

Importancia del Planeamiento Estratégico

Proceso de planeamiento estratégico del MINAGRI

Cesar Calmet

Asesor de la Presidencia del Consejo Directivo
Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN

Julio, 2014

1

Importancia y cambios del Planeamiento Estratégico Actual

¿Cuáles son las innovaciones del Planeamiento Estratégico Actual?

El Planeamiento Estratégico es el **proceso** sistémico construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual **genera información para la toma de decisiones** con el fin de lograr **los objetivos estratégicos** establecidos.

Incluye la prospectiva



Se construyen escenarios de futuro

Incluye la anticipación estratégica



Se analizan riesgos y oportunidades

¿Por qué hacer planeamiento estratégico?

Porque a través de su implementación en el sector público, podremos:



“

Sólo puede ser dueño de su destino quien imagina su futuro y orienta su esfuerzo a hacerlo realidad.

”



El planeamiento estratégico contribuye a hacer realidad la visión compartida que como país tenemos sobre nuestro futuro, articulando los objetivos estratégicos, indicadores y metas Nacionales, sectoriales y territoriales e institucionales.

¿Para qué sirve el Planeamiento Estratégico?

Instrumentaliza las políticas públicas teniendo en cuenta el contexto político

Contribuye al desarrollo de una cultura de seguimiento en la gestión pública

Produce planes estratégicos flexibles

Brinda y orienta la información para la toma de decisiones de los gestores públicos

Permite la vinculación entre planeamiento estratégico y presupuesto público

2 Relevancia de hacer prospectiva y tener un pensamiento orientado al futuro

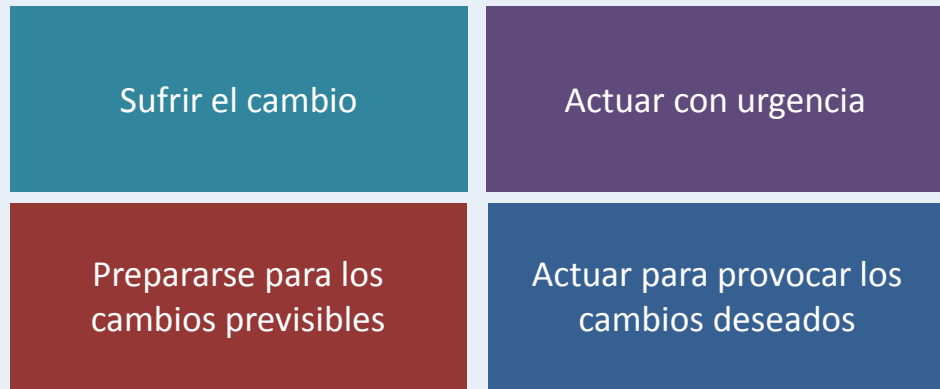
Prospectiva

“

El objeto no es observar el futuro a partir del presente, sino observar el presente a partir del futuro.

Es “concebir un futuro deseado así como los medios reales para alcanzarlo”.”

Cuatro actitudes que podemos adoptar de cara al futuro



La prospectiva como tal se concentra en el

Pero se vuelve estratégica cuando se pregunta

Luego, la estrategia parte del ¿Qué puedo hacer? Para luego hacerse otras dos preguntas:



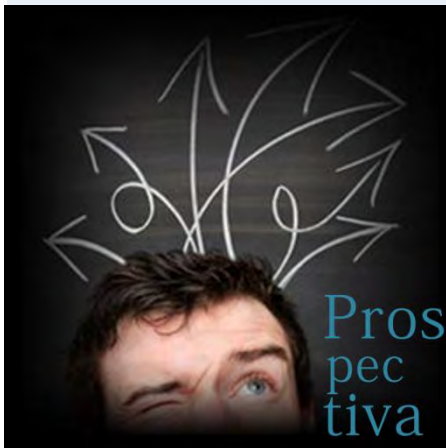
¿Qué puede ocurrir



¿Qué puedo hacer



¿Qué voy a hacer y cómo lo voy a hacer



Caso práctico: América Latina y el futuro

América Latina no ha logrado construir una visión estratégica que ayude a priorizar metas y elaborar acuerdos políticos, porque:



Se posee una cultura que sólo considera elementos a corto plazo dentro de pequeños horizontes temporales.



Se concentra en el cambio nacional y descuidan el ámbito internacional, reduciendo su capacidad para reaccionar ante eventos imprevistos.

Fuente: Sergio Bitar. Why and how Latin America should think about the future. Global trends and the future of Latin America. Diciembre, 2013.



Megatendencias al 2030 de importancia para América Latina

Empoderamiento del individuo



Tendencias vinculadas

- *Reducción de la pobreza*
- *Crecimiento de la clase media global*
- *Mayor nivel de estudios*
- *TICs y tecnologías de fabricación*
- *Avances para el cuidado de la salud*

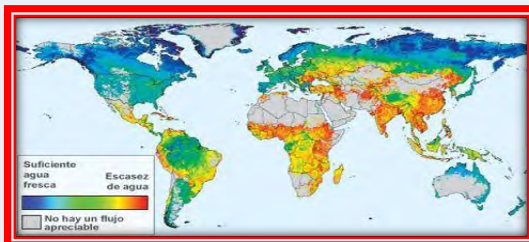
Tendencias Vinculadas

- *El crecimiento económico podría disminuir en los países envejecidos o en proceso de envejecimiento.*
- *El 70% de la población mundial vivirá en zonas urbanas*
- *La migración aumentará.*

Patrones Demográficos



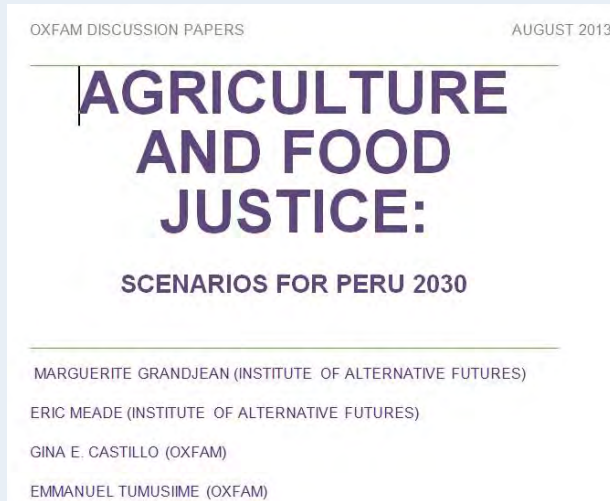
Escasez de Recursos



Tendencias vinculadas

- *La demanda de estos recursos crecerá sustancialmente debido a un aumento en la población mundial.*
- *Abordar los problemas relativos a un producto básico estarán vinculados a la oferta y la demanda de los otros.*

¿Es posible pensar el futuro de la agricultura peruana?



OXFAM solicitó al Instituto de Futuros Alternativos realizar un estudio de Escenarios de la Agricultura Peruana al 2030, donde proponen 4 escenarios:

- El progreso en la Periferia
- Cosechando con Inequidad
- Futuro Sostenible, Pasado sin Tiempo
- El camino Peruano

Los escenarios plantean desafíos futuros para la agricultura como por ejemplo:



¿Qué pasa si los robots desplazan la labor humano?



¿Qué pasa si desarrollamos agricultura en la ciudades?

¿Es posible pensar el futuro de la agricultura peruana?

Los escenarios plantean desafíos futuros para la agricultura como por ejemplo:



¿Se podrá recuperar prácticas tradicionales con impactos en la productividad?



¿Se podrá introducir nanotecnología y biotecnología para aumentar la productividad y reducir los impactos del cambio climático?

Como verán, pensar en el futuro de la agricultura no solo es posible, sino que ya se está trabajando en ello

3

Beneficios del PESEM y Conclusiones

Beneficios de la formulación del PESEM de Agricultura y Riego

1

Integración al Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico – SINAPLAN

2

Permite visualizar la articulación de esfuerzos para el logro de las Políticas Nacionales de Agricultura y Riego

3

Fomenta la cultura de Seguimiento

4

Vincula el Planeamiento con el Presupuesto

5

Incorpora la Prospectiva al Proceso de Planeamiento Estratégico del Sector de Agricultura y Riego

6

Contribuye a articular las Políticas Nacionales de Agricultura y Riego con el Territorio

Conclusiones

Necesidad de implementar el Sistema Nacional de Planeamiento para articular los esfuerzos nacionales.

La prospectiva considera los cambios y tendencias para anticipar riesgos y oportunidades.

La definición de gestión estratégica y de planeamiento estratégico para el sector público de Perú lo realiza CEPLAN.

Los tomadores de decisiones contarán con información actualizada de la consecución de los objetivos.

El planeamiento estratégico es un proceso continuo.

La metodología del CEPLAN propone el análisis endógeno y exógeno para un adecuado análisis del sector.

Gracias



/CEPLAN Perú



@CEPLAN2050



www.ceplan.gob.pe

Cesar Calmet

Asesor de la Presidencia del Consejo Directivo
Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN

Julio, 2014