auyesky- AU y Síndrome Respiratorio Reproductivo Porcino- PRRS)				363.392	360.737	395.379			1.119.508

	Direccion Regional		Llegar a cubrir en promedio el 80% de la demanda de servicios al año 2015		20%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	80%
	de Agricultura	acorde a la demanda local y regional	Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional de Agricultura	Facilitar el acceso de los productores a los	Contar con 300 promotores formados y ejerciendo al 2011		300	300	300					
	de Agricultura	servicios agrarios	Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional	acorde a las	Contar con 6 nuevas tecnologías al año 2015				3				6	
	de Agricultura	necesidades de la región	Recursos Financieros S/.									
Meta: Al 2015, llegar a cubrir el 80% de Servicios demandados por los productores.	Implementar un sistema adecuado de transferencia	Beneficiar a 20,000 productores con la extensión agraria en 3 años		6.500	6.500	7.000						
	de Agricultura	tecnológica y extensión agraria	Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional de Agricultura Mejorar la calidad y accesibilidad de la información agraria	Alcanzar un 20% de nivel de satisfacción sobre la información agraria		5%	7%	10%	13%	15%	17%	20%	20%	
		•	Recursos Financieros S/.									
	Direccion Regional programa region	Desarrollar un	Beneficiar a 49,000 productores con los programas de sanidad agraria en 3 años		7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
		ŭ	Recursos Financieros S/.									

CARTERA DE PROGRAMAS, PROYECTOS, ACTIVIDADES DE GESTION

En esta sección se muestra la cartera de programas, proyectos y acciones de gestión que se desarrollarán para la implementación del Plan Estratégico del Sector Agrario de la Región Cajamarca.

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
Liderar el desarrollo agrario de la región	Fortalecer la institucionalidad y la articulación del Sector Agrario	Programa de generación de capacidades en gestión pública y empresarial para los principales actores del Sector Agrario	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	DRAC
		Implementar y operar un espacio consultivo y de concertación con la participación del sector agrario	Acción	Idea	Enero 2009	Julio 2009	DRAC
		Proponer normas legales de carácter regional y local complementarias en la aplicación de la normatividad nacional	Acción	En ejecución	Enero 2009	Diciembre 20015	DRAC
		Operativizar y fortalecer el funcionamiento de la CORECA y CGA´s	Acción	En ejecución	Enero 2009	Diciembre 2009	DRAC / Agencias Agrarias
		Fortalecimiento de las Agencias Agrarias para facilitar el desarrollo de	Proyecto	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	DRAC

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
		capacidades a nivel de otros actores.					
Aprovechar de manera racional y sostenible los recursos naturales	Promover una cultura de uso, protección y conservación de los recursos naturales y medio ambiente	Sensibilización a la población sobre la conservación del ambiente y uso racional de los RRNN	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia Regional de Recursos Naturales y Medio Ambiente
		Promoción del uso racional de los recursos hídricos y conservación de suelos, bosques y praderas.	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	DRAC
		Manejo y conservación de cuencas y micro cuencas	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2015	PRONAMACHC S
Apoyar y complementar la zonificación económica y ecológica de la región	Buscar que la población conozca la importancia de la zonificación ecológica económica	Sensibilización a la población sobre la importancia d la zonificación ecológica - económica	Programa	Idea	Enero 2010	Diciembre 2012	GR / GL
	Aplicar la zonificación Ecológica y Económica – ZEE y Ordenamiento Territorial	Zonificación económica y ecológica del corredor Económico Crisnejas	Programa	Idea	Julio 2009	Diciembre 2015	GR / GL
		Proyecto Piloto de Ordenamiento Territorial de la Cuenca Hidrográfica del	Proyecto	Idea	Enero 2010	Diciembre 2015	GR / GL

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
		Cajamarquino					
		Elaboración de normas legales para la implementación del Ordenamiento Territorial	Programa	Idea	Enero 2010	Diciembre 2015	GR / GL
Promover la competitividad de los productos de mayor importancia en la región	Promover el saneamiento físico- legal de la propiedad rural	Asesorar a los productores en el saneamiento físico-legal de la propiedad rural	Acción	Idea	Julio 2009	Diciembre 2015	DRAC en coordinación con COFOPRI
	Promover cadenas agroproductivas rentables y sostenibles	Fortalecimiento de capacidades en asociatividad y gestión empresarial	Proyecto	Idea	Marzo 2009	Marzo 2012	DRAC
		Promover la constitución y operatividad de las organizaciones de productores formalizadas de manera sostenible	Programa	Idea	Marzo 2009	Marzo 2012	DRAC en coordinación con GL / ONG´s
		Fortalecimiento de las Mesas de Diálogo por productos	Acción	Idea	Enero 2009	Diciembre 2015	DRAC
		Mejoramiento y construcción de infraestructura productiva (almacenes, centros de acopio,	Programa	Idea	Enero 2010	Diciembre 2015	Gerencia de Desarrollo Económico

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
		cadenas de frío, otros)					
		Programa de implementación de Riego Tecnificado de acuerdo a las necesidades y aptitud de cada zona	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2015	PSI en coordinación con DRAC / GL
		Implementación de BPA y BPP en las cadenas agroproductivas	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2015	DRAC en coordinación con Agencias Agrarias / ONG´s
		Identificar, priorizar y gestionar ante el MTC (Gerencia Regional de Transportes) la construcción y habilitación de vías que articulen los centros de producción con los mercados	Acción	Idea	Abril 2009	Diciembre 2015	DRAC
		Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo de Productos de la Cadena de la Leche y Derivados Lácteos en las Regiones de Montaña	Proyecto	Idea	Enero 2009	Dic. 2011	ITDG – DRAC
		Mejoramiento de pastos para el desarrollo ganadero en las	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
		provincias de Chota, Jaén, San Ignacio, Cutervo, Santa Cruz y Celendín		del expediente técnico			coordinación con Caritas
		Fortalecimiento de la cadena productiva del cacao en las provincias de San Ignacio, Jaén y Celendín	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación del expediente técnico	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en coordinación con DRAC
		Fortalecimiento de la cadena productiva del café en las provincias de San Ignacio, Jaén y San Miguel	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación del expediente técnico	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en coordinación con DRAC
		Fortalecimiento de la cadena productiva de mango, palto, chirimoya y otros en las provincias de Cajabamba, San Marcos, Cajamarca, Contumazá, San Pablo, San Miguel y Celendín	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación del expediente técnico	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en coordinación con DRAC
		Fortalecimiento de la cadena productiva del cuy en las provincias de Cajabamba, San Marcos, Cajamarca, Celendín, Hualgayoc y Cutervo	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación del expediente técnico	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en coordinación con APOMIPES

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
		Fortalecimiento de la cadena productiva de la taya en las provincias de Cajamarca, Cajabamba, San Marcos, Contumazá, San Pablo, San Miguel, Celendín, y Santa Cruz	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación del expediente técnico	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en coordinación con GTZ y DRAC
	Promover el desarrollo de la agroindustria en la región	Capacitación y asistencia Técnica a organizaciones para la transformación e industrialización de productos priorizados en la región	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia Desarrollo Económico y DRAC
		Mejoramiento y construcción de infraestructura de transformación (plantas procesadoras)	Programa	Idea	Enero 2010	Diciembre 2015	Gerencia de Desarrollo Económico y DRAC
_		Implementación de Buenas Prácticas de Manufactura en la producción agropecuaria en los principales productos	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2015	DRAC en coordinación con Agencias Agrarias / ONG's
	Promocionar cultivos alternativos en la región	Promoción de la biodiversidad (maíz morado y aguaymanto) con fines de mercado en las provincias de	Proyecto	Perfil aprobado y evaluación del expediente	Enero 2009	Diciembre 2011	Gerencia de Desarrollo Económico en coordinación con

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
		Cajabamba, San Marcos, San Pablo, Hualgayoc y Celendín		técnico			AGROANDINA y Gobiernos Locales
Desarrollar, ofertar e implementar servicios acorde a la demanda local y regional	Facilitar el acceso de los productores a los servicios agrarios	Formación de Promotores Agrarios	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2010	DRAC en coordinación con OPD's / DREC / GL
	Impulsar la investigación agraria acorde a las necesidades de la región	Programa de investigación participativa para cultivos y crianzas	Programa	Idea	Junio 2009	Junio 2015	INIA
		Implementación del CITELAC (Centro de Innovación Tecnológica de Lácteos).	Proyecto	En formulación	Octubre 2008	Diciembre 2011	ITDG en coordinación con DRAC
	Implementar un sistema adecuado de transferencia tecnológica y extensión agraria	Programa regional de transferencia tecnológica agraria	Programa	Idea	Enero 2009	Enero 2015	INIA
		Programa regional de extensión agraria	Programa	Idea	Enero 2009	Enero 2015	DRAC en coordinación con INIA / Universidades / ONG 's

Objetivo Estratégico General	Objetivos Estratégicos Específicos	Programas / Proyectos / Acciones	Tipo	Estado	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Responsable
	Mejorar la calidad y accesibilidad de la información agraria	Programa de fortalecimiento del sistema regional de información agraria y centros de información tecnológica	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	DRAC
	Desarrollar un programa regional de Sanidad Agraria	Fortalecimiento de capacidades de los profesionales, técnicos y productores organizados en temas de Sanidad Agraria	Programa	Idea	Enero 2009	Diciembre 2011	SENASA
		Proyecto "Establecimiento de niveles de escasa prevalencia de moscas de la fruta, en el valle del Alto Jequetepeque- Cajamarca"	ecimiento de de escasa ncia de moscas nta, en el valle del quetepeque-		Enero 2009	Diciembre 2011	SENASA y Gobierno Regional
		Proyecto "Control Integrado de Distomatosis Hepática, en las provincias de Cajabamba, Cajamarca, San Marcos, Celendín, San Pablo, San Miguel y Huialgayoc	Progyecto	En elaboraci ón	Enero 2009	Diciembre 2011	SENASA y Gobierno Regional

12. PF	ROYECT	O DE PL	AN OPE	RATIVO
--------	--------	---------	--------	--------

13. Anexos

ANEXO 1

FUENTES DE AGUA

ZONA	RIOS						
Norte	Marañón, Huancabamba, Chamaya, Chinchipe, Tabaconas y Zumba						
Centro	Chotano, Llaucano y Chancay.						
Sur	Crisnejas, Yangos, Cantage, Jequetepeque, Chicama, Zaña y Condebamba.						

Fuente: Ministerio de Agricultura

ANEXO 2
AGUAS SUBTERRÁNEAS MONITOREADAS:

CUENCA O LUGAR	Nº DE MANANTIALES
Río Cajamarca	105
Río Condebamaba	20
En Celendín	11
En San Miguel y Contumazá	50 pozos
Hualgayoc	12
Cutervo	16 puquíos

Fuente: Ministerio de Agricultura

ANEXO 3

LAGUNAS DE LA REGIÓN

LUGAR	LAGUNAS
Cajamarca	Chamis, Mishacocha, Challuagón y Cayo
Llacanora	Sullushcocha.
Namora	Quelluacocha, San Nicolás.
Cajabamba	Yahuarcocha-Quengo Cocha, Llaygán-Aichan.
Caudal	Shunday y Lucmapomba
Cachachi	Yanacocha, Laguna Azul, Yauar Cocha.
Sorochuco y Celendín	Alforjacocha, Chaquicocha, Lucmacocha y Cortada.
Chota	Chetilla, Lingán (tres Lagunas)
Hualgayoc	Chugur y Yanacocha
Cutervo	Pilco

Fuente: Ministerio de Agricultura

ANEXO 4

USO DE LA TIERRA

TIPO	HECTÁREAS	%
SUPERFICIE AGRÍCOLA	618,210	100.00
Bajo riego	122, 515	19.81
En secano	495, 695	80.19
SUPERFICIE NO AGRÍCOLA	1 085,711	100.00
Pastos naturales	664 115	61.10
Montes y bosques	288,939	26.70
Otra clase de tierras	1 703,921	12.20
TOTAL	1'703,921	

ANEXO 5
CAJAMARCA: USO DE LA TIERRA POR PROVINCIAS.

PROVINCIA	TOTAL HAS.	%	BAJO RIEGO SECANO			SECANO PASTOS NATURALES MONTES Y BOS		PASTOS NATURALES MONTES Y BOSQUES				OTRAS	
PROVINCIA	TOTAL HAS.	70	HAS.	%	HAS.	%	HAS.	%	HAS.	%	HAS.	%	
Cajamarca	249,563.4	100.0	21,401.3	8.6	59,435.0	23.8	121,943.3	48.9	16,963.7	6.8	29,820.0	11.9	
Cajabamba	84,405.4	100.0	10,790.9	12.8	23,701.2	28.1	24,845.8	29.4	11,991.8	14.2	13,075.8	15.5	
Celendín	122,776.8	100.0	6,704.4	5.5	38,805.2	31.6	48,155.1	39.2	15,823.7	12.9	13,288.4	10.8	
Chota	190,661.6	100.0	11,786.9	6.2	51,928.7	27.2	84,285.2	44.2	27,183.0	14.3	15,477.8	8.1	
Contumazá	119,927.3	100.0	6,992.7	5.8	10,943.0	9.1	94,993.2	79.2	4,120.6	3.4	2,877.8	2.4	
Cutervo	147,532.5	100.0	3,786.2	2.6	61,386.1	41.6	44,831.3	30.4	26,778.0	18.2	10,750.8	7.3	
Hualgayoc	68,448.5	100.0	4,380.7	6.4	17,689.3	25.8	31,148.8	45.5	6,015.4	8.8	9,214.3	13.5	
Jaén	190,777.5	100.0	16,464.5	8.6	75,347.0	39.5	53,269.4	27.9	38,517.7	20.2	7,178.9	3.8	
San Ignacio	252,763.2	100.0	7,942.7	3.1	101,153.5	40.0	22,061.7	8.7	110,758.1	43.8	10,847.2	4.3	
San Marcos	48,287.9	100.0	4,077.0	8.4	16,711.1	34.6	16,703.9	34.6	6,618.7	13.7	4,177.2	8.7	
San Miguel	134,970.6	100.0	18,897.9	14.0	14,584.9	10.8	76,738.7	56.9	15,775.2	11.7	8,973.9	6.6	
San Pablo	38,313.8	100.0	5,171.6	13.5	9,522.0	24.9	17,847.0	46.6	2,404.4	6.3	3,368.9	8.8	
Santa Cruz	55,492.8	100.0	4,117.7	7.4	14,488.1	26.1	27,291.8	49.2	5,989.0	10.8	3,606.3	6.5	
TOTAL	1,703,921.1		122,514.4		495,695.2		664,115.1		288,939.3		132,657.2		

Fuente: INEI - III Censo Nacional Agropecuario 1996..

ANEXO 6

VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA PRINCIPALES CULTIVOS

OUI TIVO		AÑOS	PRODUCCIÓN PROMEDIO	0/	
CULTIVO	2005	2006	2007	TONELADAS	%
Ajo	5 783	6 304	5 882	5 990	0.54
Arroz	183 716	204 014	220 262	202 664	18.34
Arveja Grano Seco	11 796	13 527	13 844	13 056	1.19
Arveja Grano Verde	19 885	17 404	22 618	19 969	1.81
Cacao	761	934	963	886	0.08
Café	36 725	55 975	54 086	48 929	4.43
Caña de Azúcar	193 341	202 321	205 719	200 594	18.16
Cebada Grano	11 697	12 107	12 404	12 069	1.09
Frijol Grano Seco	12 406	13 171	14 560	13 379	1.21
Lenteja	1 337	1 776	1 771	1 628	0.15
Maíz Amarillo Duro	64 143	71 377	74 208	69 909	6.33
Maíz Amiláceo	36 360	33 851	34 172	34 794	3.15
Maíz Choclo	29 004	31 335	36 580	32 306	2.92
Mango	9 448	8 313	7 054	8 272	0.75
Palto	3 189	3 011	2 917	3 039	0.27
Papa	298 736	288 752	309 072	298 853	27.05
Plátano	34 195	37 357	38 563	4 630	3.32
Tara	4 204	4 367	5 319	36 705	0.42
Trigo	29 235	29 688	31 853	30 259	2.74
Yuca	53 279	72 662	74 563	66 835	6.05
TOTAL	1 039 640	1 108 246	1 166 410	1 104 766	100

ANEXO 7
RENDIMIENTOS KG/HA. PRINCIPALES CULTIVOS

CULTIVOS		RENDIMEINTO PROMEDIO		
COLINOS	2005	2006	2007	KG/HA
Ajo	5 177	5 106	4 753	5 012
Arroz	7 257	7 430	7 577	7 421
Arveja Grano Seco	829	878	887	865
Arveja Grano Verde	1 994	2 065	2 058	2039
Cacao	634	775	799	736
Café	628	922	885	811
Caña de Azúcar	21 325	22 034	22 641	22 000
Cebada Grano	928	897	881	902
Frijol Grano Seco	815	799	816	810
Lenteja	727	893	866	829
Maíz Amarillo Duro	3 164	3 216	3 303	3 228
Maíz Amiláceo	871	879	835	862
Maíz Choclo	4 125	3 829	4 087	4014
Mango	8 100	7 251	6 142	7 164
Palto	7 789	6 884	6 609	7 094
Papa	11 483	11 093	10 678	11 085
Plátano	6 387	6 949	7 157	6 831
Tara	2 466	2 354	6 459	3 760
Trigo	965	953	944	954

ANEXO 8

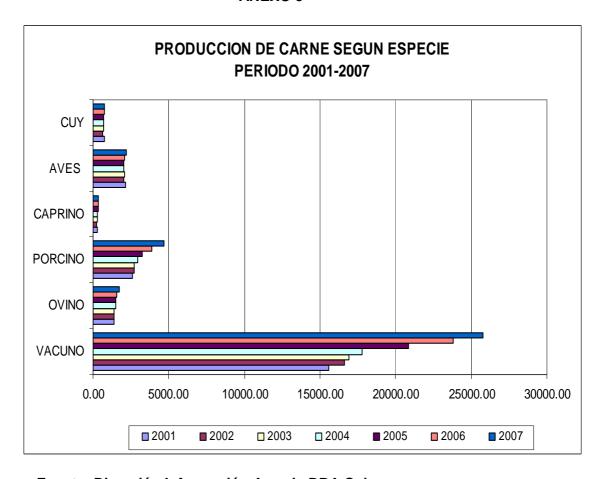
EJECUCIÓN Y PERSPECTIVAS DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

SEGÚN PRINCIPALES ESPECIES

ESPECIE	VARIABLE	UNIDAD MEDIDA	CAJAMARCA						
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
/ACUNO	PRODUCCION	Unidades (saca)	103069	107748	112572	120683	137190	157438	173144
VALUATO.	CARNE	T.M	15563.92	16622.96	16926.69	17791.00	20822.55	23799.98	25795.57
	Peso Prom.	1 .IVI	151.00	154.28	150.36	147.42	151.78	151.17	148.98
	PRODUCCION	Vacas en ordeño		99418	104243	108717	112493	119883	124987
	LECHE	T.M	178576.29	204744.69	208503.54	208479.99	219376.84	239505.43	261581.52
	Lt. Prom. X Vaca		5.44	5.74	5.67	5.44	5.53	5.85	5.92
	Lt. 1 Ioiii. A Vaca	Unidades	0.44	3.14	3.01	5.44	0.00	5.05	5.52
OVINO	PRODUCCION	(saca)	101020	98823	100265	106086	108935	112867	121021
	CARNE	T.M	1413.66	1404.39	1393.35	1480.21	1511.40	1586.60	1709.11
	Peso Prom.		13.99	14.21	13.90	13.95	13.87	14.06	14.12
	PRODUCCION	A. Esquilados	128690	192992	153650	187207	215929	210011	191487
	LANA	T.M	197.91	304.17	238.68	295.21	330.95	330.11	312.70
	Kg. Prom. Lana X Ovej	a	1.54	1.58	1.55	1.58	1.53	1.57	1.63
PORCINO	PRODUCCION	Unidades (saca)	63553	65706	66986	71631	78885	88266	104439
	CARNE	T.M	2623.86	2703.60	2734.08	2977.54	3220.23	3856.91	4690.55
	Peso Prom.		41.29	41.15	40.82	41.57	40.82	43.70	44.91
CAPRINO	PRODUCCION	Unidades (saca)	22295	21033	25254	24371	27499	28761	29175
	CARNE	T.M	279.82	254.81	299.88	293.16	339.62	358.97	367.60
	Peso Prom.		12.55	12.11	11.87	12.03	12.35	12.48	12.60
AVES	PRODUCCION	Unidades (saca)	1240556	1132650	1218488	1177048	1157595	1209445.52	1290781
	CARNE	T.M	2165.71	1999.42	2088.35	2002.21	2022.17	2088.56	2180.35
	Peso Prom.		1.75	1.77	1.71	1.70	1.75	1.73	1.69
	HUEVOS	Gallinas Postura	379367	296590	247578	289896	461256	1062718	1031428
		T.M	446.65	341.74	256.24	304.51	400.05	901.23	813.66
	# Prom. Huevos X Gall	l.	23.55	23.04	20.70	21.01	17.35	16.96	15.78

ESPECIE	VARIABLE	UNIDAD MEDIDA	CAJAMARCA						
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
ALPACAS	PRODUCCION	Unidades (saca)	76	1	18	9	0	0	0
	CARNE	T.M	2.51	0.07	1.07	0.63	0.00	0.00	0.00
	Peso Prom.		33.03	70.00	59.44	70.00			
	PRODUCCION	A. Esquilados	2130	622	805	410	615	670	540
	FIBRA	T.M	4.84	1.61	1.73	1.01	1.70	1.68	1.35
	Kg. Prom. Fibra X Alpaca		2.27	2.59	2.15	2.45	2.76	2.51	2.50
CUY	PRODUCCION	Unidades (saca)	974528	889484	884256	915730	925988	918163	901027
	CARNE	T.M	729.94	661.47	669.40	695.01	710.97	728.60	743.03
	Peso Prom.		0.75	0.74	0.76	0.76	0.77	0.79	0.82

ANEXO 9



AMNEXO 10

NUMERO DE PRODUCTORES Y SUPERFICIE DE LAS UNIDADES

AGROPECUARIAS QUE CONDUCEN, SEGUN REGION NATURAL

REGIÓN NATURAL Y CONDICIÓN DE LAS UNIDADES	PRODUCTO	RES	SUPERFICIE		
AGROPECUARIAS	Nº	%	НА	%	
TOTAL	200 780	100,0	1'708 367,67		
100,0					
UNID. AGROPEC. CON TIERRAS	200 219	99,7	1'708 367,67	100,0	
TRABAJADAS	199 183	99,2	1'703 920,99	99,7	
ABANDONADAS	1 036	0,5	4446,68	0,3	
UNID. AGROPEC. SIN TIERRAS	1/561	0,3			
COSTA	4 169	100,0	79 097,69	100,0	
UNID. AGROPEC. CON TIERRAS	4 136	99,2	79 082,19	100,0	
TRABAJADAS	4 126	99,0	79 082,19	100,0	
ABANDONADAS	10	0,2	15,50	(a)	
UNID. AGROPEC. SIN TIERRAS	1/33	0,8			
SIERRA	162 572	100,0	1'225 584,82	100,0	
UNID. AGROPEC. CON TIERRAS	162 123	99,7	1'222 122,65	100,0	
TRABAJADAS	161 181	99,1	1'222 122,65	99,7	
ABANDONADAS	942	0,6	3 462,17	0,3	
UNID. AGROPEC. SIN TIERRA	1/449	0,3			
SELVA	34 039	100,0	403 685,16	100,0	
UNID. AGROPEC. CON TIERRAS	33 960	99,8	403 685,16	100,0	
TRABAJADAS	33 876	99,5	402 716,15	99,8	
ABANDONADAS	84	0,3	969,01	0,2	
UNID. AGROPEC. SIN TIERRAS	1/79	0,2			

^{1/} Son Unidades Agropecuarias que no poseen tierras y sólo conducen especies pecuarias.

Fuente: INEI - III Censo Nacional Agropecuario, 1994.

⁽a): Porcentaje no significativo.

ANEXO 11

NUMERO DE UNIDADES AGROPECUARIAS CON SUPERFICIE

AGRICOLA BAJO RIEGO, SEGUN PROVINCIA

PROVINCIA	UNIDADES AGROPECUARIAS	%	SUPERFICIE AGRÍCOLA BAJO RIEGO			
			HA.	%		
TOTAL	63 641	100	122514,45	100		
Cajamarca	63 641	21,3	21 401,95	17,5		
Cajabamba	7 631	12,0	10 790,90	8,8		
Celendín	3 337	5,2	6 704,23	5,5		
Chota	6 762	10,6	11 786,89	9,6		
Contumazá	3 549	5,6	6 992,70	5,7		
Cutervo	1 968	3,1	3 786,02	3,1		
Hualgayoc	4 369	6,9	4 380,74	3,6		
Jaén	4 876	7,7	16 464,49	13,4		
San Ignacio	1 494	2,4	7 942,65	6,5		
San Marcos	3 582	5,6	4 076,98	3,3		
San Miguel	8 049	12,6	18 897,92	15,4		
San Pablo	2 382	3,7	5 171,46	4,2		
Santa Cruz	2 097	3,3	4 117,52	3,2		

Fuente: INEI III Censo Nacional Agropecurio 1994