

## AYUDA MEMORIA

### PROCESO METODOLOGICO DE IDENTIFICACION Y PRIORIZACION DE TENDENCIAS PARA EL SECTOR AGRICULTURA

#### I. ANTECEDENTES

En el marco del proceso de construcción del Plan Estratégico del Sector Agricultura bajo la Metodología de CEPLAN, el día 8 de Agosto se presentó ante la Comisión del Planeamiento Estratégico del MINAGRI los avances en la Identificación de las Tendencias que impactan sobre el Sector Agricultura. Al respecto, la Comisión Sectorial acordó incorporar los aportes de los especialistas de los órganos y dependencias a las que representan y para tal fin se remite la presente ayuda memoria a efectos que apliquen la metodología dada por el CEPLAN.

#### II. METODOLOGIA

**PASO 1:** Realización de una lluvia de Ideas para identificar todas las posibles tendencias que afectarían de alguna u otra manera al Sector Agricultura.

**PASO 2:** Calificación de las tendencias por grado de pertinencia, entendiéndose por pertinencia el grado de vinculación o relación con el Sector. Para ello se utilizara la Tabla de Valorización de CEPLAN, en donde se asigna un valor de 5 en caso que la tendencia en análisis este muy relacionad al Sector, y el valor de 1 en el caso que la tendencia no esté relacionada o tenga un mínimo grado de relación<sup>1</sup>, como se muestra en la Tabla 1.

**Tabla 1: Criterios de Valorización según CEPLAN**

Valor	Grado de Pertinencia
5	La tendencia tiene muy alta pertinencia
4	La tendencia tiene una alta pertinencia
3	La tendencia tiene una mediana pertinencia
2	La tendencia tiene poca pertinencia
1	La tendencia no es pertinente o lo es en muy escasa medida

---

<sup>1</sup> Desarrollar la valoración de la pertinencia con un grupo de expertos que conozcan el Sector. Sistematizar todo sustento vertido en los pasos 2, 4 y 5.

Este procedimiento permite analizar el relacionamiento que hay entre tendencias y su afectación al sector. Cada tendencia se revisa, se analiza la relación de causalidad entre ésta y el sector, llegando en algunos casos a identificar las posibles variables e indicadores asociados; y de ser el caso redefinir las tendencias.

**PASO 3:** Ordenamiento de las tendencias de mayor a menor grado de pertinencia.

**PASO 4:** Análisis del impacto de las tendencias con mayor pertinencia, a nivel de cada sub componente del modelo conceptual.

**PASO 5:** Identificación del impacto de las tendencias a nivel de componente, considerando que la tendencia impacta sobre el componente cuando ésta afecta al 50% o más de sus subcomponentes.

### III. PROCESO DESARROLLADO POR EL EQUIPO TECNICO.

**Paso 1:** El 24 de julio 2014 se llevó a cabo durante el Taller de Especialistas, donde se identificaron 35 tendencias a partir de una lluvia de ideas. Las cuales se pueden observar en la Tabla 2.

**Tabla 2: Lista de Tendencias Identificadas**

1	Incremento de la temperatura	18	Mayor financiamiento para las actividades agrarias
2	Aumento de la producción agraria	19	Fortalecimiento de las capacidades agrarias
3	Incremento en I+D+i	20	Incremento de la frecuencia de los fenómenos climáticos
4	Incremento de la degradación de los suelos	21	Incremento de la inversión en medidas de gestión de riesgos
5	Incremento de la tala de los bosques	22	Incremento de los precios de los alimentos
6	Disminución de las reservas de recursos hídricos	23	Incremento de las emisiones de los gases de efecto invernadero
7	Aumento de las precipitaciones	24	Incremento del envejecimiento de la población rural
8	Incremento de plagas y enfermedades	25	Incremento de los salarios de los agricultores
9	Menor disponibilidad de áreas de cultivo	26	Mayor presencia de sistemas agrícolas intensivos
10	Demanda progresiva de recursos hídricos	27	Aumento de la demanda de energía
11	Incremento del consumo de alimento sanos y saludables (mundo)	28	Mayor liberalización comercial
12	Incremento en el uso indiscriminado de agroquímicos (Perú)	29	Incremento de la demanda por nuevos productos agrarios
13	Incremento en los estándares de calidad y requisitos sanitarios y fitosanitarios	30	Incremento de la producción de productos transgénicos (mundial)
14	Contaminación progresiva del ambiente	31	Mayor inversión minera
15	Mayor conectividad interna y externa	32	Aparición de nuevos bloques comerciales
16	Incremento en el uso de las tecnologías de comunicación	33	Aumento de la clase media
17	Incremento de la asociatividad de los productores	34	Mayor preferencia por el consumo de productos agrícola locales
		35	Mayor presencia de estados democráticos

**Paso 2:** Se realizó la calificación de cada tendencia por grado de pertinencia o relacionamiento con el Sector, utilizándose para ello la Tabla de Valorización de CEPLAN, como se muestra en la Tabla 3.

**Tabla 3: Lista de Tendencias con Valores de Pertinencia**

1	Incremento de la temperatura	5	18	Mayor financiamiento para las actividades agrarias	4
2	Aumento de la producción agraria	5	19	Fortalecimiento de las capacidades agrarias	4
3	Incremento en I+D+i	5	20	Incremento de la frecuencia de los fenómenos climáticos	3
4	Incremento de la degradación de los suelos	5	21	Incremento de la inversión en medidas de gestión de riesgos	3
5	Incremento de la tala de los bosques	5	22	Incremento de los precios de los alimentos	3
6	Disminución de las reservas de recursos hídricos	5	23	Incremento de las emisiones de los gases de efecto invernadero	3
7	Aumento de las precipitaciones	4	24	Incremento del envejecimiento de la población rural	3
8	Incremento de plagas y enfermedades	4	25	Incremento de los salarios de los agricultores	3
9	Menor disponibilidad de áreas de cultivo	4	26	Mayor presencia de sistemas agrícolas intensivos	3
10	Demanda progresiva de recursos hídricos	4	27	Aumento de la demanda de energía	3
11	Incremento del consumo de alimento sanos y saludables (mundo)	4	28	Mayor liberalización comercial	3
12	Incremento en el uso indiscriminado de agroquímicos (Perú)	4	29	Incremento de la demanda por nuevos productos agrarios	3
13	Incremento en los estándares de calidad y requisitos sanitarios y fitosanitarios	4	30	Incremento de la producción de productos transgénicos (mundial)	3
14	Contaminación progresiva del ambiente	4	31	Mayor inversión minera	3
15	Mayor conectividad interna y externa	4	32	Aparición de nuevos bloques comerciales	3
16	Incremento en el uso de las tecnologías de comunicación	4	33	Aumento de la clase media	2
17	Incremento de la asociatividad de los productores	4	34	Mayor preferencia por el consumo de productos agrícola locales	2
			35	Mayor presencia de estados democráticos	2

**Paso 3:** Se ordenó las tendencias según su grado de pertinencia y se analizó el relacionamiento que hay entre ellas, la relación de causalidad, identificando posibles variables e indicadores, llegándose a redefinir según se muestra en la Tabla 4.

**Tabla 4: Lista de Tendencias por Grupos Temáticos**

<b>T 1. INCREMENTO DE LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMATICO</b>		<b>T 7. MAYOR INCIDENCIA DE PLAGAS Y ENFERMEDADES</b>	
1,1	Incremento de la temperatura	7,1	Incremento de plagas y enfermedades
1,2	Aumento de las precipitaciones	7,2	Incremento en el uso indiscriminado de agroquímicos (Perú)
1,3	Incremento de la frecuencia de los fenómenos climáticos	<b>T 8 . GENERACION DE NUEVOS MERCADOS</b>	
1,4	Contaminación progresiva del ambiente	8,1	Incremento del consumo de alimento sanos y saludables (mundo)
1,5	Incremento de las emisiones de los gases de efecto invernadero	8,2	Incremento en los estándares de calidad y requisitos sanitarios y fitosanitarios
<b>T 2. MEJORAS EN LA PRODUCCION AGRARIA</b>		8,3	Incremento de la demanda por nuevos productos agrarios (interno y externo)
2,1	Mejora a nivel de rendimientos productivos	8,4	Mayor preferencia por el consumo de productos agrícola locales
2,2	Mayor competencia por el uso de la tierra para la producción de alimentos	<b>T 9. INCREMENTO DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y</b>	
<b>T 3. MAYOR USO DE LA INNOVACION Y TECNOLOGIA</b>		9,1	Mayor conectividad interna y externa
3,1	Incremento en I+D+i	9,2	Incremento en el uso de las tecnologías de comunicación
3,2	Mayor presencia de sistemas agrícolas intensivos	9,3	Incremento de los precios de los alimentos
3,3	Incremento de la producción de productos transgénicos (mundial)	<b>T 10. CAMBIOS DEMOGRAFICOS EN LA POBLACION RURAL</b>	
<b>T 4. AUMENTO DE LA DEGRADACION DE LOS SUELOS</b>		10	Incremento del envejecimiento de la población rural
4,1	Incremento de la degradación de los suelos	10	Incremento del costo de mano de obra del agricultor
<b>T5. INCREMENTO DE LA TALA DE LOS BOSQUES</b>		<b>T 11. MAYORES OPORTUNIDADES COMERCIALES INTERNACIONALES</b>	
5,1	Incremento de la tala de los bosques	11	Incremento de socios comerciales
<b>T 6. ESCASEZ PROGRESIVA DEL RECURSO HIDRICO</b>			
6,1	Disminución de las reservas de recursos hídricos		
6,2	Demanda progresiva de recursos hídricos		

Dicho análisis permitió identificar seis tendencias de mayor grado de pertinencia con el sector las cuales se muestran en la Tabla 5.

**Tabla 5: Lista de Tendencias con Mayor Pertinencia**

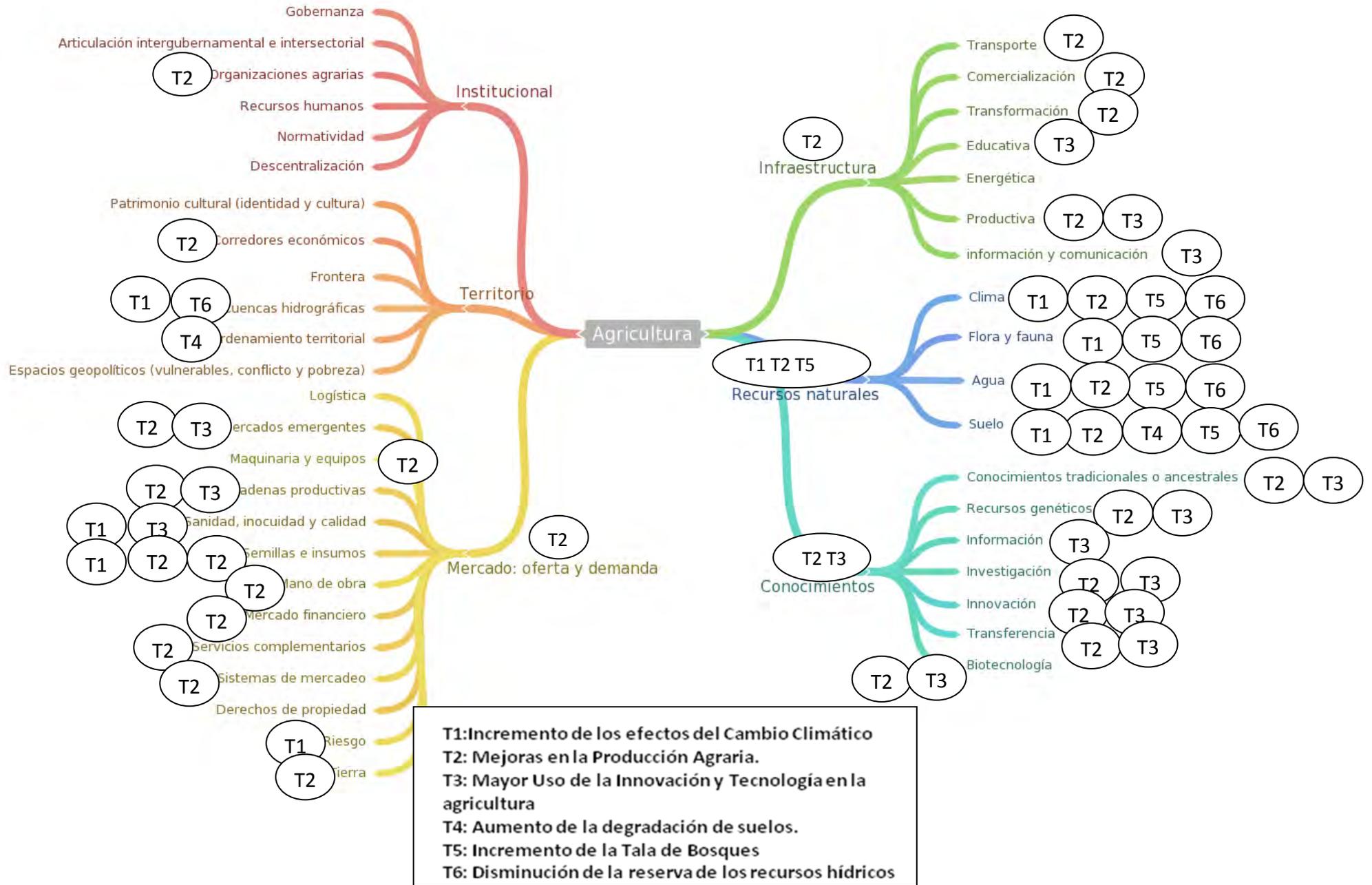
<b>T 1. Incremento de los Efectos del Cambio Climatico</b>
<b>T 2. Mejoras en la Produccion Agraria</b>
<b>T 3. Mayor Uso de la Innovacion y Tecnologia</b>
<b>T 4. Aumento de la Degradacion de Suelos</b>
<b>T.5 Incremento de la Tala de Bosques</b>
<b>T 6. Escasez Progresiva del Recurso Hidrico</b>

**Paso 4:** Elaboración del análisis de impacto de las tendencias a nivel de subcomponente, donde se asoció sólo las tendencias de mayor pertinencia a cada sub componente del modelo conceptual.

Este ejercicio permitió, por ejemplo, evidenciar que el Sub Componente Suelo es el más sensible, pues es afectado por cinco de las seis tendencias identificadas; seguido por los sub componentes Clima y Agua. Estos resultados serán útiles para la formulación de estrategias en el Plan Estratégico Sectorial Multianual, a fin de establecer acciones que aminoren sus impactos.

**Paso 5:** Identificación del impacto a nivel de componente, se consideró que si la tendencia afectaba a por lo menos el 50% o más de sus subcomponente, la citada tendencia tiene impacto a nivel de componente. Así por ejemplo, se observa que el componente de Recursos Naturales es el más afectado por las tendencias identificadas así como se observa en el gráfico siguiente:

## Análisis de Impacto de las Tendencias con Mayor Pertinencia en el Modelo Conceptual del Sector Agricultura



#### IV. ACTIVIDADES A NIVEL DE EXPERTOS:

En el marco de los acuerdos la Comisión Sectorial de Planeamiento Estratégico del Sector Agricultura y Riego los especialistas de los órganos y dependencias deberán alcanzar sus aportes al **Análisis de Tendencias** aplicando la metodología dada por el CEPLAN, la cual se resume en los cinco (5) pasos siguientes:

1. Nombrar tendencias que a su criterio afectan al Sector Agricultura (metodología solicitada: Lluvia de Ideas).
2. Calificar cada tendencia utilizando la Tabla de Valorización de CEPLAN. Durante el ejercicio es oportuno analizar la relación entre tendencias.

Tabla de Valorización de CEPLAN

Valor	Grado de Pertinencia
5	La tendencia tiene muy alta pertinencia
4	La tendencia tiene una alta pertinencia
3	La tendencia tiene una mediana pertinencia
2	La tendencia tiene poca pertinencia
1	La tendencia no es pertinente o lo es en muy escasa medida

3. Listar las Tendencias, de mayor a menor, según su grado de pertinencia,.
4. Elaborar el análisis de impacto, asociando sólo las tendencias de mayor pertinencia a cada sub componente del modelo conceptual, evaluando en qué sub componentes la tendencia podría impactar y cómo. Se solicita profundizar el análisis dependiendo de la especialidad de cada representada.
5. Identificar las tendencias que generan mayor impacto a nivel de componente (presencia en el 50% o más de sus subcomponentes). Reportar información que sea relevante sobre el impacto identificado, considerando la especialidad de cada representada.