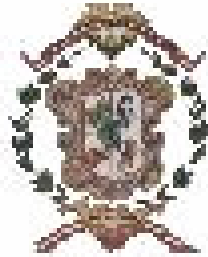


***GOBIERNO REGIONAL DE SAN MARTIN***



***DIAGNOSTICO REGIONAL DE LA  
PROBLEMÁTICA DEL SECTOR AGRARIO DE LA  
REGION SAN MARTIN***



***DIRECCION REGIONAL AGRARIA SAN MARTIN***

***OCTUBRE 2006***

## **CONTENIDO**

### **PRESENTACION**

### **CARACTERIZACIÓN GENERAL DE LA REGIÓN**

1. Capacidad de Uso Mayor de los Suelos
2. Titulación de Tierras
3. Distribución de la Propiedad Rural
4. Superficie con Infraestructura de Riego
5. Recursos Hídricos
6. Sub Regiones Naturales
7. Zonas de Vida
8. Diversidad Biológica
9. Indicadores Económicos
10. Créditos
11. Producción
12. Problemática Arrocerá
- 13 Rendimiento y Rentabilidad
14. Cadenas Productiva .
15. Organizaciones de Productores.
- 16 Problemática del Sector.

## **PRESENTACION**

*En el contexto nacional el sector agropecuario representa el 6.7 % del PBI, en nuestra región el aporte del sector agropecuario es del 32 % del PBI regional. El año 2005, el Valor de la Producción Agropecuaria (VPA) en la región San Martín, fue de 652.06 Millones de Nuevos Soles a precios en chacra del año de 1,994.*

*El sub sector agrícola acumula 532.79 Millones de Nuevos Soles y representa el 86.31 % , se ve influenciado por los cultivos del Arroz, Maíz Amarillo Duro, Café, Algodón, Plátano, Cacao, Tabaco, Palma Aceitera; mientras que la actividad pecuaria que representa el 13.69 %, predomina la producción de aves, de carne de vacuno, carne de porcinos, producción de leche y huevos.*

*El comportamiento económico de la actividad productiva agropecuaria en la región, se caracteriza por la relevante participación de cultivos de importancia comercial y con altos consumos masivos de la población, concentrando al mismo tiempo los mayores jornales rurales.*

*El sector agropecuario esta orientado a la producción de cultivos agroindustriales, frutales, cárnicos, etc. casi sin ningún tipo de transformación. En este sentido la región viene desarrollando actividades orientadas a la recomposición de la estructura productiva, priorizando la explotación y transformación de productos agropecuarios con mayores posibilidades de comercialización y acceso a mejores mercados.*

*La región dispone actualmente de 44,841 ha. habilitadas para riego: 40,409 ha por el sistema de gravedad y 4,432 ha por bombeo*

## CARACTERIZACIÓN GENERAL DE LA REGION

### 1. CAPACIDAD DE USO MAYOR DE LOS SUELOS

La Región posee excelentes suelos para el desarrollo de la agricultura, aunque en una proporción mínima en comparación con los suelos con aptitud forestal, y aún mucho menos con relación a los suelos destinados a las áreas de protección

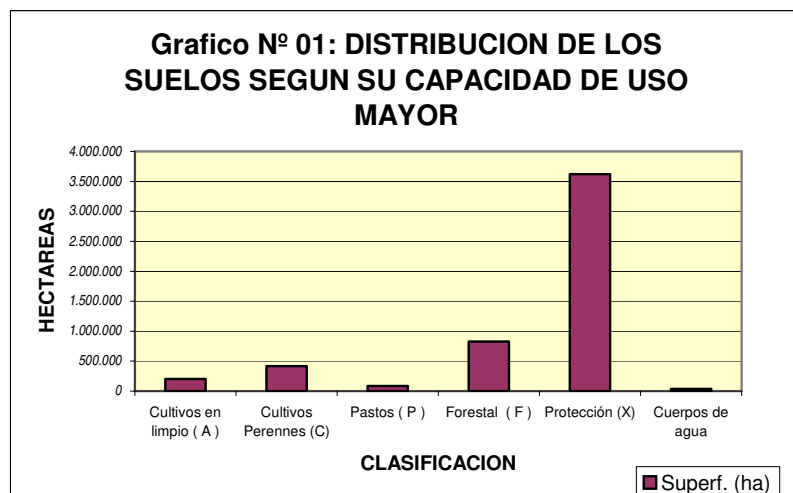
**CUADRO N° 01: DISTRIBUCION DE LOS SUELOS SEGÚN SU CAPACIDAD DE USO MAYOR**

Rubro	Cultivos en limpio ( A )	Cultivos Perennes (C)	Pastos ( P )	Forestal ( F )	Protección ( X )	TOTAL
Superf. (ha)	200,000	155,000	335,000	1'870,000	2'670,920	5'230,920
%	3.8	2.9	6.4	35.7	51.1	100

Fuente: INEI – III CENAGRO, 1994

Rubro	Cultivos en limpio ( A )	Cultivos Perennes (C)	Pastos ( P )	Forestal ( F )	Protección ( X )	Cuerpos de agua	Total
Superf. (ha)	198,434	415.853	83,851	825,982	3,619,876	35,646	5'179,942
%	3.83	8.03	1.62	15.95	69.89	0.69	100

Fuente: Zonificación Ecológica, Económica de la Región San Martín, diciembre 2005



Elaborado por : DRASAM / OPA - Fuente ZEE 2005

## 2. TITULACION DE TIERRAS

La región San Martín cuenta con 666,200 hectáreas con aptitud agropecuaria, de las cuales están tituladas 604,610 hectáreas, quedando pendiente por titular 61,590 hectáreas.

**CUADRO N° 02: AREA TITULADA POR PROVINCIAS**

PROVINCIA	AREA ( ha)
Rioja	89,520
Moyabamba	86,500
Lamas	110,530
El Dorado	26,780
San Martín	76,920
Picota	44,760
Bellavista	46,380
Huallaga	20,000
Mariscal Cáceres	34,150
Tocache	67,700
<b>TOTAL</b>	<b>604,610</b>

Fuente: PETT San Martín – Año 2005

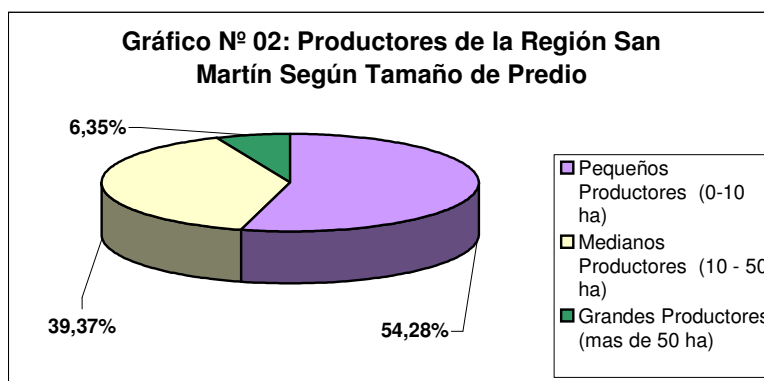
## 3. DSITRIBUCION DE LA PROPIEDAD RURAL

En la región San Martín el 93.65% son pequeños y medianos productores y solamente el 6.31% está compuesto por grandes agricultores.

**CUADRO N° 03: NUMERO DE PRODUCTORES SEGÚN TAMAÑO DE PREDIO**

DENOMINACION	TAMAÑO DE PREDIO (HAS)	N° DE PRODUCTORES	%
Pequeños Productores	0 .- 10	34,231	54.28
Medianos Productores	10 – 50	24,828	39.37
Grandes Productores	Más de 50	4,003	6.35
<b>TOTAL</b>		<b>63,062</b>	<b>100</b>

Fuente: DIA/DRASAM - 2006



Elaborado por: DRASAM / OPA

#### 4. SUPERFICIE CON INFRAESTRUCTURA DE RIEGO

La región San Martín cuenta con 44,839 hectáreas con infraestructura de riego, de las cuales 40,407 hectáreas es por el sistema de gravedad y 4,432 hectáreas es por el sistema de bombeo.

**CUADRO N° 04: INFRAESTRUCTURA DE RIEGO POR PROVINCIAS**

PROVINCIA	AREA (HAS)		TOTAL
	GRAVEDAD	BOMBEO	
Rioja	14,374	200	14,574
Moyobamba	9,250	-	9,250
Lamas	255	-	255
El Dorado	313	-	313
San Martín	3,007	-	3,007
Picota	2,883	609	3,492
Bellavista	6,327	3,623	9,950
Huallaga	728	-	728
Mariscal Cáceres	670	-	670
Tocache	2,600	-	2,600
<b>TOTAL</b>	<b>40,407</b>	<b>4,432</b>	<b>44,839</b>

Fuente: DIA/DRASAM - 2006

#### 5. RECURSOS HIDRICOS

La Cuenca Hidrográfica principal en la región San Martín, la constituye el río Huallaga, que viene a ser el eje del Sistema Hidrográfico, teniendo entre su nacimiento y su desembocadura una longitud de 1,138 Km., de todo esto la gran cuenca ocupa una superficie de 89,293 Km<sup>2</sup> y la Cuenca Hidrográfica de San Martín solo ocupa una área de 28,500 Km<sup>2</sup>, de los cuales solo una longitud de 466 Km. es navegable con la presencia de algunas dificultades naturales denominados “rápidos” o “malos pasos”, entre los tramos de Shapaja – Chazuta y la jurisdicción de Mariscal Cáceres.

**CUADRO N° 05: INVENTARIO HIDROGRAFICO POR PROVINCIAS**

Provincia	Ríos	Quebradas	Lagos	Lagunas
Tocache	20	82	-	2
Mariscal Cáceres	36	150	-	8
Huallaga	10	46	-	-
Bellavista	7	94	-	4
Picota	2	34	-	2
San Martín	10	79	2	18
El Dorado	2	42	-	3
Lamas	8	71	-	3
Moyobamba	10	62	-	9
Rioja	14	87	-	6
<b>TOTAL</b>	<b>126</b>	<b>747</b>	<b>2</b>	<b>56</b>

Fuente: MOREY, Adolfo. San Martín Agua Bosque y Desarrollo

El sistema hidrográfico de la región San Martín se conforma de 126 ríos y 747 quebradas, 02 lagos y 56 lagunas aproximadamente. Cada provincia aporta al sistema el caudal de su red hidrográfica.

## 6. SUB REGIONES NATURALES

Podemos determinar espacios territoriales con características propias del departamento San Martín:

**Alto Mayo:** Con superficies planas, aptas para la siembra de arroz, y en las partes más altas café; con características geográficas paisajísticas propia para el turismo.

**Huallaga Central Y Bajo Mayo:** Tierras aluviales con aptitudes para el desarrollo agrícola y pecuario; se le considera como uno de los suelos más fértiles del trópico.

**Alto Huallaga:** Tierras con aptitud agrícola que vienen saliendo gradualmente de los problemas del narcotráfico y de la subversión.

**Bajo Huallaga:** Zona de selva baja y la más deprimida del departamento por su aislamiento, por ser suelos inundables y carentes de vías de comunicación.

## 7. ZONAS DE VIDA

El 75% del territorio corresponde a las zonas de bosques húmedos y pluviales con pisos premontanos, montano bajo y móntanos, seguido de los bosques secos basal y premontano (15.5%). La intervención del hombre se ha centrado en mayor proporción en todos los tipos de bosques secos afectando el 86% de ellos, especialmente los de nivel premontano que casi han desaparecido (95%). Los bosques móntanos en general han sido afectados aproximadamente en un 21%.

**CUADRO N° 06: ALTITUD, CLIMA, TEMPERATURA Y PRECIPITACIONES PLUVIALES POR PROVINCIAS**

Localidad	Altitud (msnm)	Clima	Temperatura (°C)			Precipitación Pluvial Max Anual(mm)
			Max	Med.	Min	
Moyabamba	860	Húmedo, Templado Cálido	34	22	10.1	1512
Rioja	842	Húmedo y Semi-Cálido	27.5	22.5	14.4	1668
Lamas	809	Ligeramente Húm. y Semi Cálido	29.4	22.9	17.2	1469.7
Tarapoto	333	Simi-seco y cálido	35.6	26.2	13.3	1213
Picota	223	Seco y Cálido	36	27	14	937
Bellavista	249	Seco y Cálido	34.9	26	18	926.6
Saposoa	307	Ligeramente Húmedo y Cálido	34	22	14	1589.3
Juanjuí	273	Semi-seco y Cálido	35.6	26.5	15.1	1438.1
Tocache	497	Cálido húmedo	38	28	16	2367
El Dorado	600	Semi- seco y cálido	32.9	24.8	17.2	1100

Fuente : APODESA

El clima es predominantemente cálido y húmedo, con una estación sin lluvias que corresponde al invierno austral. La irregular fisiografía de la región da como resultado un clima heterogéneo, que varía principalmente con la altitud y la época del año, y que presenta los siguientes tipos climáticos:

En la región se han identificado seis zonas de vida natural y cinco zonas transicionales (según clasificación de Holdridge), de acuerdo a los estudios realizados por ONERN, en 1982 en el Alto Mayo y en 1984 en el ámbito del Huallaga Central y Bajo Mayo. Sin embargo, APECO en base a estudios de APODESA registra para toda la región 13 zonas de vida y 8 transiciones. Estas zonas de vida, según la ONERN para el Huallaga Central, Alto y Bajo Mayo, son:

- **Bosque Seco Tropical.** Representa una de las zonas de vida más importantes en la región, principalmente en el Bajo Mayo y Huallaga Central, entre Tarapoto, Bellavista y Juanjui; ocupan mayormente el conjunto de colinas bajas y lomadas, así como las planicies y terrazas aledañas a los ríos Cumbaza, Mayo, Huallaga, Sisa, Saposoa, Chipurana, Tocache, Uchiza, en altitudes que oscilan entre 350 m.s.n.m. y 650 m.s.n.m. aproximadamente.
- **Bosque Húmedo – Premontano Tropical.** Contiene otras de las zonas de vida más importantes, principalmente en el Alto Mayo. Representa un ecosistema con precipitaciones moderadas y temperaturas más bajas que de las zonas de vida anteriores. Se encuentra ubicada entre los 650 y 1000 m.s.n.m. aprox. (Lamas, Sauce, áreas aledañas a Juanjui, Tarapoto); su relieve se caracteriza por la difusión de colinas altas, depresiones, laderas y montañas. En el Alto Mayo se ubica entre los 580 y 1200 m.s.n.m., ocupando el conjunto de colinas bajas y lomas.
- **Bosque muy Húmedo-Premontano Tropical.** Presenta a un ecosistema de características húmedas, debido al incremento de las precipitaciones y a la disminución de las temperaturas. Se encuentra ubicada entre los 1400 y 1800 m.s.n.m. aprox.; su relieve se caracteriza por los sectores montañosos, donde no se observan asentamientos humanos no de comunidades nativas, debido posiblemente a las limitaciones vinculadas al factor climático, edáfico y topográfico. La biotemperatura promedio anual se estima en 18°C. Abarca las zonas altas de la Selva Alta y gran parte de la Ceja de Selva.
- **Bosque muy Húmedo-Montano Bajo Tropical.** Está conformada por los cerros altos de las cordilleras del flanco oriental, rodeados íntegramente por el bosque muy húmedo-premontano tropical. Se distribuye entre 1800 y 2600 m.s.n.m., aprox.; su relieve está cubierto por el ecosistema montañoso, con topografía muy accidentada.
- **Bosque Pluvial-Montano Bajo Tropical.** Zona de vida templada súper-húmeda; se distribuye entre los 1800 y 2600 m.s.n.m.; la precipitación pluvial promedio anual se estima en 4100 mm., variando entre 12°C y 17°C. La configuración topofisiográfica es montañosa, extremadamente abrupta, con laderas que superan la gradiente de 75%, muy susceptibles a la erosión hídrica, deslizamientos y derrumbes.



- **Bosque Pluvial –Montano Tropical.** Ocupan las partes más altas de la zona, es de carácter súper-húmedo; ubicada sobre los 3000 m.s.n.m.; presenta alto grado de nubosidad y ocurrencia casi diaria de lluvias y neblinas. Las precipitaciones se estiman entre 3000 a 4000 mm. anuales, las temperaturas entre 10 y 12°C en promedio. La configuración fisiográfica es abrupta, caracterizada por un conjunto de picos, cimas y laderas largas, con declives que sobrepasan el 75%, propio de las Cordillera de los Andes.

## 8. DIVERSIDAD BIOLÓGICA

Estudios realizados en la puna y bosques montanos del Parque Nacional Río Abiseo registraron un total de 1,040 especies de plantas, resaltando la caoba, cedro, ishpingo, huairuro entre otros; 25 de ellas nuevas para la ciencia. Resaltan entre ellas, 174 especies de helechos (17% de los existentes en el país), 52 de orquídeas, que viene a ser el 50% de las existentes en las vertientes orientales

Un estudio de la flora útil en las comunidades Aguarunas del Alto Mayo (Chang y Zegarra, 1,987), identificó 28 especies de plantas medicinales silvestres resaltando la ayahuasca, sangre de grado, uña de gato, zanango, angarilla, 11 especies alimenticias, como la papa aérea, michucsi, sachapapa dentro de otras que podrían tener aplicaciones industriales y genéticas.

Una evaluación de la fauna incluye 120 especies de mamíferos, 452 de aves y que corresponden a más del 25% de las especies registradas en el Perú. 11 especies de mamíferos y 15 de aves son nativas del país. De las 24 especies consideradas oficialmente en vías de extinción, en la región se encuentran 4 especies de mamíferos y una de ave. El 50% de mamíferos y 4 de las 25 especies de aves en San Martín, se encuentran catalogadas como vulnerables.

Un estudio reciente de Promperú sobre evaluación de aves en el Circuito Turístico Nor Oriental amazónico para promoción turística en los mercados emisores internacionales del nicho de observadores de aves da cuenta de la existencia de más de 800 especies de aves en San Martín, muchas de ellas aves exóticas, entre ellas el gallito de las rocas.

## 9. INDICADORES ECONÓMICOS

### PBI REGIONAL

La base productiva de la región San Martín, está concentrada en dos actividades: la agropecuaria, que aporta alrededor del 30% del PBI regional y absorbe más del 50% de la población ocupada; comprendiendo diversas actividades con distintos grados de desarrollo tecnológico y predominio de productos con poco valor agregado; el sector comercial aporta el 24.5%, complementado por las actividades de servicios (25.9%). Los que en conjunto aportan el 82.2% del Producto Bruto Interno regional.

El VBPA de la región San Martín experimentó en los años 1999 y 2000 variación del 15.9 y 10.7 %, respectivamente, lo que significa que en estos años la actividad agropecuaria concentró mayores jornales en campo reportándose mayor producción en los principales cultivos como arroz, café, maíz amarillo duro, algodón, plátano y palma aceitera; habiendo sufrido una leve caída de 4.9 % en el 2001, lo que se

explica por los precios bajos de dichos productos habiéndose retraído las demás actividades relacionadas al agro.

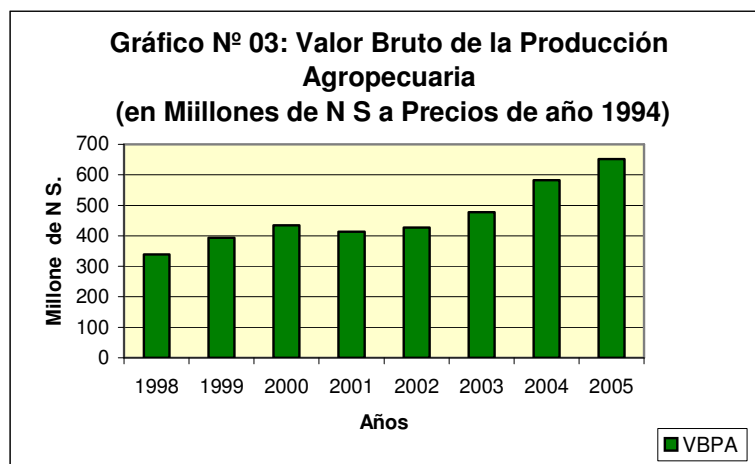
Estos valores son calculados en base a la producción bruta y precios en chacra correspondiente a 1,994, según el INEI.

**CUADRO N° 07: VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION AGROPECUARIA**

(Millones de Nuevos Soles a Precios del año 1994)

AÑOS	VBPA	VARIACION ( % )
1998	338.66	0.0
1999	392.62	15.9
2000	434.74	10.7
2001	413.47	-4.9
2002	426.47	3.0
2003	477.05	10.6
2004	582.65	18.12
2005	652.06	10.6

Fuente : DIA/DRASAM – 2006



## 10. CRÉDITOS

Las posibilidades de financiamiento y acceso al crédito agropecuario están limitadas por las altas tasas de interés y comisiones, exigencias de garantías, significativo número de agricultores no sujetos de créditos por su situación de prestatarios morosos y también por la baja rentabilidad de la actividad agropecuaria regional y distorsiones en los precios de los productos. Vienen operando actualmente nuevas modalidades de financiamiento, como el caso de la Banca Privada: Caja Rural, Caja Municipal y algunas ONG's con altos intereses y la Banca Estatal: AGROBANCO. con intereses promocionales, ambos sin seguros de riesgos.

El sector financiero constituida por los principales bancos comerciales como el Banco de Crédito, Banco Continental, SCOTIABANK, INTERBANK, ofertan sus

productos financieros tanto de recursos propios así como de la banca de segundo piso como es COFIDE. Sus operaciones las realizan de acuerdo a la normatividad vigente en el sistema financiero.

## 11. PRODUCCIÓN

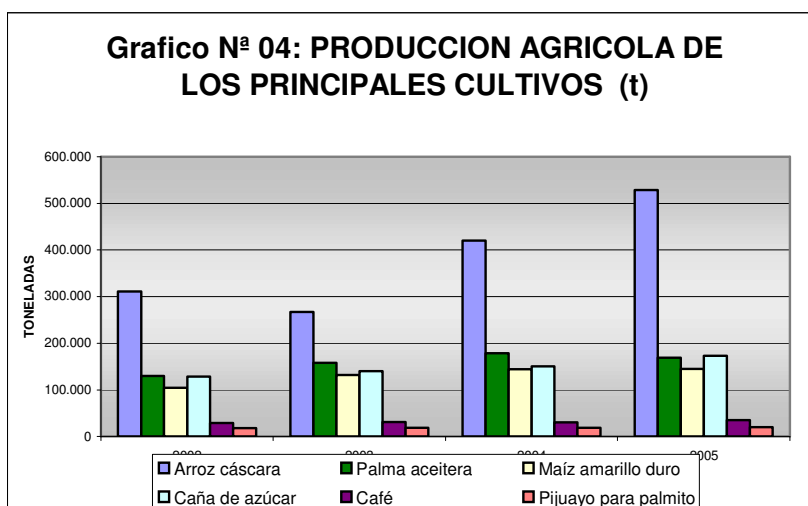
### Producción Agrícola.

La producción histórica agrícola se muestra en el Cuadro N° 08, donde sobresale el arroz en cáscara, el plátano, la palma aceitera y el maíz amarillo duro

**CUADRO N° 08: PRODUCCION AGRICOLA ( TM )**

CULTIVO	AÑOS			
	2002	2003	2004	2005
Arroz cáscara	310,847	267,191	419,999	528,676
Plátano	257,726	280,991	289,639	296,278
Palma aceitera	130,182	157,940	178,911	169,145
Maíz amarillo duro	104,711	132,416	144,457	145,322
Caña de azúcar	128,137	140,112	150,159	173,372
Yuca	15,222	39,566	61,274	59,768
Café	29,105	30,935	30,203	35,224
Papaya	32,081	40,382	40,243	40,848
Algodón	3,984	4,318	5,422	4,704
Frijol	837	1,625	3,135	4,207
Piña	7,983	9,131	10,338	11,384
Cacao	414	2,497	2,704	2,971
Tabaco	187	150	279	389
Pijuayo para palmito	18,298	18,823	18,409	19,979

Fuente : DIA /DRASAM-2006



Elaborado por: DRASAM /OPA

**El Arroz**, es el cultivo de mayor importancia económica en la región, en la campaña 2004/2005 se sembró 77,413 ha, con una producción de 528,746 TM al año 2005, con una participación el VPA agropecuaria del 29.18 %, significando la mayor concentración de jornales, con mas de 6 millones de jornales por campaña, dinamiza la economía de la región a precios actuales con mas de 270 millones de nuevos soles. En este cultivo se concentran alrededor de 11,285 productores de arroz.. En el presente año se proyecta la siembra de 60,000 ha, para lo cual la región dispone actualmente de 44,841 ha. habilitadas para riego.

**El Café** es el segundo cultivo de importancia económica en la región, al disponerse de 44,132 ha instaladas y habiéndose producido al año 2006, 39,696.81 TM, cuyas instalaciones se localizan desde las laderas intermedias a altas, conducidos en su gran mayoría por migrantes. Participa en el VPA con el 17.31 % y se tiene una población involucrada directamente en este cultivo de 13,537 productores y al año utiliza mas de 4 Millones de jornales y la valorización de las cosechas a precios del año 2005 fue 125 Millones de nuevos soles, es el primer cultivo agro exportador de la región.

**El Cacao** es un cultivo que en los últimos años está tomando importancia en la región, debido a la creciente demanda nacional e internacional, actualmente se tienen instaladas 11,639 Ha. El cultivo se desarrolla en todas las provincias del departamento de San Martín, siendo las mas resaltantes Tocache, Mariscal Cáceres, Huallaga, El Dorado; con aproximadamente 7,000 productores los cuales en su mayoría realizan una agricultura tradicional. El promedio de la producción por Hectárea está por los 800 Kg. Esta superficie genera empleo con 1'082,427 Jornales.

**Maíz Amarillo Duro**, cultivo de siembra masiva, en laderas medias y altas, al año 2005/2006 se sembró 66,333 ha, con una producción de 121,190.20 TM, participa en el VPA con el 9.06 % , concentrando una población de productores de 19,855. Este cultivo en secano, por su sistema de siembras en laderas descubiertas representa riesgo ambiental. En una campaña productiva demanda 3.5 millones de jornales.

**Palma Aceitera**, cultivo agroindustrial, conducido casi en su totalidad por la empresa Privada de Palmas del Espino en la provincia de Tocache, se tiene instalada 13,530 ha, incluye las 1,000 ha de la Provincia de Lamas. Al año 2005 la producción fue de 131,711 TM, participa en el PVA con el 24.94 Millones de N.S que representa el 3.85 %, sin embargo el mayor provecho que se tiene de este cultivo es sobre la producción industrial.

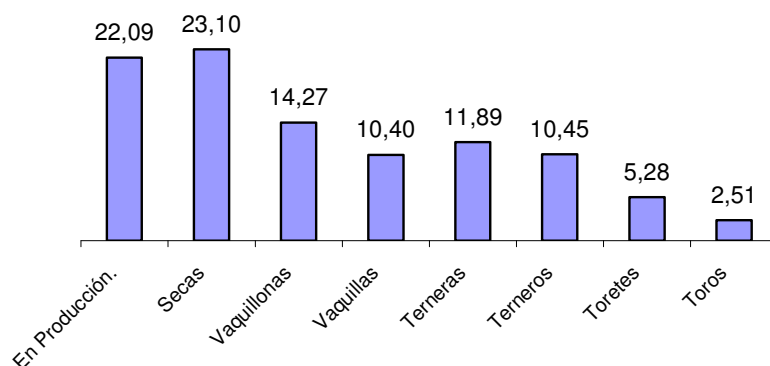
**Pijuayo para Palmito**, en la Provincia de Lamas, en el distrito de El Pongo de Caynarachi, la Asociación de Productores de Pijuayo "Alianza" - APROPAL han establecido bajo el enfoque de Cadenas Productivas, 785 ha de Palmito para Pijuayo. Dentro de las acciones de gestión empresarial, APROPAL ha asumido la conducción directa de la empresa "Alianza" la cual está exportando palmito a España, Francia y Estados Unidos, por un monto aproximado de un millón de dólares.

## **Producción Pecuaria**

La ganadería es una actividad que además de ser productiva, bien administrada, genera puestos de trabajo para miles de familias no sólo en el departamento de San Martín sino a nivel nacional, es por ello que se le debe dar la real importancia para que esta no sea mal administrada y menos aun abandonada. Si nos situamos en el departamento de San Martín podemos observar que este departamento ofrece un elevado potencial para que la ganadería se desarrolle en toda su magnitud, basta observar los índices de producción y el grado de productividad. Tomemos algunos datos que pueden ser de mucho interés para demostrar esta afirmación.

Observando la distribución porcentual de los animales en el hato de los ganaderos podemos notar que se asemeja a la realidad nacional (ver Gráfico 5) donde el 45.17 % corresponde a vacas en producción y vacas secas, el 14.26 % a vaquillonas y el 10.39 % a vaquillas.

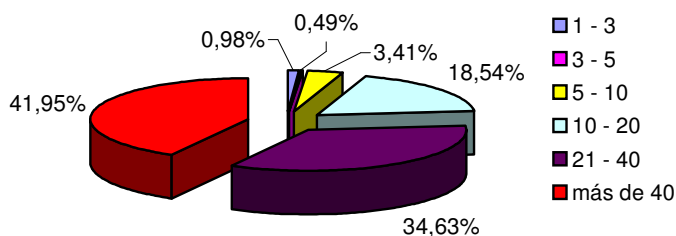
**Gráfico 05 : Distribución (%) del ganado vacuno por clase**



Fuente : Elaboración Propia

En el Gráfico 06 podemos observar el tamaño de la propiedad de los fundos en el departamento, pudiéndose observar que la mayor concentración de fundos se encuentra dentro del rango que posee más de 40 ha. (41.95%), el 34.63 % tiene entre 21 – 40 ha., el 18.54 % posee de 10 a 20 ha, de 5 a 10 ha. tiene el 3.41 % y, el 0.49 % y 0.98 % tienen entre 3 – 5 ha. y 1 – 3 ha. respectivamente.

**Gráfico 06 : Tamaño de la propiedad (Ha.)**



Fuente : Elaboración Propia

De estos fundos, la principal pastura que tienen es la *Brachiaria brizantha* teniendo un promedio de 14.73 ha. por fundo, seguido de la *Brachiaria decumbens* con 13.16 ha. En el Cuadro 9 se puede observar la distribución de las pasturas por fundo.

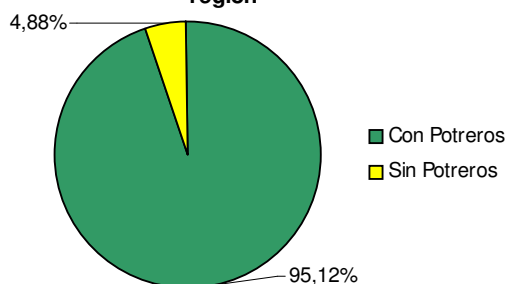
**Cuadro 9 : Especies de pastura utilizadas por los ganaderos.**

Especie	Nº de ha Promedio
<b>I. B. brizantha</b>	14.73
<i>B. decumbens</i>	13.16
<i>Elefante</i>	7.52
<b>II. King Grass</b>	1.13
Otros	8.77

Fuente : Elaboración Propia

Otro aspecto a considerar es que existe una clara determinación de los ganaderos a optimizar el consumo de pasturas utilizando para ello potreros en donde rotan los animales luego que estuvieron en esta pastura por un periodo determinado de tiempo dándole un mejor uso a los pastos. En el Gráfico 07 se puede observar este hecho.

**Gráfico 07 : Fondos que hacen uso de potreros en la región**



Fuente : Elaboración Propia

En lo que se refiere a la producción de leche, esta alcanza los valores cercanos a 4.56 litros/animal coincidiendo con los estudios realizados anteriormente donde reportan una cifra similar, esto lo obtienen ordeñando en forma manual a sus animales por un periodo que no supera los 7 meses al año. El ordeño en la mayoría de los ganaderos se realiza diariamente mientras que otro grupo menor ordeña interdiario y en algunos casos lo realizan semanalmente (ver Cuadro 10).

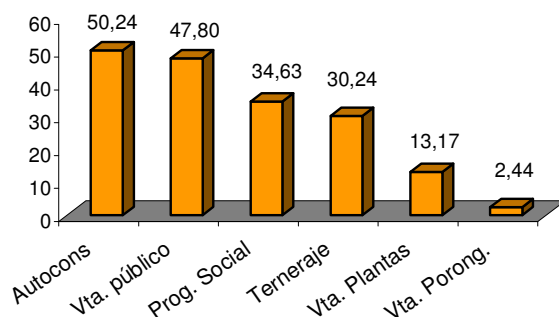
**Cuadro 10 : Frecuencia de Ordeño**

Frecuencia	Porcentaje
Diario	67.68
Interdiario	28.28
Semanal	3.03
Quincenal	1.01
<b>Total</b>	<b>100.00</b>

Fuente : Elaboración Propia

El grupo de ganaderos que no ordeña diariamente, según manifiestan, no lo realizan principalmente porque el animal no produce lo suficiente como para ordeñarlo diariamente, esto es debido a un mal manejo al no suplementar con alimento balanceado ni sales minerales a sus animales. Otro aspecto que ellos consideran es la falta de mercado, por ello más de la mitad de los ganaderos de la Región (50.24 %) destinan su producción de leche para su autoconsumo, y el resto para otros fines, el 47.84 % de los mismos vende directamente al público, mientras que 34.63 % ofrecen su producto a programas sociales y el resto a otros objetivos.

**Gráfico 08 : Destino de la Producción (%)**



### Otra Actividades Pecuarias

En la producción pecuaria destacan por su mayor participación la producción de aves, que significa un aporte de 17.46 Millones de NS, que representa el 7.22 % de participación en el VPA regional, seguido por lo de producción de carne de vacuno con el aporte del 2.68 % y de producción de huevos con el aporte del 1.33 %.

En esta actividad resalta el dinámico crecimiento de la empresa avícola a nivel regional que lo vienen conduciendo Consorcios con ámbitos de producción a nivel regional y nacional, que muchos de ellos disponen de sus incubadoras. Dado que la población regional toma tendencia diversa, el consumo de carne de pollo y huevos de granja se hace mas requerida.

**CUADRO N° 11: PRODUCCION PECUARIA ( Toneladas )**

PRODUCTO	AÑOS			
	2002	2003	2004	2005
CARNES	16,361	16,511	18,651	22,844
Aves	10,450	10,400	11,577	15,083
Vacuno	3,708	3,698	4,432	4,917
Porcino	2,203	2,412	2,642	2,844
LECHE	2,690	2,648	11,186	12,182
HUEVOS	46,891	8,053	3,021	4,117

Fuente: DIA/DRASAM - 2006

## **12. PROBLEMÁTICA ARROCERA.**

La problemática de la actividad agraria en el Perú, según la concepción de los agricultores, pasa por la solución integral y prioritaria de cinco aspectos puntuales y que es necesario que sean abordados en su integridad y complementariedad; estos temas están referidos a:

- Fortalecimiento y consolidación de las organizaciones de productores.
- Rentabilidad de la Actividad Agraria.
- Financiamiento (crédito) con valor de la actividad.
- La solución definitiva de la deuda agraria.
- El aspecto de la tributación.

El tema principal y de fondo es hacer rentable y sostenible la agricultura nacional; esto es de conocimiento del productor, pero afrontan el eterno problema de la inestabilidad de las condiciones generales del mercado, dejando de percibir los márgenes de utilidad que se esperan en cualquier actividad económica. Solucionar los temas de la agricultura nacional es ya un tema de conciencia nacional y de ética, con una responsabilidad compartida entre el Estado y los Productores Organizados.

Los productores de arroz vienen obteniendo por sus cosechas, importes mucho menores a lo que invirtieron para la producción, generando un endeudamiento e imposibilitando la opción de capitalizarse. El deterioro de la situación económica del productor arrocero de San Martín se inicia debido a las condiciones ideales que dejó el fenómeno del niño para el cultivo del arroz en la costa norte. Ello produjo una saturación del mercado por sobre oferta de arroz a partir del año 2001. Se observó una mejora de los precios de chacra en los primeros meses del año 2004, sin embargo el precio se volvió a deprimir en los siguientes meses, hecho que se ha mantenido hasta el año 2006, motivo por el cual, en la actualidad el productor enfrenta graves problemas financieros, con el riesgo de perder su parcela.

### **Alternativas de Solución**

Consideramos que existen dos alternativas bien definidas para trabajar la mejora de la competitividad de la cadena productiva del arroz, pueden trabajarse de manera integral, pues son complementarias y no excluyentes.

Entre las alternativas planteadas como parte de la solución de la problemática que vienen atravesando los productores de arroz se plantean de la siguiente manera:

- ***DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA ARROCERA EN LA REGIÓN SAN MARTÍN.***

Para el desarrollo de esta alternativa se plantea la instalación de molinos de arroz con tecnología de última generación, el cual operará junto con la implementación de un sistema de siembra que reduzca los costos de producción, por ejemplo con la aplicación de la siembra directa. Los dueños del molino serían las Empresas Agroindustriales de Productores, que serían potenciadas por los proyectos específicos, sobre la base de las empresas de productores ya existentes.

Producto de las utilidades del funcionamiento del molino, los productores arroceros socios de la empresa ya no solo tendrán como ingreso la venta de arroz cáscara, sino que también recibirán una cuota de las utilidades por la venta de arroz pilado por parte del molino. Esto les permitirá, por un lado, mejorar las labores de producción y adoptar nuevas técnicas de producción, para garantizar la eficiencia en el cultivo de arroz, y más adelante la capitalización de la



actividad productiva arroceras en la Región; y por otro lado, el pago de sus deudas con el sistema financiero, si es que tuviesen.

• **TECNIFICACIÓN DEL CULTIVO DEL ARROZ**

Para el desarrollo de esta alternativa se plantea que el Gobierno Regional de San Martín a través de su Dirección Regional Agraria, ejecute un programa de tecnificación y asistencia técnica para el cultivo del arroz en la Región. Los productores no recibirían simple capacitación teórica, se plantea que líderes de todas las cuencas productoras, seleccionados por criterios bien definidos, visiten y realicen labores de cultivo en los países productores líderes del mundo en la producción de arroz; luego estos harían el efecto multiplicador con los agricultores de toda la región utilizando mecanismos de evaluación con la colaboración de los centros educativos donde los productores de arroz educan a sus hijos, partiendo desde el nivel primario hasta el nivel de instrucción superior. Mediante esta alternativa se busca incrementar la rentabilidad del cultivo de arroz, vía la mejora de la productividad, lo cual permitirá a los agricultores el incremento de sus ingresos y alcanzar estándares de calidad internacionales en el corto plazo.

**13. RENDIMIENTO Y RENTABILIDAD**

La rentabilidad de los cultivos que predominan en la región, con mayor cobertura en cuanto a áreas sembradas y que demandan mayor mano de obra, como el arroz, maíz, algodón, café y cacao es mínima, debido al alto costo de producción, baja productividad, bajo precio que pagan los intermediarios al productor, costos elevados de los insumos, de la maquinaria, de los intereses y de los fletes, etc. Sin embargo destacan con mayor margen de utilidad el plátano, yuca, piña, naranja, sin mercados identificados y de menores áreas.

**CUADRO N° 12: RENDIMIENTO PRINCIPALES CULTIVOS ( t/ha )**

CULTIVOS	AÑOS				
	2001	2002	2003	2004	2005
Arroz cáscara	6.46	6.54	6.56	6.77	6.90
Maíz Amarillo Duro	1.98	2.07	2.14	2.08	2.04
Frijol Huasca	0.96	0.68	1.00	1.00	1.00
Plátano	12.57	12.71	12.33	12.34	12.33
Yuca	13.53	12.98	13.36	13.02	13.23
Naranja	7.91	9.52	11.62	10.39	11.04
Limón	7.17	10.32	10.23	9.70	10.43
Tomate	7.78	8.74	8.14	9.00	8.85
Papaya	11.9	12.00	12.00	12.00	12.00
Frijol caupí	0.94	0.94	1.04	1.02	0.95
Algodón	1.0	1.16	1.20	0.93	1.33
Soya	1.40	1.06	1.07	1.00	1.00
Café	0.78	0.90	0.88	0.90	0.93
Cacao	0.56	0.60	0.63	0.63	0.66
Palma Aceitera	24.62	18.84	23.12	14.59	17.96
Caña de Azúcar	51.76	57.18	56.87	57.00	57.00
Maní	1.01	1.06	1.03	1.01	1.00

**CUADRO N° 13: RENTABILIDAD DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS**

Cultivos	Costo Producción S./Ha	Rend./ ha	Precio S/ / t	Valorización de la Producción S. / ha	Rentabilidad S. / ha	Rentabilidad %
Arroz	3,100.00	6.52	470.00	3,064.00	(35.60)	(1.15)
Maíz Amarillo Duro	810.00	2.11	330.00	696.30	(113.70)	(14.04)
Café	1,380.00	0.90	1,920.00	1,728.00	348.00	25.22
Plátano	2,270.00	12.16	250.00	3,040.00	770.00	33.92
Tabaco	3,020.00	1.19	400.00	476.00	(2,544.00)	(84.24)
Cacao	1,210.00	0.57	2,470.00	1,407.90	197.90	16.36
Yuca	1,350.00	13.23	210.00	2,778.30	1,428.30	105.80
Frijol Huasca	1,200.00	0.98	2,620.00	2,567.60	1,367.60	113.97
Algodón	980.00	0.95	1,100.00	1,045.00	65.00	6.63
Soya	1,120.00	1.00	1,200.00	1,200.00	80.00	7.14
Papaya	2,472.00	11.69	200.00	2,338.00	(134.00)	(5.42)
Piña	2,213.00	12.01	280.00	3,362.80	1,149.80	51.96
Pijuayo para Palmito	1,220.00	12.07	280.00	3,379.60	2.159.60	177.02
Tomate	4,910.00	8.85	650.00	5,752.50	842.50	17.16
Palma Aceitera	2,965.00	17.96	190.00	3,412.40	447.40	15.09
Frijol Caupí	895.00	0.95	990.00	940.50	45.50	5.08
Caña de Azúcar	1,450.00	51.76	30.00	1,552.80	102.80	7.09
Naranja	1,580.00	11.04	230.00	2,539.20	959.20	60.71
Limón	1,450.00	10.43	220.00	2,294.60	844.60	58.25
Vid	3,500.00	7.95	800.00	6,360.00	2,860.00	81.71

Fuente: DIA/DRASAM – 2006

## 14. CADENAS AGROPRODUCTIVAS

Actualmente, la gestión del Sector Agrario en la región San Martín intenta lograr una posición importante en el proceso del desarrollo regional y asume los retos del nuevo milenio, partiendo de un análisis de su entorno que permita promover el progreso y desarrollo de los productores organizados bajo el enfoque de las cadenas Agroproductivas.

En esta fase de análisis, el sector ha encontrado los retos de construir una región viable en un mundo globalizado que requiere la decidida participación de toda la población, tanto rural como urbana, para aprovechar las potencialidades y oportunidades a fin de construir un sector competente y eficiente, capaz de promover decididamente la generación de riqueza y de puestos de trabajo, necesarios para mejorar la calidad de vida de nuestros productores, sobre la base de un desarrollo sostenible.

La Dirección Regional Agraria San Martín, a través de la Dirección de Promoción Agraria ha trabajado en el área agrícola siete Cadenas Agro productivas a nivel de la región, cubriendo el ámbito de las 10 provincias durante la campaña 2004 – 2005:

## **CADENA PRODUCTIVA DE ALGODÓN**

- 1.- Provincias: Mariscal Cáceres, San Martín y Lamas.
- 2.- Distritos: Pajarillo, Juan Guerra y Tabalosos.
- 3.- Sectores: Pajarillo, Juan Guerra, Buri Buri, Yacucatina, Palán, Pacaya, San Miguel, San Antonio, Solo, Las Flores del Mayo y Churuyacu.
- 4.- Tipos de siembra: Secano.
- 5.- Costo de producción: S/. 850.00 / ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 174.00 haHas.
- 7.- Número de Productores: 138
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Asociación de Productores de Algodón de Pajarillo. Comité de Productores de algodón “Oro Blanco” de Juan Guerra y Asociación de productores Orgánicos de la Cuenca de San Miguel del río Mayo.
- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 221.72 Toneladas
- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/. 288,020.00 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: INIEA, SENASA, CORESE, Romero Trading, ALSELVA, Industrias San Juan, Desmotadora ICA, Desmotadora Juanjui, PDA, MINAG - DPA.
- 12.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales (Venta de Algodón en Rama.)
- 13.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 02
- 14.- Demandantes o Compradores: Romero Trading, ALSELVA, Industrias San Juan, Desmotadora Juanjui.

## **CADENA PRODUCTIVA DE ARROZ**

- 1.- Provincias: Rioja, Moyobamba, San Martín, Bellavista y Tocache
- 2.- Distritos: Yuracyacu, Nueva Cajamarca, Naranjos, Moyabamba, Juan Guerra y Tocache.
- 3.- Sectores: Yuracyacu, Nueva Cajamarca, Naranjos, Moyabamba, Juan Guerra y Tocache.
- 4.- Tipos de siembra: Bajo Riego.
- 5.- Costo de producción: Alto Mayo S/. 3,222.00/ha, Bajo Mayo S/. 3,625.00 /ha y Huallaga Central S/. 2,762.00 /ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 633.00 ha.
- 7.- Número de Productores: 435.
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Asoc. de Productores de Arroz de Yuracyacu, Asociación Distrital de Productores de Arroz de Nueva Cajamarca, Asociación Distrital de Productores de Arroz de Naranjos, Asoc. Distrital de Productores de Arroz de Moyobamba, Comité Distrital de Productores de Arroz de Juan Guerra, Asoc. Distrital de Productores de Arroz de Bellavista, Asoc. Distrital de Productores de Arroz de San Rafael y Asoc. Provincial de Productores de Arroz de Tocache.
- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 6,306.31 TM
- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/. 5'843,346.00 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: 07, INIEA, SENASA, CORESE, Molinos de los sectores, Mercado Santa Anita, MINAG - DPA.
- 12.- Valor Agregado a la Producción: Si, Obtención de arroz Extra, Superior, Corriente, y los sub productos como ñielén, polvillo, arrocillo.
- 13.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales y Nacionales, Lambayeque, Lima, Iquitos
- 14.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 08 con el PRONAA.
- 15.- Demandantes o Compradores: Mercados locales, 20%, Iquitos 15% y mercados de la costa 65%.

## **CADENA PRODUCTIVA DE CACAO**

- 1.- Provincias: El Dorado y Mariscal Cáceres.
- 2.- Distritos: San José de Sisa y Huicungo.
- 3.- Sectores: San José de Sisa y Huicungo.
- 4.- Tipos de siembra: Plantación perenne, en secano
- 5.- Costo de producción: S/. 5,496.43 / ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 50.00 ha.
- 7.- Número de Productores: 55.
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Asoc. de Productores de Café y Cacao El Catimor – APROCC, Asociación de Productores de Cacao de Huicungo.
- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 24.65 TM
- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/. 74,084.00 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: 06, ACOPAGRO, Romero Trading, SENASA. PDA, Industrias Mayo y MINAG – DPA.
- 12.- Valor Agregado a la Producción: No, venta de grano seco procesado.
- 13.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales y Nacionales, Tarapoto, Lambayeque, Lima.
- 14.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 01
- 15.- Demandantes o Compradores: ACOPAGRO, Industrias Mayo, Nestlé SAC etc.

## **CADENA PRODUCTIVA DE CAFÉ**

- 1.- Provincias: Rioja, Moyobamba y El Dorado.
- 2.- Distritos: Pardo Miguel Naranjos, Jepelacio y San José de Sisa.
- 3.- Sectores: Naranjos, Carrizal, Nuevo Cutervo y San José de Sisa.
- 4.- Tipos de siembra: Plantación perenne, en secano
- 5.- Costo de producción: S/. 2,095.00 / Ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 578.00 Has.
- 7.- Número de Productores: 286.
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Comité de Productores de Café de Paraíso, Empresa comunal de Productores de Café “Carrizal” Asoc. de Productores de Café “Nuevo Cutervo”, Asoc. de Productores de Café y Cacao El Catimor – APROCC.

- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 1,360.79 TM
- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/ 1'823,671.50 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: 05, FONCODES, IDACA, CARITAS Moyobamba Rain Forest y MINAG – DPA.
- 12.- Valor Agregado a la Producción: No, venta de grano Pergamino.(Grano seco procesado).
- 13.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales y Nacionales, Moyobamba, Rioja, San José de Sisa y Lima.
- 14.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 03
- 15.- Demandantes o Compradores: Rain Forest, Café Río Mayo, etc.

#### CADENA PRODUCTIVA DE MAÍZ AMARILLO DURO

- 1.- Provincias: Picota, San Martín.
- 2.- Distritos: Picota, Pucacaca, Juan Guerra, Sgto. Cabo Leveau.
- 3.- Sectores: Almirante Grau, (Bombonajillo) Pucacaca, Juan Guerra y Utcucarca.
- 4.- Tipos de siembra: En seco
- 5.- Costo de producción: S/ 666.65 / ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 350.00 ha.
- 7.- Número de Productores: 136.
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Asociación de productores de Maíz y Arroz “Los Vencedores de Bombonajillo”, Asociación de Productores Agrarios del Valle Oeste “Ojo de Agua, Comité de productores de Maíz de Utcucarca.
- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 195.00 TM
- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/ 81.848.00 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: 05, Coop. de Ahorro y Crédito San Martín de Porres, Avícola San Martín, Grupo San Fernando, Comercializadora Omar y MINAG – DPA.
- 12.- Valor Agregado a la Producción: No, venta de grano seco.
- 13.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales y Nacionales, Tarapoto, La Libertad, Lima.
- 14.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 03
- 15.- Demandantes o Compradores: Avícola San Martín, Grupo San Fernando Comercializadora Omar.

### CADENA PRODUCTIVA DE PALMA ACEITERA

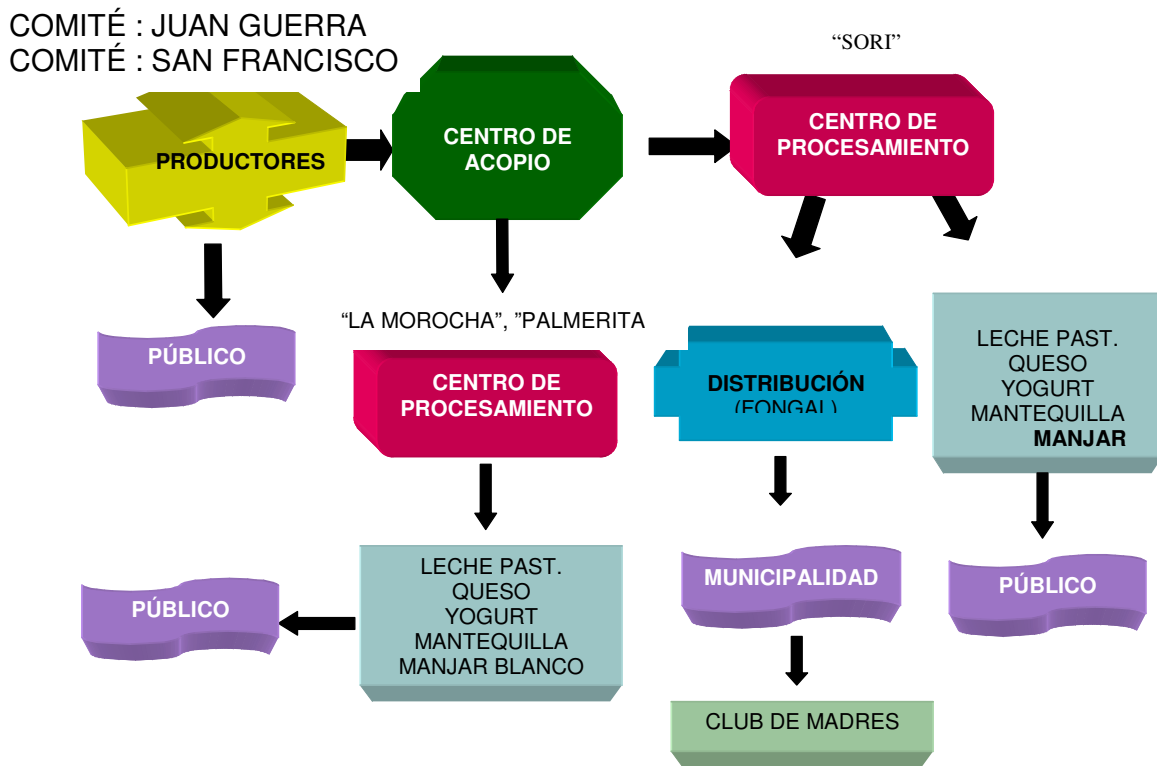
- 1.- Provincias: Tocache.
- 2.- Distritos: Tocache, Uchiza.
- 3.- Sectores: Tocache, Uchiza.
- 4.- Tipos de siembra: En secano
- 5.- Costo de producción: S/. 8,830.00 / ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 400.00 ha.
- 7.- Número de Productores: 400.
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Federación Regional de Palma Aceitera – FREDEPALMA y Asoc. Central de Palmicultores de Tocache – ACEPAT.
- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 6,912.80 TM
- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/. 1'825,000.00 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: 06, Palmas del Espino, PROAMAZONIA, SENASA, INIEA, PETT San Martín y MINAG – DPA.
- 12.- Valor Agregado a la Producción: No, venta de racimos de frutos frescos RFF.
- 13.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales. Tocache.
- 14.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 01
- 15.- Demandantes o Compradores: Palmas del Espino.

### CADENA PRODUCTIVA DE PIJUAYO PARA PALMITO

- 1.- Provincias: Lamas.
- 2.- Distritos: Caynarachi.
- 3.- Sectores: Alianza
- 4.- Tipos de siembra: En secano
- 5.- Costo de producción: S/.3,755.00 / Ha.
- 6.- Superficie Agrícola atendida: 765.00 Has.
- 7.- Número de Productores: 400.
- 8.- Organizaciones Formadas y consolidadas: Asociación de Productores de Palmito “Alianza”
- 9.- Volumen Comercializado con apoyo de las Agencias Agrarias: 174.91TM de Palmito procesado.

- 10.- Valor de la Comercialización con apoyo de las Agencias Agrarias: S/. 569,000.00 Nuevos Soles.
- 11.- Número de Agentes Económicos que intervienen: 06, y Alianza S.A. y MINAG – DPA.
- 12.- Valor Agregado a la Producción: Si. Proceso de tallos de pijuayo para envasar palmito.
- 13.- Ingreso a Mercados Regionales, Nacionales, Internacionales: Regionales, Nacionales, Internacionales.
- 14.- Acuerdos y / o Contratos de Compra Venta: 01
- 15.- Demandantes o Compradores: Alianza S.A.

### CADENA DE LÁCTEOS EN TARAPOTO

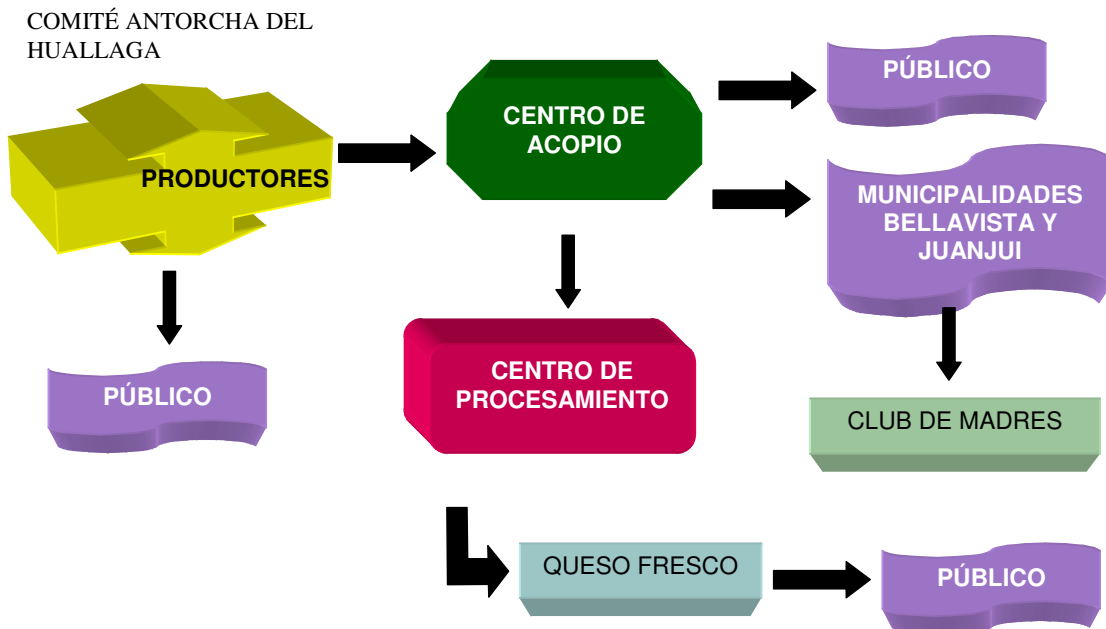




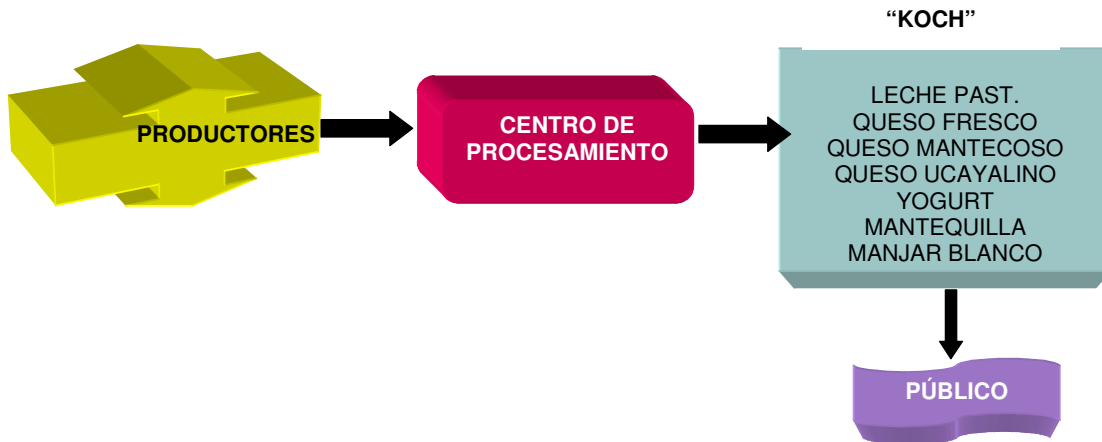
## CADENA DE LÁCTEOS EN ALTO MAYO



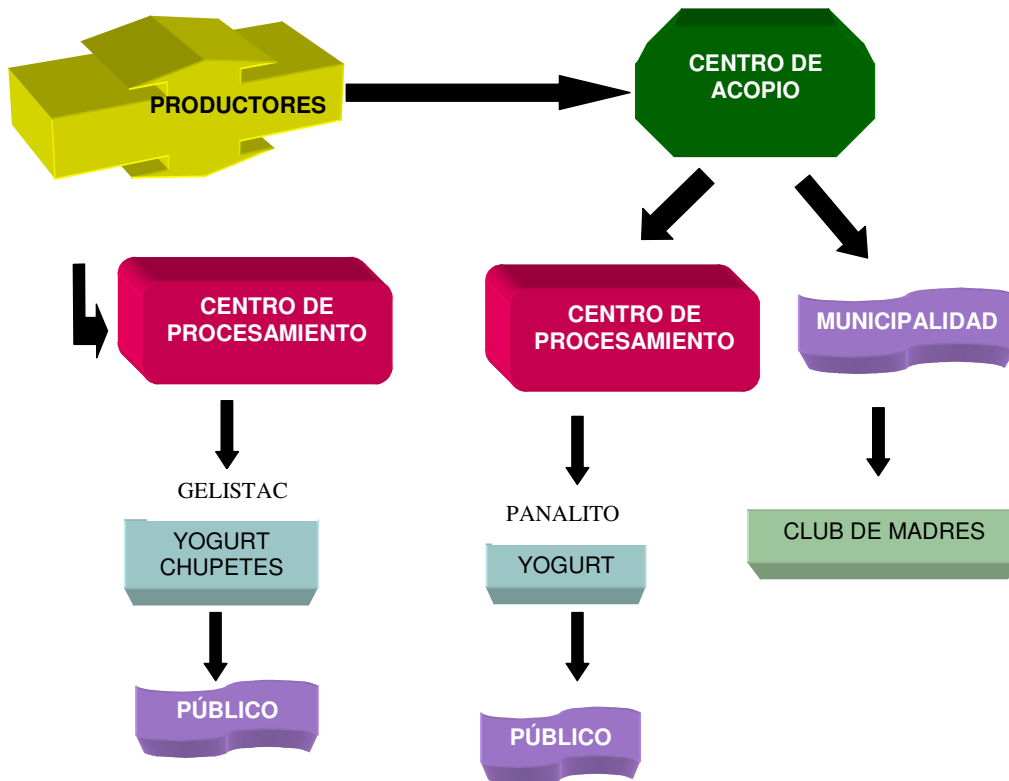
## CADENA DE LÁCTEOS EN BELLA VISTA



**CADENA DE LÁCTEOS EN PICOTA**  
**GANADERO INDIVIDUAL : LUIS KOCH MULLER**



**CADENA DE LÁCTEOS EN JUANUI**



## 15. ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES

- **ASOCIACION DE PRODUCTORES AGRARIOS “UNION” DE HUINGOYACU**

### **Modelo Empresarial**

La Asociación de Productores de Cacao del Distrito de Huicungo es una organización de productores que siembran maíz y algodón. Esta Asociación está ubicada en el valle de Allcoyacu, sector de Huingoyacu, Distrito de San Pablo, en la provincia de Bellavista.

En la localidad de Huingoyacu, comprensión de este valle los productores han conformado la Asociación de Productores Agrarios “Unión” con la finalidad de dar mayor impulso a sus actividades agrícolas, fundamentalmente la cacaotera y han establecido Alianzas Estratégicas con instituciones como ACOPAGRO, CARITAS, PDA, CHEMONICS, Gobierno Regional para incrementar en 400 Has. el cultivo del Cacao.

### **Situación Jurídica**

Está inscrita en los RR PP de Mariscal Cáceres. Su presidente es el señor Luis Sangama Sinarahua. La Asociación de Productores Agrarios “Unión” de Huingoyacu es una organización de productores sin fines de lucro, inscrita en los Registros Públicos de Juanjui.

### **Ubicación**

Departamento: San Martín.  
Provincia: Bellavista  
Distrito: San Pablo.  
Altitud aproximada: 600 msnm.  
Clima: Cálido y húmedo.  
Temperatura: (°C) max. 35.6, med. 27.0, min. 15.1  
Precipitación Pluvial media anual: (mm) 1,500

### **Número de Socios**

60 socios activos.

### **Cultivos y Crianzas Predominantes**

El principal cultivo en la zona es el maíz, seguido del algodón, plátano, cacao y café.

### **Existencia de Alianzas o acuerdos con otros Agentes Económicos.**

Existe un acuerdo con ACOPAGRO para vender cacao en grano. Para la asistencia técnica han establecido alianzas estratégicas con CARITAS, el PDA y el ICT.

### **Apreciación**

La Asociación de Productores Agrarios “Unión” de Huingoyacu es una organización emprendedora, con capacidad de convocatoria y con perspectivas

de desarrollo empresarial, que puede ser potenciada con las labores de promoción de cadenas Productivas y capacitaciones en las herramientas de gestión empresarial.

- ***ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE MAÍZ Y ARROZ LOS VENCEDORES DE BOMBONAJILLO.***

#### **Modelo Empresarial**

La Asociación de Productores de Maíz y Arroz “Los Vencedores de Bombonajillo” es una organización de productores que se dedica al cultivo de maíz amarillo duro. y a la crianza de animales menores (aves).

#### **Situación Jurídica**

Esta organización esta en pleno proceso de inscripción ante los Registros Públicos.

#### **Ubicación**

Departamento. San Martín.  
Provincia: Picota.  
Distrito: Picota.  
Sector: Bombonajillo, Almirante Grau.  
Altitud aproximada: 220 msnm.  
Clima: Seco y cálido.  
Temperatura: (°C) max. 36.0, med. 27.0, min. 14.0  
Precipitación Pluvial media anual: (mm) 937

#### **Número de Socios**

15 socios activos.  
Trabajan 80 ha por campaña.

#### **Cultivos y Crianzas Predominantes.**

Maíz amarillo duro  
Algodón en mínima escala.  
Crianza de animales menores (Aves de corral, cerdos)

#### **Existencia de Alianzas o acuerdos con otros Agentes Económicos.**

Han firmado un convenio con Avícola San Martín (Don Pollo) mediante el cual han logrado obtener un incremento sobre el precio de mercado S/. 490.00 / TM, sobre S/. 410.00 al momento de la comercialización.

#### **Apreciación**

La Asociación de Productores de Maíz y Arroz “Los Vencedores de Bombonajillo” han iniciado un plan para obtener referencias financieras sólidas, han trabajado con la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres en la campaña del 2005 pagando completamente el préstamo con morosidad cero.

- **ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES ORGÁNICOS DE LA CUENCA DE SAN MIGUEL DEL MAYO – APROCUM**

### **Modelo Empresarial**

La Asociación de Productores Orgánicos de la Cuenca de San Miguel del Mayo APROCUM, es una organización de productores que se dedica al cultivo de algodón áspero blanco, algodón áspero pardo, fréjol Huasca y Sacha Inchi.

### **Situación Jurídica**

Esta organización esta inscrita en los registros Públicos de Tarapoto. Su presidente es el señor Edgardo Sajamí Cumapa.

### **Ubicación**

Departamento. San Martín.  
Provincia: Lamas.  
Distrito: Tabalosos.  
Sector: San Miguel del Mayo, San Antonio, Solo, Churuyacu, Las Flores del Mayo.  
Altitud aproximada: 809 msnm.  
Clima: Ligeramente húmedo y cálido.  
Temperatura (°C): max. 29.4, med. 22.9, min. 17.2  
Precipitación Pluvial media anual: (mm) 1,469.7

### **Número de Socios**

80 socios activos.  
Trabajan 80 Has. por campaña.

### **Cultivos y Crianzas Predominantes.**

Algodón áspero Blanco.  
Algodón áspero Pardo.  
Frejol Huasca.  
Sacha Inchi.

### **Existencia de Alianzas o acuerdos con otros Agentes Económicos.**

Han firmado un convenio con Romero Trading y con la Coop. de Ahorro y Crédito San Martín de Porres para establecer semilleros y obtener un crédito para deshierbo, la desmotadora garantiza le devolución del préstamo..

### **Apreciación**

La Asociación de Productores Orgánicos de la Cuenca de San Miguel del Mayo APROCUM, es una organización que trabajando con ONGs, se ha capacitado en el manejo del cultivo, actualmente están interesado en capacitarse en Gestión Empresarial porque ha entrado en tratos para calificar el algodón áspero blanco como ecológico.

- ***COMITÉ DE AGRICULTORES DE ALGODÓN “ORO BLANCO” DE JUAN GUERRA.***

**Modelo Empresarial**

El Comité de Productores de Algodón Oro Blanco de Juan Guerra es una organización sin fines de lucro que se dedica al cultivo de algodón áspero blanco, y en menor escala maní y frejol.

**Situación Jurídica**

Esta organización está en pleno trámite para lograr su inscripción como persona Jurídica en los registros públicos de Tarapoto. Su presidente es el señor Antenor Pinedo Vela.

**Ubicación**

Departamento. San Martín.  
 Provincia: San Martín  
 Distrito: Juan Guerra.  
 Sector: Juan Guerra, Yacucatina, Buri buri, Palán, Pacaya.  
 Altitud aprox.: 333 msnm.  
 Clima: Semi seco y Calido.  
 Temperatura:(°C): Max. 35.6, med. 26.2, min. 13.3  
 Precipitación Pluvial media anual: (mm) 1,213.

**Número de Socios**

30 socios activos.  
 Trabajan 80 Has. por campaña.

**Cultivos y Crianzas Predominantes.**

Algodón áspero Blanco.  
 Frejol Huasca.  
 Maní.

**Existencia de Alianzas o acuerdos con otros Agentes Económicos.**

Han firmado un convenio con la desmotadora ALSELVA, para establecer 80 Has por semillero con semilla registrada procedente del INIEA.

**Apreciación**

Los productores han manifestado la necesidad de ser capacitados en gestión empresarial y sobre todo tener el acceso a una plataforma de servicios que les permita tener un buen algodón de buena calidad y con bajos costos.

- ***ASOCIACIÓN DISTRITAL DE PRODUCTORES DE ARROZ DE NUEVA CAJAMARACA***

**Modelo Empresarial**

La asociación distrital de Nueva Cajamarca es una organización que incluye a productores con mucha experiencia en cultivo de arroz.

### **Situación Jurídica**

Esta organización está en pleno trámite para lograr su inscripción como persona Jurídica en los registros públicos de Moyobamba.

### **Ubicación**

Departamento. San Martín.  
Provincia: Rioja.  
Distrito: Nueva Cajamarca.  
Sector: Tahuantinsuyo, Progreso, Los olivos y otros.  
Altitud aproximada: 840 msnm.  
Clima: Húmedo y semi cálido  
Temperatura (°C): Max. 27.5, med. 22.5, min. 14.4  
Precipitación Pluvial media anual: (mm) 1,668.

### **Número de Socios**

25 socios activos.  
Trabajan 125 ha. por campaña.

### **Cultivos y Crianzas Predominantes.**

Arroz.

### **Existencia de Alianzas o acuerdos con otros Agentes Económicos.**

Actualmente financian parte de su campaña con las habilitaciones que realizan algunos molinos, con semillas, fertilizantes y efectivo.

### **Apreciación**

Su producto es comercializado en Nueva Cajamarca con los molinos y en Lambayeque accediendo a mercados mas competitivos, al respecto han manifestado que desean obtener un plan de negocios para ser del cultivo del arroz un cultivo rentable.

## **16. PROBLEMÁTICA DEL SECTOR**

- Limitado acceso a la investigación, transferencia tecnológica y asistencia técnica.
- Deficiente gestión empresarial e institucional.
- Insuficiente infraestructura de riego y de comercialización.
- Limitada cobertura de los servicios de sanidad.
- Limitado acceso al Sistema Financiero, por falta de títulos de propiedad y porque la mayoría de productores se encuentran endeudados con la banca privada y el Estado.
- Degradación de los recursos naturales y ocupación del territorio en forma desordenada, espontánea y oportunista.
- Baja productividad de los principales cultivos.