



Junio
2014

Propuesta de asesoría y acompañamiento técnico al proceso de Planeamiento Estratégico del sector Agricultura y Riego

Carlos Cabrera

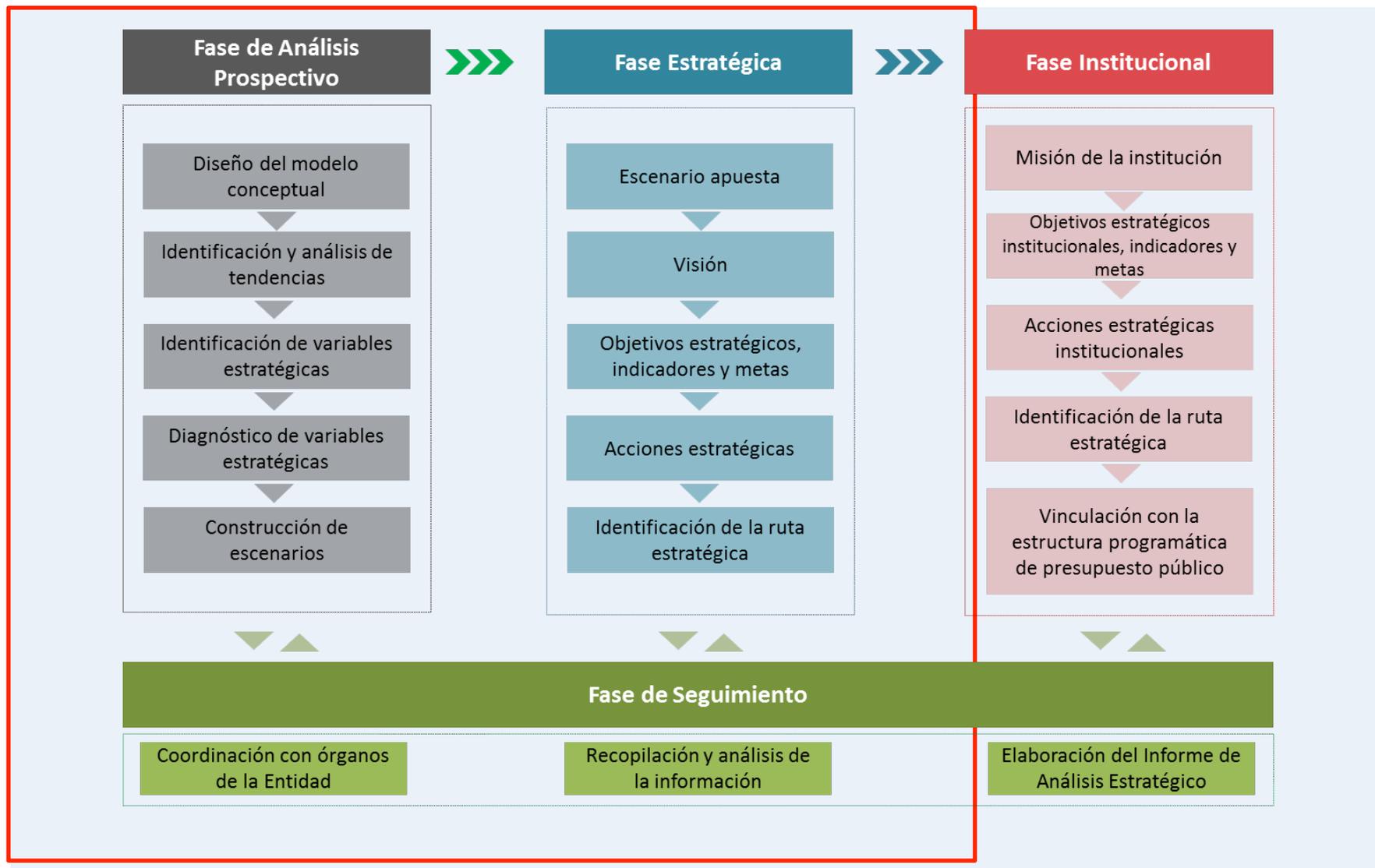
Coordinador de Articulación de Planes Estratégicos



Participación de CEPLAN en el proceso de Planeamiento Estratégico



Fases del proceso de Planeamiento Estratégico



Fase de Análisis Prospectivo



Fase Análisis Prospectivo

Comprende:

Diseño del modelo conceptual

Identificación de Tendencias

Selección de variables

Construcción de escenarios

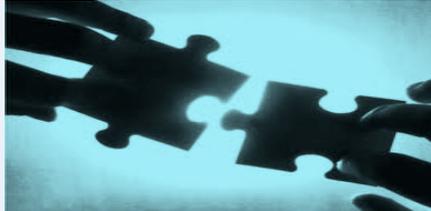
Análisis de riesgos y oportunidades

Principales resultados:

Genera información para la definición de estrategias, objetivos estratégicos y para el proceso de planeamiento en general

Visualiza posibles realidades del futuro, para que el gestor público se anticipe, gestionando riesgos y aprovechando oportunidades

Fase Estratégica



Fase Estratégica

Comprende :

Construcción del
escenario apuesta

Formulación de la
visión

Formulación de
objetivos estratégicos,
indicadores y metas

Identificación de
acciones
estratégicas

Elaboración de
ruta estratégica

Principales resultados:

***Documentos que orientan y
promueven la Fase
Institucional***

***Articulación de los objetivos
estratégicos sectoriales y
territoriales con los objetivos
nacionales del PEDN***

Fase de Seguimiento



Seguimiento

Comprende:

Seguimiento a las metas de los indicadores

Principales resultados:

Retroalimenta todo el proceso de planeamiento estratégico

Permite detectar las necesidades de cambios y ajustes a los planes

Contribuye a la toma de decisiones y a la mejora continua de la gestión de la entidad

Objeto y alcances de la propuesta



Acciones a Cargo del Sector Agricultura y Riego

Conformación de dos grupos de trabajo

**Comisión de
Planeamiento Estratégico**

Miembros de la Alta Dirección, jefes de órganos de línea, órganos de apoyo y asesoramiento y órganos adscritos.
Designada por la máxima autoridad ejecutiva o normativa del sector

Talleres

Equipo Técnico

Ejerce rol de secretaría técnica.
Conformada por los alternos de los miembros de la Comisión de P. E. (Especialistas de las Direcciones Generales, Representantes de las OPDs - OPP y de las Oficinas Desconcentradas Regionales)

Sesiones

Equipo de Monitores de CEPLAN

Función	Responsable
Coordinador General	Alvaro Velezmoro
Coordinador del equipo	Carlos Cabrera S.
Profesional de enlace	Mariana López
Facilitador metodológico	Omar del Carpio Marco Francisco

Programa de Actividades

FASES	ETAPAS	ACTIVIDADES
FASE PREVIA	Sesión de la Comisión de Planeamiento Estratégico para instalación e inicio del proceso	
ANÁLISIS PROSPECTIVO	Comprensión del problema y diagnóstico	Analizar y comprender el sector
		Seleccionar las tendencias e identificar su impacto
		Identificar las causas
		Establecer las causas principales
	Construcción de escenarios	Determinar las variables
		Selección de variables estratégicas
		Elaborar un diagnóstico
		Elaboración de escenarios: óptimo, tendencial y exploratorios
ESTRATÉGICA	Escenario Apuesta	Construir Escenario Apuesta
	Acciones Estratégicas y ruta estratégica	Determinar las acciones estratégicas
		Determinar la ruta estratégica
SEGUIMIENTO	Asegurar el logro de los objetivos estratégicos a través de seguimientos continuos	
FINALIZACIÓN DEL PROCESO	Presentación y entrega del PESEM y del documento prospectivo	



Junio
2014

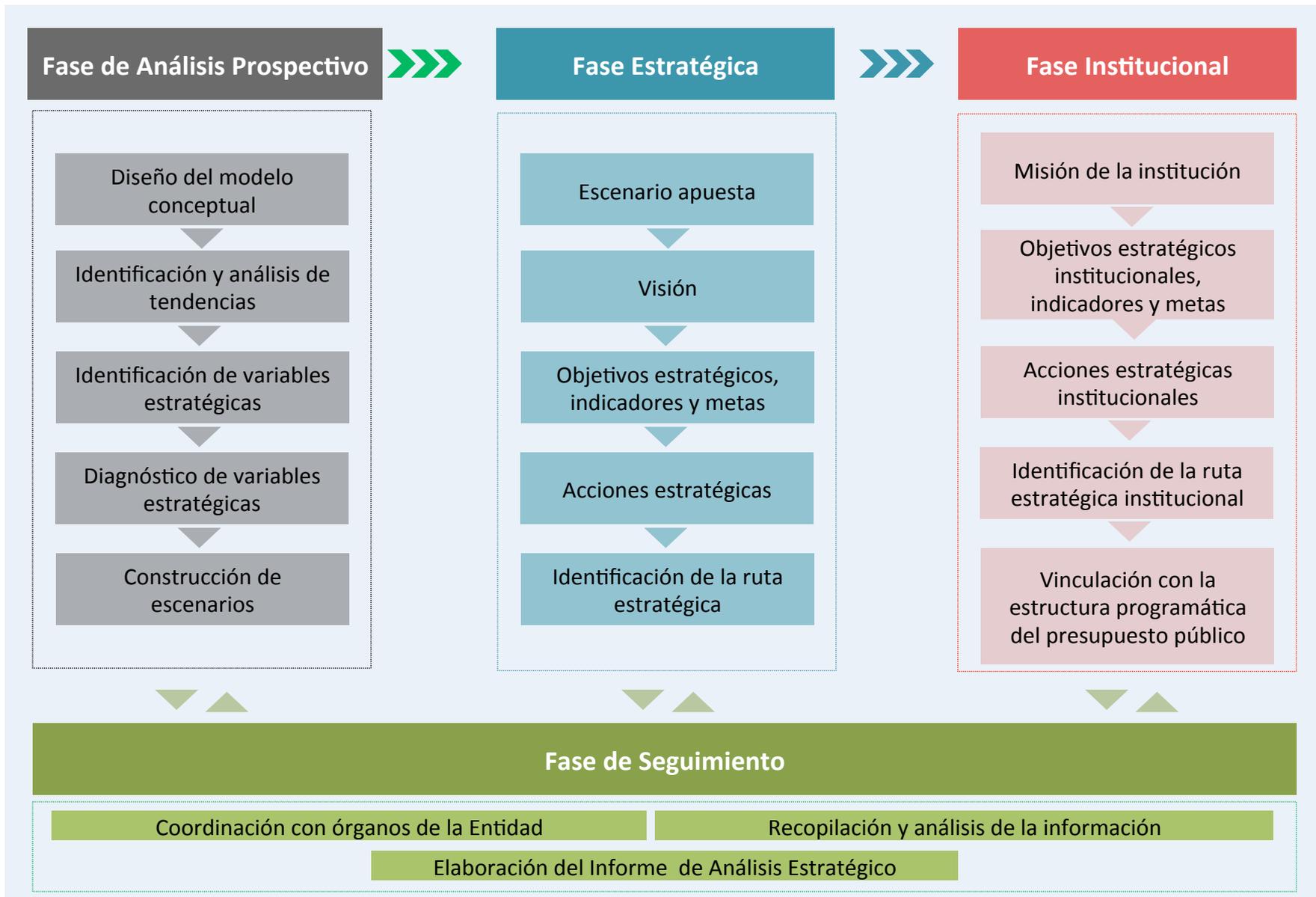
Etapas del Proceso de Planeamiento Estratégico en la Directiva

Omar Del Carpio

Especialista en Prospectiva, Innovación y Estudios de Futuro



Fases del proceso de planeamiento estratégico



MODELO CONCEPTUAL

Es la estructura sistemática que representa el estado del conocimiento con relación a un tema, asimismo, identifica los componentes que lo integran

Fase Análisis Prospectivo

Diseño del modelo conceptual

Identificación y análisis de tendencias

Identificación de variables estratégicas

Diagnóstico de variables estratégicas

Construcción de escenarios



endógeno

Fase Análisis Prospectivo

Diseño del modelo conceptual

Identificación y análisis de tendencias

Identificación de variables estratégicas

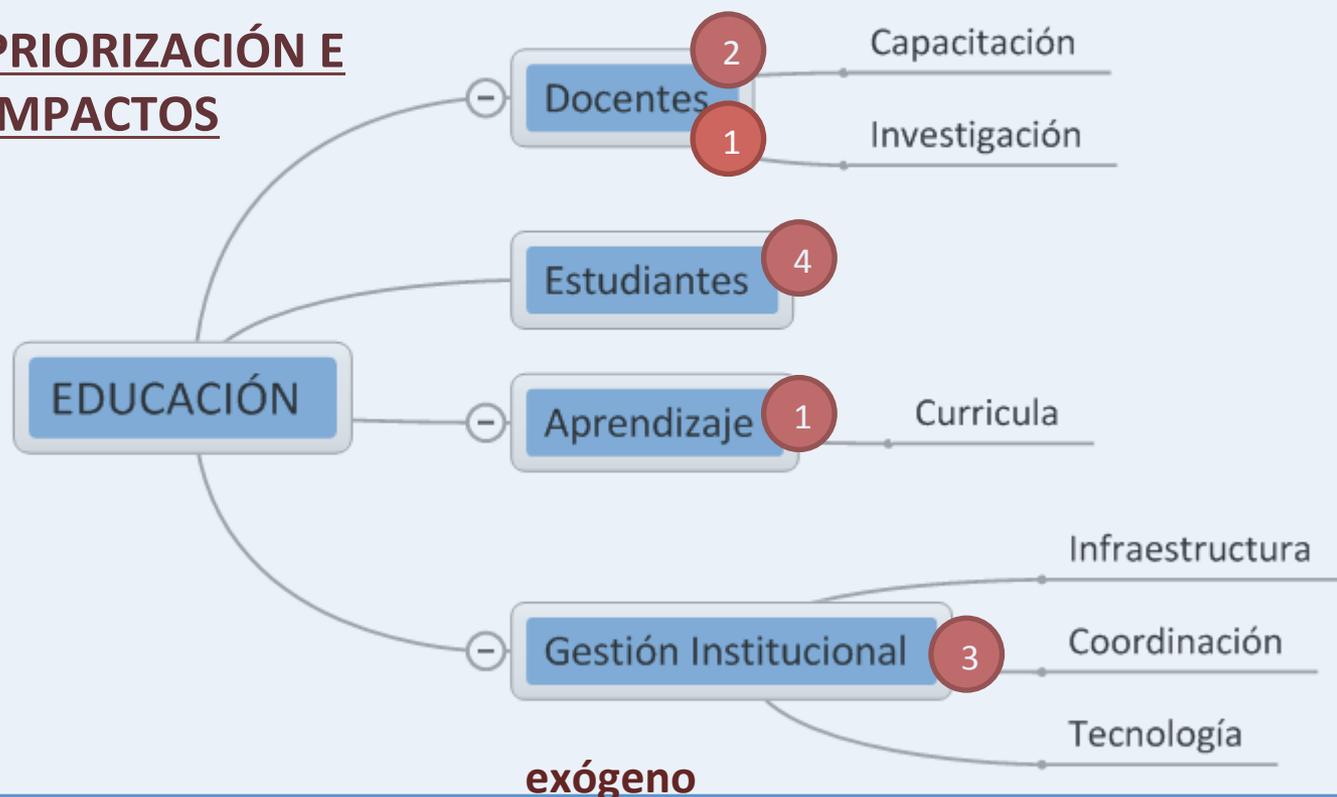
Diagnóstico de variables estratégicas

Construcción de escenarios

TENDENCIAS

- 1 Uso de TICs y Videojuegos para el aprendizaje (Gaming)
- 2 Papel Central del Docente en los Sistemas Educativos
- 3 Dificultades para gestionar una educación descentralizada.
- 4 Crecimiento del N° de niños en edad escolar

PRIORIZACIÓN E IMPACTOS



Fase Análisis Prospectivo

Diseño del modelo conceptual

Identificación y análisis de tendencias

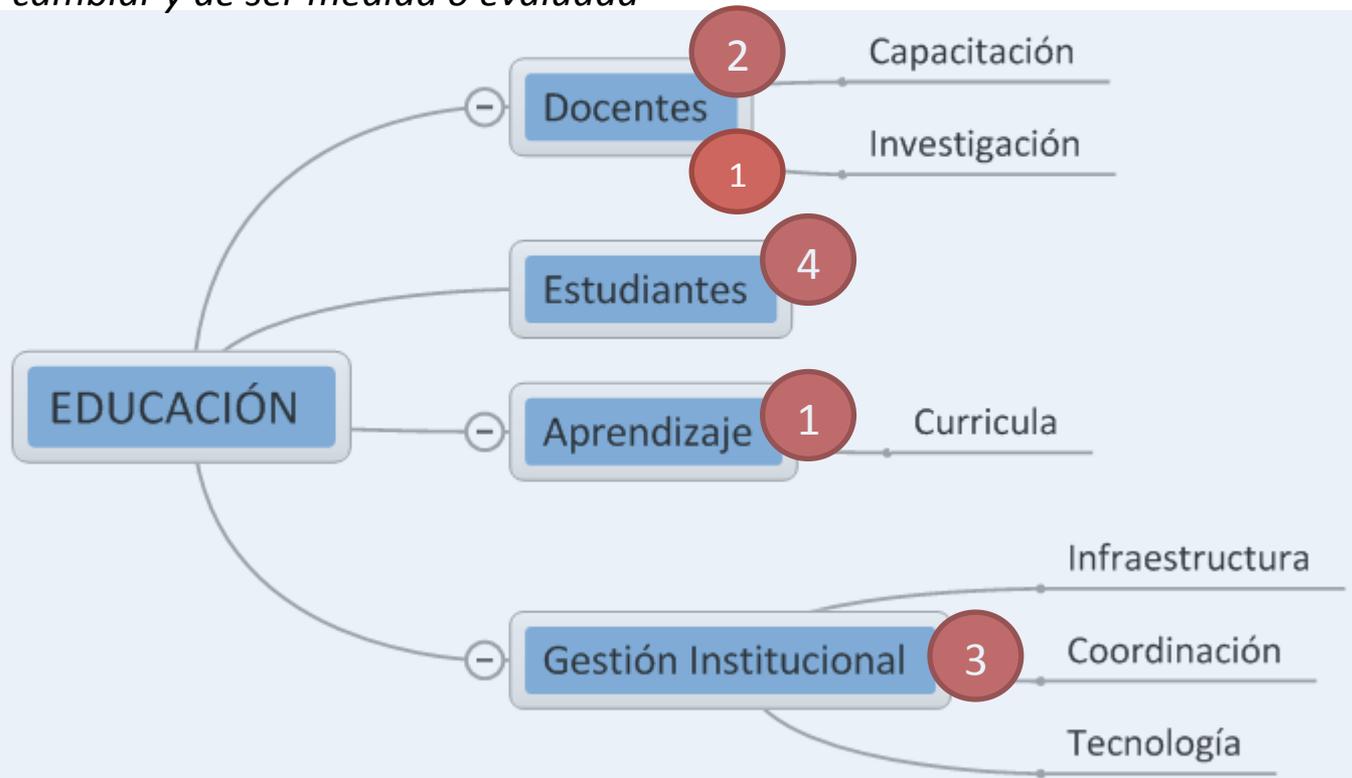
Identificación de variables estratégicas

Diagnóstico de variables estratégicas

Construcción de escenarios

IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Variable: una parte, cualidad o característica concreta de nuestro tema de estudio, perfectamente identificable y distinta de otras, con capacidad de cambiar y de ser medida o evaluada”



Subsistema	Variables
Estudiantes	Cobertura Educativa
Aprendizaje	Puntuación prueba ECE Sistemas de apoyo para aprendizaje*
Gestión	Infraestructura

PRIORIZACIÓN DE VARIABLES = VARIABLES ESTRATÉGICAS

DIAGNÓSTICOS

Fase Análisis Prospectivo

Diseño del modelo conceptual

Identificación y análisis de tendencias

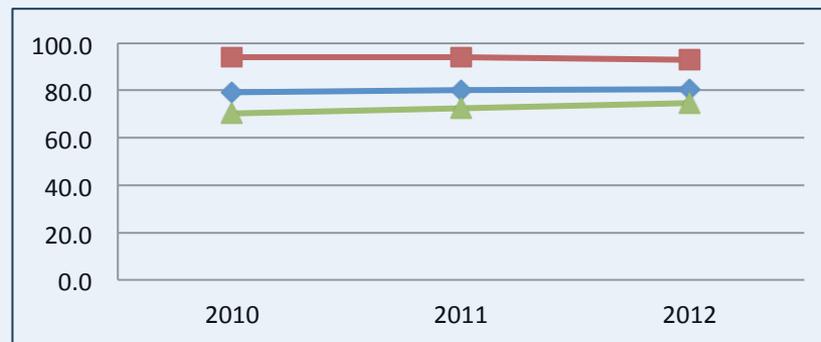
Identificación de variables estratégicas

Diagnóstico de variables estratégicas

Construcción de escenarios

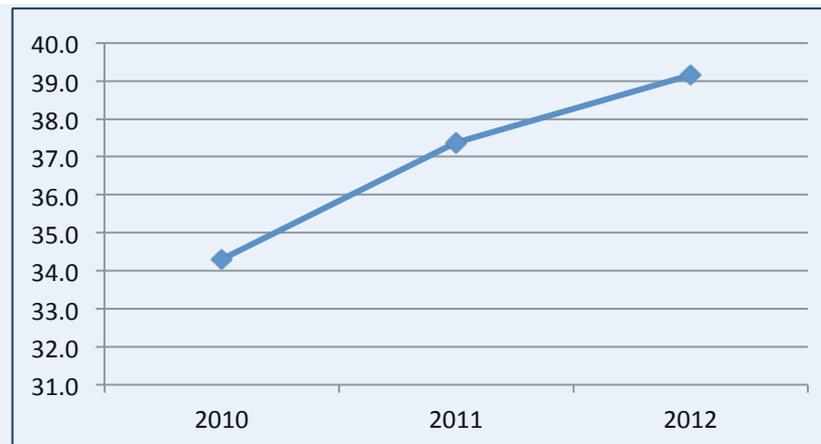
Tasa de cobertura neta	2010	2011	2012
Educación secundaria (% de población con edades 12-16)	79.2	80.0	80.7
Educación primaria (% de población con edades 6-11)	94.0	94.0	92.9
Educación inicial (% de población con edades 3-5)	70.3	72.6	74.6

Cobertura Educativa



Locales que cuentan con	2010	2011	2012
Los tres servicios básicos (agua-desagüe-electricidad, % del total)	34.3	37.4	39.2

Infraestructura



CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS

Variable	Actual	Escenario Tendencial	Escenario Exploratorio 01	Escenario Óptimo
Variable 1	4	4	6	10
Variable 2	5	6	5	10
Variable 3	6	7	6	10
Variable 4	3	5	5	10
Variable 5	4	5	7	10

Fase Análisis Prospectivo

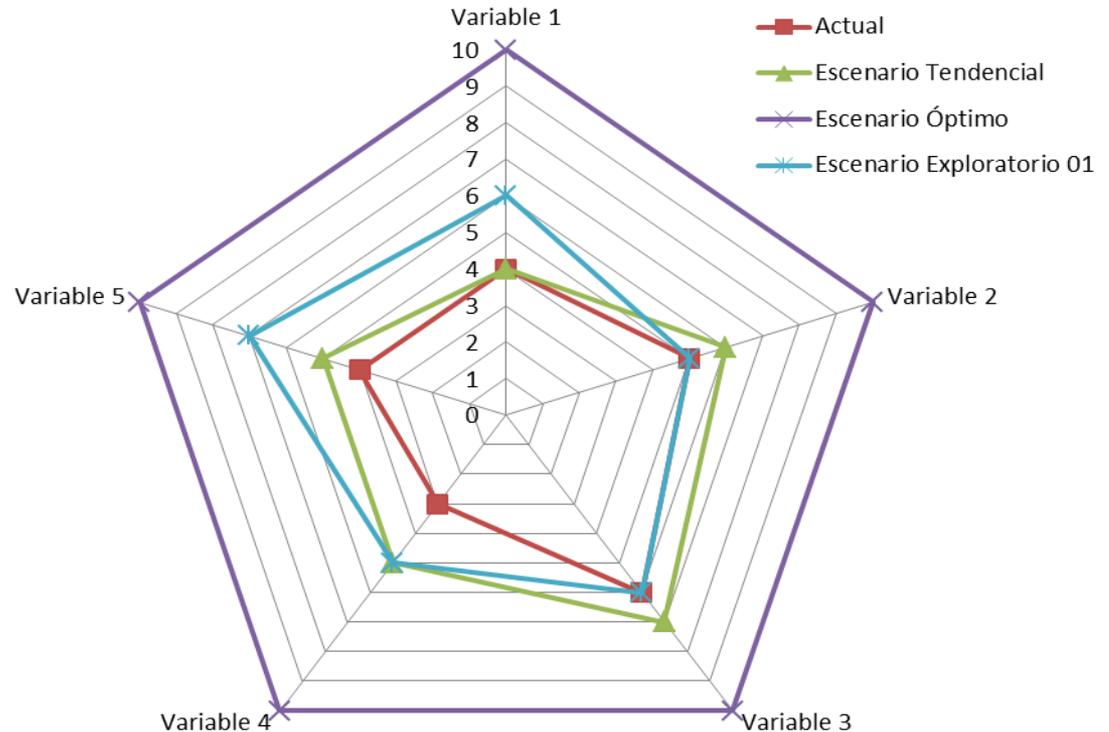
Diseño del modelo conceptual

Identificación y análisis de tendencias

Identificación de variables estratégicas

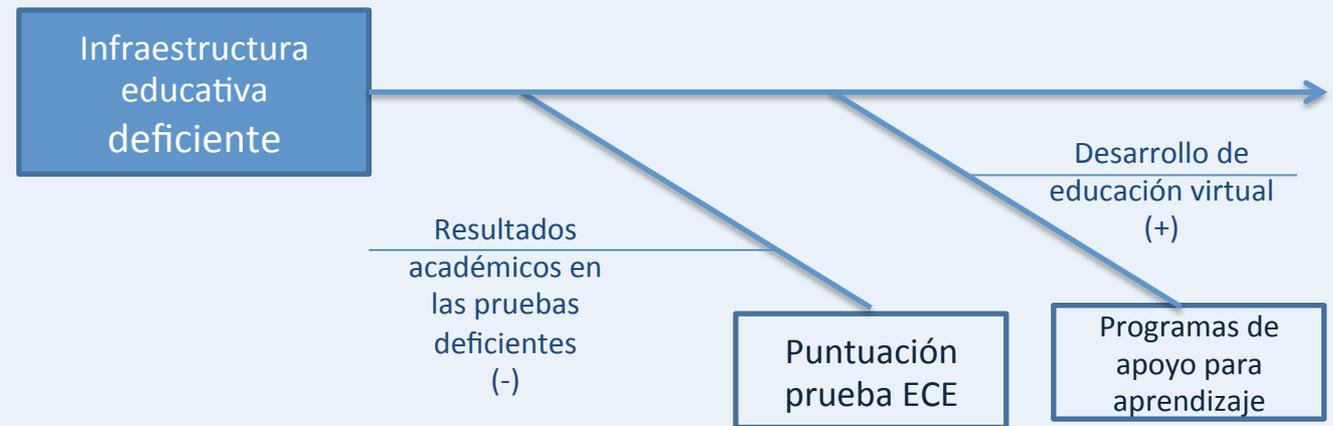
Diagnóstico de variables estratégicas

Construcción de escenarios



IDENTIFICAR Y ANALIZAR LOS RIESGOS (-) Y OPORTUNIDADES (+)

Del Escenario Tendencial: Identificar los efectos (+) y (-)



Del Escenario Exploratorio: Identificar los efectos (+) y (-)

De la identificación de eventos futuros que por su relevancia afectan al sistema

Fase Análisis Prospectivo

Diseño del modelo conceptual

Identificación y análisis de tendencias

Identificación de variables estratégicas

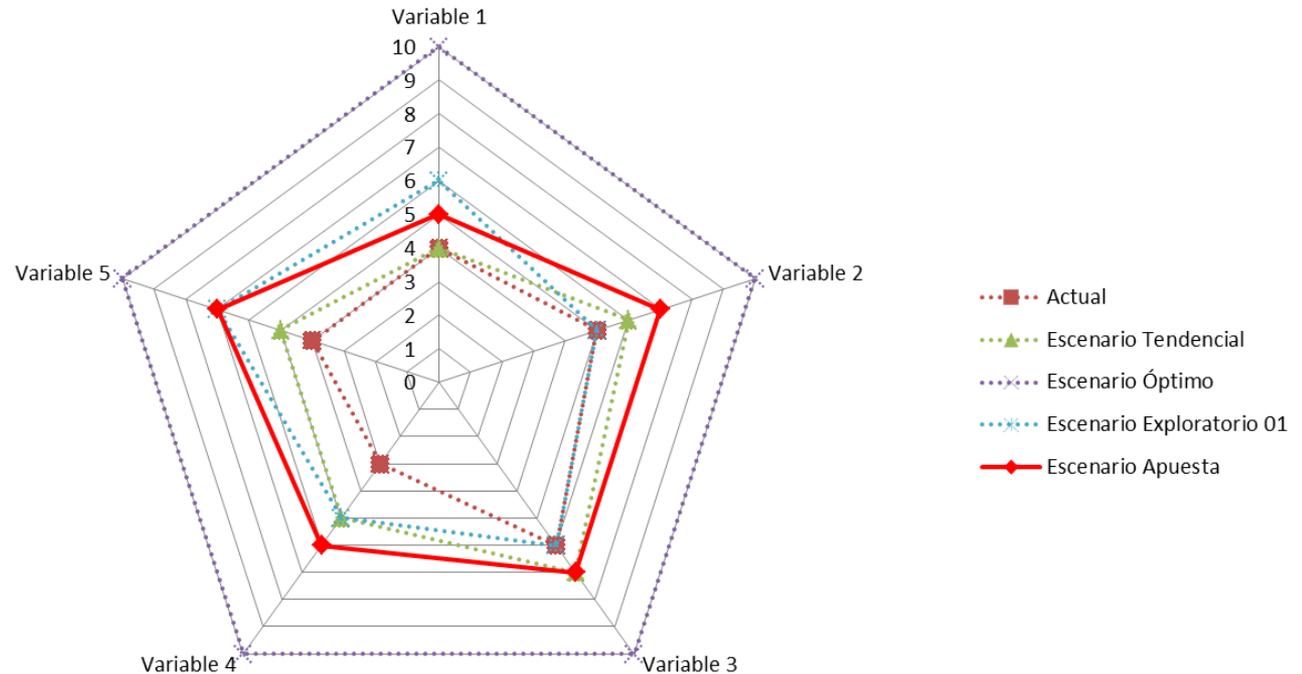
Diagnóstico de variables estratégicas

Construcción de escenarios

ESCENARIO APUESTA

Determinado sobre los escenarios construidos en la fase de análisis prospectivo

Variable	Actual	Escenario Tendencial	Escenario Óptimo	Escenario Exploratorio 01	Escenario Apuesta
Variable 1	4	4	10	6	5
Variable 2	5	6	10	5	7
Variable 3	6	7	10	6	7
Variable 4	3	5	10	5	6
Variable 5	4	5	10	7	7



Representa la aspiración a ser lograda en un tiempo determinado

VISIÓN

Se construye de acuerdo al escenario apuesta y teniendo como referencia el escenario óptimo

Escenario Óptimo	Escenario Apuesta	Variable
10	5	Variable 1
10	7	Variable 2
10	7	Variable 3
10	6	Variable 4
10	7	Variable 5

(2021) “...llegamos a un 97% de cobertura educativa,..., el 80% de locales educativo cuenta con los tres servicios básicos...”

La visión se utiliza y se construye para servir de motivador y movilizador de voluntades hacia un fin común.

Fase Estratégica

Escenario apuesta

Visión

Objetivos estratégicos,
indicadores y metas

Acciones estratégicas

Identificación ruta
estratégica

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Se derivan de las variables estratégicas en el escenario apuesta

Fase Estratégica

Escenario apuesta

Visión

Objetivos estratégicos,
indicadores y metas

Acciones estratégicas

Identificación ruta
estratégica

Variables	Objetivos	Indicador	Meta (2021)
Cobertura Educativa	Mejorar los niveles de acceso en educación inicial	tasa neta de matrícula inicial	97%
	Mejorar los niveles de acceso en educación primaria	tasa neta de matrícula primaria	98%
Infraestructura	Garantizar los servicios básicos en las Instituciones Educativas	% de Instituciones Educativas con servicios básicos/ total Instituciones Educativas	80%

Los objetivos deben articularse a los objetivos nacionales específicos.

ARTICULACIÓN DE OBJETIVOS

Fase Estratégica

Escenario apuesta

Visión

Objetivos estratégicos,
indicadores y metas

Acciones estratégicas

Identificación ruta
estratégica

Objetivo Nacional
ON ₁
...
ON _n

Objetivo Nacional Específico	Indicador	Meta
ONE ₁	IN ₁	MN ₁
...
ONE _n	IN _n	MN _n

Nacional

Objetivo Estratégico Sectorial	Indicador	Meta
OES ₁	IS ₁	MS ₁
...
OES _n	IS _n	MS _n

competencias exclusivas

Sectorial

Objetivo Estratégico Regional	Indicador	Meta
OER ₁	IR ₁	MR ₁
...
OER _n	IR _n	MR _n

competencias compartidas

Territorial

Objetivo Estratégico Local	Indicador	Meta
OEL ₁	IL ₁	ML ₁
...
OEL _n	IL _n	ML _n

Fase Estratégica

Escenario apuesta

Visión

Objetivos estratégicos,
indicadores y metas

Acciones estratégicas

Identificación ruta
estratégica

ACCIONES ESTRATÉGICAS

Son las necesarias para alcanzar los objetivos estratégicos

Objetivos Estratégicos

Garantizar los servicios básicos en las Instituciones Educativas

Acciones Estratégicas

Definir estándares de infraestructura y servicios básicos

Transferencia de recursos

Censo Nacional de la Infraestructura Educativa

...

Fase Estratégica

Escenario apuesta

Visión

Objetivos estratégicos,
indicadores y metas

Acciones estratégicas

Identificación ruta
estratégica

RUTA ESTRATÉGICA

Contiene las acciones estratégicas priorizadas

Priorización	Acciones Estratégicas
1	Censo Nacional de la Infraestructura Educativa
2	Definir estándares de infraestructura y servicios básicos
3	Transferencia de recursos
4	...

Ruta Estratégica

MISIÓN INSTITUCIONAL

Fase Institucional

Misión de la institución

Objetivos estratégicos institucionales, indicadores y metas

Acciones estratégicas institucionales

Identificación de la ruta estratégica

Vinculación con la estructura programática de presupuesto público

Considerando Competencias y funciones de Entidad

De acuerdo a la Política de modernización

MISIÓN INSTITUCIONAL

En el marco de la Visión del Sector

Define la razón de ser de la Entidad

ARTICULACIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Fase Institucional

Misión de la institución

Objetivos estratégicos institucionales, indicadores y metas

Acciones estratégicas institucionales

Identificación de la ruta estratégica

Vinculación con la estructura programática de presupuesto público

Objetivo Nacional
ON ₁ ... ON _n

Objetivo Nacional Específico	Indicador	Meta
ONE ₁ ... ONE _n	IN ₁ ... IN _n	MN ₁ ... MN _n

Objetivo Estratégico Sectorial	Indicador	Meta
OES ₁ ... OES _n	IS ₁ ... IS _n	MS ₁ ... MS _n

Objetivo Estratégico Regional	Indicador	Meta
OER ₁ ... OER _n	IR ₁ ... IR _n	MR ₁ ... MR _n

Objetivo Estratégico Local	Indicador	Meta
OEL ₁ ... OEL _n	IL ₁ ... IL _n	ML ₁ ... ML _n

Objetivo Estratégico Institucional	Indicador	Meta
OEI ₁ ... OEI _n	I ₁ ... I _n	MI ₁ ... MI _n

competencias exclusivas

competencias compartidas

competencias compartidas

Nacional

Sectorial

Territorial

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Fase Institucional

Misión de la institución

Objetivos estratégicos institucionales, indicadores y metas

Acciones estratégicas institucionales

Identificación de la ruta estratégica

Vinculación con la estructura programática de presupuesto público

Objetivos Estratégicos Sectoriales

Garantizar los servicios básicos en las Instituciones Educativas

Indicador

% de Instituciones Educativas con servicios básicos/ total Instituciones Educativas

Objetivos Estratégicos Institucionales (MINEDU)

Incrementar el saneamiento físico -legal de la infraestructura educativa

Indicador

% Instituciones Educativas con saneamiento/Total IE

Meta (2021)

70%

ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Fase Institucional

Misión de la institución

Objetivos estratégicos institucionales, indicadores y metas

Acciones estratégicas institucionales

Identificación de la ruta estratégica

Vinculación con la estructura programática de presupuesto público

Contiene las acciones estratégicas institucionales priorizadas

Objetivo Estratégico Institucional	Acciones Estratégicas Institucionales
Incrementar el saneamiento físico - legal de la infraestructura educativa	Actualización de la BD de saneamiento físico-legal
	Estandarización de procesos de saneamiento
	Generar incentivos a las Instituciones Educativas para ejecutar su saneamiento
	...

RUTA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

Fase Institucional

Misión de la institución

Objetivos estratégicos institucionales, indicadores y metas

Acciones estratégicas institucionales

Identificación de la ruta estratégica

Vinculación con la estructura programática de presupuesto público

Contiene las acciones estratégicas institucionales priorizadas

Priorización	Acciones Estratégicas Institucionales
1	Estandarización de procesos de saneamiento
2	Actualización de la BD de saneamiento físico-legal
3	Generar incentivos a las Instituciones Educativas para ejecutar su saneamiento
4	...

Ruta Estratégica

VINCULACIÓN CON PRESUPUESTO

Fase Institucional

Misión de la institución

Objetivos estratégicos institucionales, indicadores y metas

Acciones estratégicas institucionales

Identificación de la ruta estratégica

Vinculación con la estructura programática de presupuesto público

POI

Acciones Estratégicas Institucionales

Actualización de la BD de saneamiento físico-legal

Estandarización de procesos de saneamiento

Generar incentivos a las Instituciones Educativas para ejecutar su saneamiento

Actividades*

Contratación de encuestadores

Capacitación de encuestadores

Presupuesto Público

Categoría Presupuestal

0090: Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular

Producto

3000385: Instituciones Educativas con condiciones para el cumplimiento de horas lectivas normadas

Actividades

5003111: Locales Escolares de Instituciones Educativas de primaria con condiciones adecuadas para su funcionamiento

5003112: Locales Escolares de Instituciones Educativas de secundaria con condiciones adecuadas para su funcionamiento



Junio
2014



Gracias.